



GELECEĞİNİZ İÇİN ÇALIŞIYORUZ

Para ile satılmaz.

Ekim 2020

Yıl: 2 Sayı: 7

EOSB DERGİ

ESKİŞEHİR ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

GELECEĞİMİZ İÇİN MESLEKİ EĞİTİM

KAPAK

25 YILLIK HAYAL GERÇEK OLDU,
ESKİŞEHİR SANAYİSİ MESLEK LİSESİNE
KAVUŞTU

GÖRÜŞ

HAVACILIKTA YENİLİKÇİ İTKİ
SİSTEMLERİNE GENEL BİR BAKIŞ
Doç. Dr. Işıl YAZAR

SANAYİCİLERE YÖNELİK ULUSLARARASI
PROJE FIRSATLARI
Öğr. Gör. Rabia TAŞ

COVID-19'UN BORÇLU TEMERRÜDÜNÜN
HUKUKİ SONUÇLARINA ETKİSİ
Dr. Öğr. Üyesi Hayriye ŞEN DOĞRAMACI

ÖZEL EOSB MESLEKİ VE TEKNİK ANADOLU LİSESİ





GURURLUYUZ!

Türkiye'nin ihtiyaçlarına uygun* %100 yerli
OSB ahşap paneli "Westboard" u ülkemizin
hizmetine sunduk.

*Panel boyutlarını, ülkemiz şartlarına göre uyarlayıp yüksek teknolojiyle daha yoğunluklu,
daha sağlam ürettik. Elde ettiğimiz üstünlükleri de müşterilerimize yansıttık.

 **Westboard**



Eskişehir'in modern yüzü **Modernity Hotel** ile
geleceğin hizmet ve tasarımıyla tanışın...



Yenibağlar Mahallesi İsmet İnönü 1 Caddesi Güzide Sokak No: 1 Tepebaşı - ESKİŞEHİR

İletişim ve Rezervasyon: 0 222 400 0 700   /paletteeskisehir   /modernityhotel

www.modernityhotel.com.tr

İÇİNDEKİLER

Ekim 2020 - Yıl: 2 Sayı: 7

5

BAŞKAN'IN MESAJI



6

HABERLER



50

GÖRÜŞ

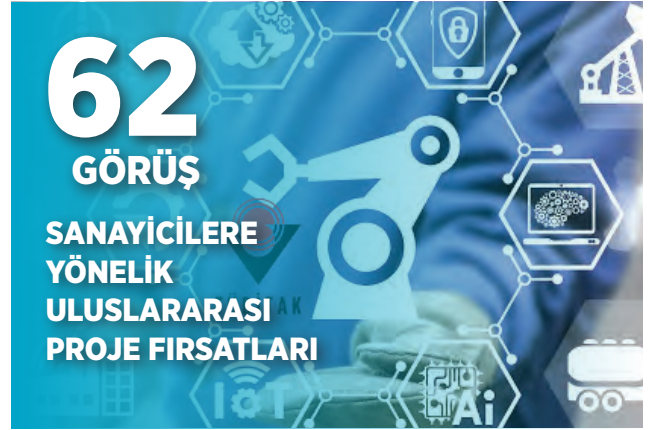
ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞ
BİRLİĞİNDE TEKNOLOJİ
TRANSFER OFİSLERİNİN
ROLÜ VE BAŞLICA
DESTEK MEKANİZMALARI

46

KAPAK

25 YILLIK HAYAL
GERÇEK OLDU,
ESKİŞEHİR SANAYİSİ
MESLEK LİSESİNE KAVUŞTU





KÜNYE
EOSB DERGİ
Ekim 2020
Yıl : 2 Sayı : 7
Yerel Süreli Yayın

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi
İmtiyaz Sahibi
Nadir Küpeli
Yönetim Kurulu Başkanı
Sorumlu Yazı İşleri Müdürü
Erhan Tatar

Editör
Mustafa Özenc

Haber Sorumlusu
Gökhan Koçal

İdare Yeri
Organize Sanayi Bölgesi ESKİŞEHİR
İletişim
Tel: 0 222 236 10 80
info@eosb.org.tr / www.eosb.org.tr

Grafik Tasarım / Reklam / Baskı
Oya Sönmez Grafik Atölyesi
Tel: 0 222 225 42 17
info@osga.com.tr

Yayın Türü
Yerel, Süreli. Dergimiz 3 ayda bir yayınlanır.
Dergide yayımlanan yazılar yazarların kişisel görüşlerini yansıtmaktadır. Yazılarla ilgili her türlü hukuki ve etik sorumluluk yazarlara aittir. Yazılar kaynak gösterilerek kullanılabilir.

CASSABA MODERN



YÖNETİM OLARAK 2021 YILINA BÖLGEMİZE DEĞER KATACAK YENİ PROJELERİMİZİN ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRÜYORUZ

Nadir KÜPELİ
EOSB Yönetim Kurulu Başkanı



Dünya ve ülkemiz açısından zorluklarla dolu olan 2020 yılını artık geride bırakıyoruz. Covid-19 pandemisi tüm dünyada ekonomik ve sosyal yaşamı neredeyse baştan aşağıya değiştirdi. Beklenmeyen ve akla gelmeyen birçok olayı ve gelişmeyi bu yıl yaşadık. Bu yeni dönem kendi içinde birçok fırsatı da barındırdığını gördük. Önümüzdeki dönemde yeni normalin üretim üssü olarak Türkiye'yi birlikte şekillendirmeye başladığını görmekteyiz. Yaşadığımız gelişmelerin gösterdiği üzere Türkiye'nin başta coğrafi konum olarak, güçlü, dinamik ve rekabetçi sanayisi ve özel sektörü, aynı zamanda güçlü insan kaynağı potansiyeli yanı sıra büyük iç pazar kapasitesiyle yeni normalin önde gelen alternatif üretim üssü olacağını görüyoruz.

Korona virüs salgını, mevcut küresel tedarik zincirinin bütün dezavantajlarını ortaya çıkararak küresel ticareti olumsuz etkilemiştir. Üretim ve tedarik sisteminde yaşanan aksaklıklar dünya genelindeki büyük çok uluslu şirketleri, üretim merkezlerini çeşitlendirmeye yöneltmiş durumda. Yeni dönemde eskinin tersine, globalleşmeden ziyade artık bölgesel merkezler üzerinden yürüyen küresel ilişkilerin tecrübe edilmeye başladığını görüyoruz. Üretim ve ticaret ilişkilerinin de bu doğrultuda küreselleşme ile küre-yerelleşme arasında bir yerde konumlanmaya başladığını müşahade ediyoruz. Dünyamızda yaşanan gelişmeleri iyi incelediğimizde, ülkemizin potansiyelini göz önünde bulundurarak başta sanayi sektörümüz olmak üzere diğer tüm sektörlerimizi salgın sonrası döneme hazırlamalıyız. Gelmekte olan yeni dönemin ülkemiz ekonomisi açısından yeni fırsatları içinde barındırdığını düşünüyorum. Yeni normalde yeni küresel sistemin Türkiye'ye sağladığı

fırsat ve avantajlara daha fazla odaklanmalıyız ve bu yeni ekonomik düzenden ülke olarak daha fazla pay almak için hep birlikte çaba göstermeliyiz. Bu gelişmeler doğrultusunda Eskişehir OSB yönetimi olarak, sizlere daha iyi bir üretim ortamı sağlamak için yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Eskişehir OSB'nin mükemmel altyapısı, yeni yatırımlar açısından bölgemizi cazip bir noktaya taşıdığını görüyoruz. Bu kapsamda bu yılın ilk 11 aylık döneminde 42 yeni yatırımcıya toplam 879 bin metrekarelik yer tahsis ettik. Bu rakam ile yıllık bazda son 10 yılın arsa tahsis ve alan rekorunu kırmış durumdayız. Bölgemize yeni yatırımlar kazandırmak konusunda yönetim olarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Eskişehir sanayinin 25 yıllık hayali olan EOSB Meslek Lisemiz yeni kampüsünde bu eğitim döneminde hizmet vermeye başladı. Bu konuya ilişkin detaylı habermizi dergimizde okuyacaksınız. Diğer bir yatırımlarımız olan Yaşam Merkezimizin ve içindeki çok sayıda birimin inşaat çalışmalarını sürdürüyoruz. Tamamlanan birimleri 2021 yılında sırayla hizmete açmaya başlayacağız. Çevreye verdiğimiz önemin bir göstergesi olarak OSB içinde 15 bin yeni fidanı toprakla buluşturacağız. Bölgemizin yeşil varlığını daha da arttıracaktır. EOSB Yönetimi olarak 2021 yılını bölgemize değer katacak yeni projelerimizin çalışmalarını sürdürüyoruz.

2021 yılının herkes açısından umut dolu bir yıl olması dileğiyle, yeni yılınızı kutluyor ve iyi okumalar diliyorum.

Saygılarımla.



ESKİŞEHİR'E YARATICI ENDÜSTRİLER SERBEST BÖLGESİ KURULMASI İÇİN ÇALIŞMALAR SÜRÜYOR

Eskişehir OSB Başkan Vekili ve ATAP Yönetim Kurulu Üyesi Metin Saraç, Eskişehir ekonomisine önemli katkılar sağlayacak olan “Yaratıcı Endüstriler Serbest Bölgesi” kurulması konusunda çalışmaların sürmekte olduğunu açıkladı.

“Çok sayıda yeni
firmanın ilimizde
kurulmasına zemin
hazırlanacak.”

Geçmişten aldığı güçle Eskişehir sanayi Yaratıcı Endüstri Sektörü hakkında bilgi veren Saraç, 2010 yılında hazırlanan “Yaratıcı Sektörler Ekonomi Raporu”na değindi. Yönetim Kurulu Üyesi Saraç, hazırlanan rapora göre Türkiye’nin bu alanda 16’ncı sırada yer aldığını ifade ederek, “Yaratıcı Endüstri Sektörü; yazılım, film, video, yayıncılık, müzik, mimarlık, reklamcılık, sanat-antika, el sanatları, gösteri sanatları, tiyatro, radyo ve televizyon gibi 13 sektörü içerisinde barındırmaktadır. Bu endüstriler, hizmet sektörü ile endüstriyel sektörün ortak alanı olduğundan dünya ticaretine yeni bir hareketlilik kazandırmaktadır. Bu sektörde bilindiği üzere ülkemizde faaliyet gösteren Peak Games adlı bilgisayar oyunları üreten firmamız 1,8 milyar dolara ABD’de bulunan bir firma tarafından satın alınmıştır. 2010 yılında

hazırlanan ‘Yaratıcı Ekonomi Raporu’na değinecek olursak, bu sektörde Çin 84,8 milyar dolar ihracat ile lider, ABD 34,4 milyar dolar ile ikinci ve ülkemiz ise 5,4 milyar dolar ile 16. sıradadır. Bu raporda Türkiye ve Arjantin’de gelişmekte olan ülkeler olarak gösterilmektedir” diye konuştu.

Serbest Bölge ile Yerli Ve Yabancı Yatırımcılar, Eskişehir’e Çekilecek

ATAP Yönetim Kurulu Üyesi Metin Saraç, kurulması konusunda yoğun çaba gösterdikleri “Yaratıcı Endüstriler Serbest Bölgesi” ile Eskişehir’de bir ekosistem oluşturarak yerli firmaların bu alana yatırım yapmalarını sağlamayı, en önemlisi ise bu alanda önde gelen dış yatırımcıyı Eskişehir’e çekmeyi planladıklarını söyledi. Saraç, “Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi’nde (ETGB) 120 firma bulunmakta olup, bunlardan 62’si yazılım, 11’i çizgi film, animasyon ve oyun, diğer firmalar ise makine imalatı, endüstriyel uygulamalar konusunda faaliyet gösteriyorlar. Eskişehir’de bulunan üç üniversite ve bu üniversitelerde yaratıcı endüstrilere insan kaynağı yetiştiren fakülte ve yetişmiş entelektüel insan gücü

ile son derece donanımlı bir şehirdir. ETGB’de var olan firmalar ve insan gücünün geliştirilerek rekabet gücünün artırılması ve dış yatırımcının Eskişehir’e çekilmesi için BEBKA katkılarıyla Yaratıcı Endüstriler Serbest Bölgesi konulu bir fizibilite çalışması yaptırılmış olup, ETGB OSB Teknopark’ında AB tarafından fonlanan IPA-II projesiyle kurulmakta olan Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi (ETİM), yakın zamanda faaliyete geçecek olup, kurulması planlanan “Yaratıcı Endüstriler Serbest Bölgesi”nin ilk ayağını oluşturacaktır. Haziran ayında Eskişehir OSB’yi ziyaret eden Sanayi ve Teknoloji Bakanımız Sayın Mustafa Varank’a kurmayı planladığımız serbest bölgeye ilişkin hazırlanan fizibilite raporunu sunduk. Kendisinin ve Bakanlığımızın desteğini talep ettik. Kurulacak Serbest Bölgeyle Eskişehir’in katma değeri çok yüksek olan bu sektörde de öncülüğünü ortaya koyarak, üniversite-sanayi iş birliği içinde bu alanlarda faaliyet gösterecek çok sayıda yeni firmanın ilimizde kurulmasına zemin hazırlanacaktır. Eskişehir’in entelektüel yapısı, yaratıcı ve yüksek eğitimli işgücüne bu sektörün gelişimi için en doğru merkez olduğuna inanıyoruz.”

REKTÖR FUAT ERDAL'A HAYIRLI OLSUN ZİYARETİ



Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü'ne yeni atanan Prof. Dr. Fuat Erdal'ı ziyaret ederek, hayırlı olsun dileklerinde bulundular.

Rektör Erdal, öğrenci şehri olan Eskişehir'in aynı zamanda bir sanayi şehri olduğunu ve güçlü bir altyapısının bulunduğunu söyledi.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Üyeleri Yavuz Ayva, Hamza Tinas, Denetim Kurulu Üyesi Samet Özkaya ve OSB Bölge Müdürü Erhan Tatar; Anadolu Üniversitesi Rektörlüğü'ne yeni atanan Prof. Dr. Fuat Erdal'a hayırlı olsun ziyaretinde bulunarak, başarı dileklerini iletiler. Rektörlük toplantı salonunda gerçekleşen görüşmede Rektör Fuat Erdal, ülkemize hizmet etmek noktasında tüm kurum ve kuruluşlarla işbirliği içinde olacaklarını belirtti. Rektör Erdal, öğrenci şehri olan Eskişehir'in aynı zamanda bir sanayi şehri olduğunu ve güçlü bir altyapısının bulunduğunu söyledi. Ziyarete ilişkin Başkan Nadir Küpeli ise Prof. Dr. Fuat Erdal'a, Eskişehir OSB'nin çalışmaları, Eskişehir

Sanayisi ile OSB'nin sanayi potansiyeli ve üretimi hakkında bilgiler verdi. Üniversite-sanayi iş birliği konusuna değinen Başkan Küpeli, "Eskişehir OSB olarak üniversite-sanayi iş birliğini çok önemsiyoruz. Anadolu Üniversitemiz ile Sayın Rektörümüzün de katkılarıyla önümüzdeki dönemde güzel çalışmalara ve yeni iş birliklerine imza atacağımıza inanıyoruz. Birlikte çalışacağımız çok konu var" diye konuştu. Küpeli, Eskişehir sanayisi ve bilim dünyasının öne çıkması konusunda her daima birlikte çalışmak istediklerini dile getirdi. Başkan Nadir Küpeli, Eskişehir'in yetiştirdiği değerli bir bilim insanının Eskişehir'in en köklü üniversitesi olan Anadolu Üniversitesine rektör olarak atanmasının kendilerini mutlu ettiğini ifade ederek, Rektör Erdal'a yeni görevinde başarılar diledi.

ETGB, ESTÜ VE ŞEYH EDEBALI ÜNİVERSİTESİ'NE TEKNOPARK KURACAK

Eskişehir OSB Başkan Vekili ve ATAP Yönetim Kurulu Üyesi Metin Saraç, Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi olarak, Eskişehir Teknik Üniversitesi ile Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'nde birer teknopark kurulacağını söyledi.



Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ETGB); Eskişehir Organize Sanayi Bölgesindeki ana tesisleriyle Eskişehir Osmangazi Üniversitesi ve Anadolu Üniversitesi'ndeki teknopark binalarına ilave olarak, yakın zamanda Eskişehir Teknik Üniversitesi'ne (ESTÜ) 18 milyon 500 bin liralık yatırım ile bir teknopark daha kuracak. Teknopark binasının kuruluş çalışmalarında son aşamaya gelinirken, yapılacak yeni teknopark binasının 2022 yılı sonunda hizmete açılması hedefleniyor. Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi idaresi ek olarak, Bilecik Şeyh Edebali

Üniversitesi'ne de 6 milyon TL'lik bir yatırım ile teknopark binası kurma çalışmalarına da başladı.

Eskişehir Teknopark Hızla Büyüyor

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Başkan Vekili ve ATAP Yönetim Kurulu Üyesi Metin Saraç, ESTÜ'ye kurulacak olan teknopark çalışmalarında son aşamaya geldiklerini aktararak, "Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi (ETGB) olarak; Eskişehir Organize Sanayi Bölgesinde ana kampüsümüz ve binalarımız yer alıyor. Buna ek olarak geçtiğimiz

yıllarda Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Meşelik Kampüsü ile Anadolu Üniversitesi Yunusemre Kampüsü ve Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi kampüslerinde teknopark binalarımızı hizmete açarak, Ar-Ge yapan firmalarımıza tahsis ettik. Şimdi bu binalarımıza ilave olarak Eskişehir Teknik Üniversitesi (ESTÜ) İki Eylül Kampüsü'nde 33 bin metrekarelik bir arazide teknopark kurma çalışmalarımızın sonuna geldik. Kurulacak tesislerin Eskişehir Teknik Üniversitesi, ek alanı ilan edilmesi için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Büyükşehir Belediyesi, Tepebaşı Belediyesi ve Eskişehir Teknik Üniversitesi'nden alınan olumlu görüşlerimizle birlikte Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına başvuruda bulunduk. Bakanlığın incelemesi ve olumlu görüşünden sonra konu Cumhurbaşkanlığınca incelenecek ve ek alan koordinatları Resmî Gazetede yayımlanarak yürürlüğe girecektir. Bu sürecin en kısa sürede tamamlanması için hem bizler hem de üniversitemiz yönetimi çalışmalarını sürdürüyor" dedi. Saraç, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'ne de 6 milyon TL'lik bir yatırım ile teknopark binası kurma çalışmalarına da başladıklarını aktardı.



Firma ve Kurum
Bayrakları



Pleksi Paravan



Sosyal Mesafe
Etiketleri



Dezenfektan
Stantları



BİLBORD-CLP
DİJİTAL BASKI TEKSTİL BASKI
TABELA ve GÖRSEL TANITIM HİZMETLERİ
AÇIK HAVA
REKLAMCILIK



EKOL
Reklam

📍: Kurtuluş Mah. Vatan Cad. 51/B Eskişehir
☎: 0.222.221 90 93

ESKİŞEHİR OSB BİR İLKİ DAHA GERÇEKLEŞTİRİYOR



Eskişehir OSB Yönetimi geçen yıl lansmanını yaptığı ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezinin yasal süreçlerini normal süresinden daha önce tamamlayarak, hayata geçiriyor. Sınav ve Belgelendirme hizmeti verecek olan ESBEM'in akreditasyon aşamaları hızla tamamlanıyor.

Eskişehir'de 12 meslek dalında çalışan işgücünün mesleki belgelendirmesini yaparak, büyük bir ihtiyaca cevap verecek olan ESBEM'de çalışmalar hızla devam ediyor. ISO 17024 TÜRKAK Akreditasyon sürecini tamamlayan ve kısa sürede yetki belgesini alacak olan merkez, Mesleki Yeterlilik Kurumu'ndan da (MYK) belgelendirme yetkisini de alarak Eskişehir'deki tek yetkili firma olarak belgelendirme faaliyetlerine yakın zamanda başlıyor. Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Üyesi ve ESBEM Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yavuz Ayva, 2019 yılında sanayiciye destek olmak ve il sanayisi için önem taşıyan 12 meslek dalında ve 26 branşta hizmet veren bir merkez kurmaya karar verdiklerini belirtti. Kurulan merkezin hizmet verebilmesi için öncelikle yasal olarak TÜRKAK ve MYK tarafından

akredite edilmesi gerektiğini dile getiren Yavuz Ayva, hızla tamamlanmakta olan bu süreçler sonrasında merkezin hem Türkiye genelinde hem de Eskişehir'deki iş gücünün belgelendirilmesiyle, çalışanlara mesleki yeterlilik belgesi vermek konusunda çalışmalara başlayacağını açıkladı. Yavuz Ayva, Eskişehir sanayisinde önemli paya sahip olan metal, makine, plastik ve lojistik sektörlerinde MYK belgesinin ESBEM'den alınabileceğini aktardı.

Türkiye'ye ve Eskişehir'e Hizmet Verecek

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ise yaptığı açıklamada, ESBEM'in Eskişehir sanayisinin çok önemli bir açığını kapatacağını söyledi. Başkan Küpeli,

ESBEM'in sadece Eskişehir'e değil aynı zaman da tüm Türkiye'ye de hizmet verecek önemli bir merkez olacağını aktardı. Başkan Küpeli sanayicinin ihtiyaç duyduğu sektörlerde hizmet vereceklerini aktararak, "ESBEM söz verdiğimizden daha önce sanayimize hizmet vermeye başlıyor. Eskişehir'deki iş dünyasının ihtiyaç duyduğu kaynakçı, metal saç işlemci, metal kesimci, metal tezgâh işçisi ve operatörü, CNC operatörü, makine bakımcı, plastik enjeksiyon elemanı ve operatörü ve köprülü vinç operatörü alanlarında çalışanların belgelendirilmesi, TÜRKAK ve Mesleki Yeterlilik Kurumu'ndan akredite olan şirketimiz ESBEM ile sağlamayı hedefliyoruz. ESBEM bünyesinde açılacak olan sınavlar ile başvuru sahiplerinin ilgili alanlarda teorik ve uygulamalı sınavlarla bilgi ve deneyimleri belgelenecektir" şeklinde konuştu.

ESKİŞEHİR TASARIM VE İNOVASYON MERKEZİ HAYATA GEÇİYOR



Eskişehir OSB Başkan Vekili ve ATAP Yönetim Kurulu Üyesi Metin Saraç, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve AB Türkiye Delegasyonu onayıyla Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde kurulacak olan "Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi"nde sona gelindiğini açıkladı.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Başkan Vekili ve Anadolu Teknoloji Araştırma Parkı (ATAP) Yönetim Kurulu Üyesi Metin Saraç, merkezin kuruluş fikrinden bahsederek,

kezi kurulması fikriyle yolla çıktık. Bu fikrin hayata geçirilmesi için kaynak arayışlarına başladık ve sonunda konu ile ilgili bir Avrupa Birliği projesi hazırlayarak, ilgili makamlara sunduk" dedi.

bütçe oluşturuldu. Proje; tedarik ve teknik destek olmak üzere iki bileşene ayrılmış olup, onaylanan toplam proje bütçemiz 3.894.880 Euro'dur. Bu tutarın yüzde 20'si T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, yüzde 80'i Avrupa Birliği tarafından karşılanıyor" diye konuştu.

Eskişehir'e Değer Katacak

Eskişehir'e değer katacak bu önemli çalışma da sona gelindiğini belirten Saraç, "Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi, Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi kampüsünde yapılmakta. ETİM binası Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi Yönetici Şirketi ATAP A.Ş. tarafından 2019 yılında bitirilmiş olup, ayrıca bina toplam alanı 1100 metrekaredir ve bina için ile 2 milyon 100 bin TL harcanmıştır. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi her türlü altyapının tedariki konusunda tüm giderleri karşılayarak önemli ölçüde maddi katkıda bulunmuştur. 6 Ağustos 2020 tarihinde teknik destek bileşeni ihalesini kazanan firmayla Eskişehir Tasarım ve İnovasyon Merkezi projesi fiilen çalışmaya başladı" dedi.



"Eskişehir'in demiryolu, havacılık, beyaz eşya ile makine ve metal üretim sektörleri öncü sektörler olarak öne çıkmaktadır. Ancak bu öncü sektörlerde faaliyet gösteren firmaların büyük çoğunluğu KOBİ ölçeğinde olup, çoğunda tasarım, prototipleme, yeni ürün üretme kabiliyetlerinin eksik olduğunu tespit ettik. Firmaların tasarım ve Ar-Ge'ye yatırım konusunda kaynak yetersizliğini gidermek ve firmalarımıza destek olmak amacıyla bir tasarım ve inovasyon mer-

Yüzde 80'i Avrupa Birliği'nden

Projenin toplam bütçesinin 3,8 milyon Euro olduğunu, bu bütçenin AB ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından karşılanacağını aktaran Saraç, "T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Rekabetçi Sektörler Programı 2014-2020 yıllarını kapsayan, teknik adı Rekabetçilik ve Yenilik Operasyonel Programı (RYOP) olan ve tüm Türkiye'yi kapsayan yeni döneminde yaklaşık 405 milyon Euro

ESKİŞEHİR OSB PARMAKLA GÖSTERİLEN ÖRNEK ÇALIŞMALARA İMZA ATIYOR



Eskişehir OSB'yi ziyaret eden Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç, Nadir Küpeli ve ekibinin özellikle eğitim konusunda parmakla gösterilen örnek çalışmalara imza attığını söyledi.

Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi ve Yönetim Kurulunu ziyaret etti. Gerçekleşen ziyarette Başkan Vekili Metin Sarı, Yönetim Kurulu Üyeleri Rıza Zeydan, Hamza Tınas ve Bölge Müdürü Erhan Tatar da yer aldı. Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Tepebaşı Belediyesi ile kutsal bir göreve imza attıklarını ifade ederek, "Sayın Başkanımıza böylesine kutsal görevi bizimle beraber yaptığı için çok teşekkür ediyorum. Hem şehrimize hem de insanlığa ışık oldu.

Bu projenin fikir babası Tepebaşı Belediyesi'dir. Bu çalışmamızı tüm organize sanayi bölgelerine ilettim. Eskişehir'de böyle bir uygulama yaptık, gençlerimizi bir nevi özgürlüğünü kazandırdık. Burada gençlerimize özgüvenlerini kazandırıyoruz, aile bütçesine katkı sağlamalarına vesile oluyoruz. Bu örneklerin artırılması gerekiyor. Bölge müdürlüğü olarak çocuklarımızın her zaman yanındayız. Öğretmenlerimize göstermiş oldukları sıcak ilgiden dolayı şükranlarımızı sunuyoruz. Ayrıca sanayicilerimize atölyeye iş verdikleri için çok teşekkür ediyoruz" dedi.

OSB'de Yapılmayan Projeleri Hayata Geçirdiler

Tepebaşı Belediye Başkanı Ahmet Ataç ise Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin çok güzel işlere imza attığını söyledi. Başkan Ataç, "Organize Sanayi Bölgesi Başkanımız Nadir Küpeli ve ekibinin seçileli çok kısa bir süre olmasına karşın çok önemli projelere imza atıyorlar. Bugüne kadar organize sanayi bölgesinde yapılmayan projeleri hayata geçirdiniz. Özellikle eğitim konusunda yapmış olduğunuz çalışmalar parmakla gösterilecek çalışmalar. Size ve yönetim kuruluza şükranlarımı sunuyorum" dedi.



BAŞKAN KÜPELİ, OSBÜK TOPLANTISINDA SANAYİCİLERİN BEKLENTİLERİNİ DİLE GETİRDİ



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) tarafından TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, OSBÜK Başkanı Memiş Kütükçü ile Türkiye'deki OSB Başkanlarının katılımıyla, "Covid-19 Sonrası Sanayide ve OSB'lerde Yol Haritası Tasarımı" istişare toplantısı düzenlendi. Online gerçekleşen toplantıya katılan Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli sanayicilerin taleplerini dile getirdi. Küçük ve Orta Büyüklükteki İşletmeler (KOBİ) tanımının yenilenmesi gerektiğini ifade eden Başkan Küpeli, "Hepimizin ortak sıkıntıları bunlar. Ülkemizdeki KOBİ tanımı yenilenmeli.

125 milyon TL ciro, 250 çalışan rakamı artık bizlere dar geliyor. Özellikle son dönemdeki kurdaki artıştan dolayı rakamların yükselmesi bunu elzem haline getirdi. Bizim bölgemizdeki sanayi kuruluşlarının yüzde 71'i küçük ölçekli, yüzde 23'ü ise orta ölçekli firmalardan oluşuyor. Bunların çoğu gerçekte KOBİ statüsünde gözüküyor" dedi.

Çin'in Yerini Dolduracak Tek Ülke Biziz

Pandemi dolayısıyla Avrupa pazarında ekonomik kayba uğraması düşünülen Çin'in yerini doldurabilecek tek ülke-

nin Türkiye olacağını aktaran Başkan Küpeli, "Artık hiçbir şey pandemi sürecinden önceki gibi olmayacak. Çin'in Avrupa pazarında ekonomik kayba uğrayacağını düşünüyoruz. Bu kaybı dolduracak tek ülke Türkiye olacaktır. Ancak sanayicilerimizin belli noktalarda yardıma ihtiyacı var" şeklinde konuştu. Başkan Küpeli teknoloji transferi konusuna da değinerek TOBB öncülüğünde teknoloji transferinin önünün açılması gerektiğini vurguladı.

Başkan Küpeli toplantıda OSB'lerin doğalgaz satışı noktasında zarara uğradığını ifade ederek, "Eskişehir Sanayi Bölgesi olarak gaz ve elektrik dağıtımı yapan bir organize sanayi bölgesiyiz. Bizim dağıtacağımız gazın fiyatını BOTAS belirlemekte. Elektrik dağıtımı konusunda ise EPDK ile çalışmaktayız. BOTAS'ın bize verdiği kar rakamları altyapı ve sayaç okuma gibi bedellerimizi karşılamıyor. Organize Sanayi Bölgeleri olarak bu sorunumuzu hep birlikte ilgili kurumlara iletirsek sorunun çözüleceğini umuyorum" diye konuştu.



KURT: ESKİŞEHİR OSB'DE MÜTHİŞ YATIRIMLAR YAPILMIŞ



Eskişehir OSB'yi ziyaret eden Odunpazarı Belediye Başkanı Kazım Kurt, Nadir Küpeli ve ekibinin başarılı işlere imza attığını söyleyerek, “Eskişehir OSB’de müthiş yatırımlar yapılmış. Böylesi önemli yatırımları görünce fevkalade mutlu olduk. Başkanımız Nadir Küpeli ve yönetimini kutlarım” dedi.

Odunpazarı Belediye Başkanı Kazım Kurt, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi ziyaret etti. Gerçekleşen ziyarette Odunpazarı Belediye Başkan Yardımcısı Necati Sarıca, Odunpazarı A.Ş. Müdürü Semih Bayraktar, EOSB Yönetim Kurulu Üyeleri Yavuz Ayva, Hamza Tınas, Denetim Kurulu Üyeleri Hikmet Çetin ve Samet Özkaya ile Bölge Müdürü Erhan Tatar yer aldı. Başkan Küpeli OSB'nin çalışmaları ve devam eden projeler hakkında Başkan Kurt'a bilgiler verdi. Küpeli, “Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi olarak aldığımız tüm kararlarda yönetim kurulumuzun imzası var. Bu doğrultuda çalışmalarımızı aralıksız sürdürüyoruz. OSB 1. Gelişme Bölgemizde altyapı ve üstyapı çalışmalarımız devam ediyor. Eğitime önem veren bir kurumuz. Eğitim noktasında çok güzel işler başardık. Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemiz geçtiğimiz yıl 100 öğrenci ile eğitim hayatına başladı. Bu sene 270 öğrenci daha almayı planlıyoruz. Ana kampüs inşaatımız tüm hızıyla devam etmekte. Bittiğinde Eskişehir sanayisi yıllardır özlemini çektiği kendi meslek lisesine kavuşmuş olacak. Çalışmaların sürdüğü bir diğer projemiz ise “Yaşam Merkezi” yatırımımız. OSB sadece fabrikalardan ibaret bir bölge değil. Günümüzün büyük bölümü organize sanayi bölgesinde geçiriyoruz. Bu kap-

samda sosyal anlamdaki eksikliğimizi gidermek için örnek bir çalışmaya imza atarak “Yaşam Merkezimizin” temelini attık. 150 bin metrekareden oluşan Yaşam Merkezi projemiz pek çok sosyal donatı alanını bünyesinde barındırmakta” dedi. Başkan Küpeli, büyük gayretlerle Eskişehir OSB'ye kazandırılan Haier Europe fabrikasındaki inşaat çalışmalarının tüm hızıyla sürdüğünü ve Eskişehir'in, Haier Europe'ın üretim üssü olacağını aktardı. Küpeli, firmanın 1200 kişi istihdam edeceğini belirtti.

Eskişehir OSB'de Ciddi İşler ve Yatırımlar Yapılmış

Odunpazarı Belediye Başkanı Kazım Kurt ise Eskişehir OSB yönetiminin başarılı işlere imza attığını aktararak, “1. Gelişme Bölgesi'nde çok ciddi işler yapılmış. Ankara yolundan geçerken önden sadece birkaç fabrika görüyorduk. Ancak bölgeyi gezdiğimizde burada çok müthiş yatırımlar ve tesisler yapıldığını gördük. Çok sayıda fabrika yapım ve inşaat aşamasında, yüzlerce de üretimde olan fabrika var. Böylesi önemli yatırımları görünce fevkalade mutlu olduk, gurur duyduk. Organize Sanayi Bölgesinde önemli işlere imza atılmış. Başkanımız Nadir Küpeli ve yönetimini kutlarım” dedi. Eskişehir OSB ile her zaman iş birliğine hazır olduklarını söyleyen Başkan Kurt,

“Odunpazarı Belediyesi olarak, Organize Sanayi Bölgesi bünyesindeki Sokak Hayvanlarını Koruma ve Yaşatma Komisyonu ile sokakta hayvanları için iş birliği yapıyoruz. İş birliği konularını artırmak istiyoruz. Daha fazla konuda ve alanda iş birliği yapmaya hazırız. Organize Sanayi Bölgemizin bütün Türkiye'ye örnek olabilecek “Yaşam Merkezini” ve buna bağlı çok sayıda birimi hayata geçirerek modern bir sosyal yaşam tesisini iş dünyasının hizmetine sunmasını takdirle karşılıyorum” şeklinde konuştu.



FİRMA ZİYARETLERİ TÜM HIZIYLA SÜRÜYOR



Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Bölge Müdürü Erhan Tatar firma ziyaretleri kapsamında Kösem Mobilya Ltd. Şti. sahibi Nebil Köse ve Eskim

Kimya A.Ş. firma yetkilisi Kani Tezgören'i ziyaret ettiler. Görüşmede firma yetkilileri yürüttükleri çalışmalar ve üretimleri hakkında bilgi verirken, Organize Sanayi Bölge Müdürlüğümüz

hakkındaki görüş, öneri ve beklentilerini de detaylıca aktarma imkanı buldular. Başkanımız Küpeli'de, OSB'de devam eden yatırımlar ve çalışmalar hakkında firma yetkililerini bilgilendirdi.



TAPU'DA İŞLEMLERİN HIZLANMASI İŞLERİ KOLAYLAŞTIRDI



“Pandemi döneminde
“webtapu” üzerinden
yapılan işlemler ciddi
oranda artış gösterdi.”

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi makamında ziyaret eden, Eskişehir Tapu ve Kadastro 17. Bölge Müdürü Cevdet Kılıç gerçekleştirilen çalışmalar hakkında bilgiler verdi. Cevdet Kılıç, “Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğümüz tarafından ilk olarak TAKBİS sistemiyle başlayan elektronik ortamda tapu işlemlerine yönelik çalışmalar, yeni uygulamaların eklenmesiyle büyük bir gelişme gösterdi. Tapuda internet ortamında sunulan hizmetler sürekli geliştirilmekte, son 3 yıldır uygulamaya geçirilen e-Arşiv, e-Haciz, e-Terkin, e-İpotek, ve Wep Başvuru vatandaşlarımıza, şirketlere ve kurumlara büyük faydalar sağladı ve zaman kazandırdı. Tapu müdür-

lüklerindeki birçok işlem E-devlet uygulamasına taşınmış durumda, özellikle webtapu uygulamasıyla vatandaşlarımız, şirketler ve OSB gibi yoğun tapu işlemi yapan kuruluşlarımız artık birçok işlemlerini web uygulamalarımız ve internet üzerinden gerçekleştiriyorlar. Bu sayede işlemler çok hızlandı, özellikle bu pandemi döneminde “webtapu” üzerinden yapılan işlemler ciddi oranda artış gösterdi” şeklinde konuştu.

Uygulamalar İşlerimizi Kolaylaştırıyor

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Tapu ve Kadastro 17. Bölge Müdürü Cevdet Kılıç'ın ziyaretinden büyük memnuniyet duyduğunu belirterek, “Sayın Mü-

dürümüzün bizleri bilgilendirdiği bu uygulamalar sayesinde, gerçekten tapuda yapılan işlemlerin süresi ciddi manada azalmış durumda. Birçok işlem e-devlet uygulamasından gerçekleştiriliyor, bize sadece son aşamada belirtilen zamanda imza atmaya gitmek kalıyor. Son yıllarda tapu işlemlerinin hızlanması konusunda atılan bu adımlar, hepimizi mutlu ediyor. Gerçekten tapu işlemlerini eski yıllardaki durumla karşılaştırdığımızda çok ciddi bir dönüşüm yaşanıyor. E-devlet uygulamasıyla tapu işlemleri artık vatandaşın, şirketlerin ve bizim gibi yoğun tapu işlemi yapan kurumların bilgisayarlarına ve parmaklarının ucuna taşında. Açıklanan rakamlarda vatandaşın “webtapu” uygulamasına olan güvenini de ortaya koyuyor” dedi.

AVANTAJLI HOŞ GELDİN FAİZİYLE VOV DEDİRTEN HESAP

VOV Hesap! Yani Vadesi Olmayan Vadeli Hesap.
Birikimlerinizi VOV Hesap'ta değerlendirin,
hem dilediğiniz zaman paranızı kullanın hem de
avantajlı faiz oranından faydalanın.



GÜNAY: ESKİŞEHİR OSB HER YÖNÜYLE ÜLKEMİZE ÖRNEK



olacak hep bu amaçla düşünüyor ve yatırımlarımızı buna göre yapıyoruz” diye konuştu.

Ülkemizin ve Şehrimizin Geleceği Yüksek Teknoloji Üretimde

AK Parti Eskişehir Milletvekili Emine Nur Günay ise, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulunun önemli işlere imza attığını, OSB'deki arsa tahsis rakamlarının ulaşılmış olduğu tarihi seviye ile teşvikli yatırımlardaki artışın memnuniyet verici olduğunu söyledi. Eskişehir'in güçlü bir sanayi altyapısına sahip olduğunu aktaran Günay, “Bütün Türkiye’de geziyorum ama Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi hem altyapısıyla hem de yönetim anlayışıyla hep pozitif yönde ayrışıyor, Eskişehir OSB gerçekleştirdiği önemli projelerle birçok OSB’imize örnek oluyor. Sanayimiz gelişmesi ve güçlü olması hepimiz açısından çok önemli, bende Eskişehir milletvekili olarak tüm sanayicilerimizin işlerini hızlandırmak ve sorunlarının çözümüne katkı sağlamak için her zaman yanlarındayım” dedi.

AK Parti Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Emine Nur Günay ve AK Parti İl Başkanı Zihni Çalışkan, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli’yi ziyaret ettiler. Ziyarette AK Parti İl Başkan Yardımcısı Metin Çekiç, EOSB Yönetim Kurulu Üyeleri Rıza Zeydan, Yavuz Ayva, Hamza Tinas, Denetim Kurulu Üyeleri Hikmet Çetin ve Samet Özkaya yer aldı. Gerçekleşen ziyarete ilişkin Başkan Nadir Küpeli; Günay ve Çalışkan’a Eskişehir OSB’nin yürüttüğü çalışmalar, gerçekleştirilen yatırımlar ile pandemi döneminin Eskişehir sanayisi ve OSB’deki sanayi kuruluşlarına olan etkileri konusunda detaylı bilgiler sundu.

Sanayiciler Büyük Özveriyle Çalıştılar

Başkan Küpeli, pandemi süresince üretimin durmaması ve çarkların dönmesi için sanayicilerin ve çalışanların büyük özveriyle mücadele ettiğini söyledi. Pandemi döneminde nisan ve mayıs aylarında düşen elektrik ve doğalgaz tüketim oranlarının normalleşme süreciyle birlikte toparlanmaya

başladığını ifade eden Küpeli, elektrik ve doğalgaz tüketiminin son 2 ayda pandemi öncesi dönemi yakaladığını belirtti. Başkan Küpeli, yönetim ve denetim kurulu olarak bölgenin gelecek 50 yılını planladıklarını aktararak, “Bütün projelerimizi 50 yıllık gelecek için planlıyoruz. Organize Sanayi Bölgesinin 50 yıl içerisinde neye ihtiyacı



ESKİŞEHİR OSB OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILDI



**Firuz Kanatlı Bulvarını
biz yapacağız
dedik çok şükür o
yolu yaptık. Firuz
Kanatlı Bulvarı'nın
yapılmasıyla birlikte
OSB içi trafikte de
önemli bir
rahatlama oldu.**

Sanayicilerin yoğun katılımıyla gerçekleşen Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Olağan Genel Kurulu'nda yönetim kurulu ve denetim kurulu oy birliğiyle ibra edildi.

receğimiz genel kurulumuzu, Pandemi nedeniyle Bakanlık emriyle bu aya kadar erteledik, ama bu dönemde biz çalışmalarımızı hiç ertelemedik. Hizmete devam ettik. Bugünkü genel kurulumuz tüm sanayicilerimize hayırlı olsun" dedi. 2019 yılında yürütülen çalışmalar ve 2020 yılı faaliyetlerinin de görüşüldüğü genel kurulda Başkan Küpeli; Yaşam Merkezi, EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, 1 Gelişme Bölgesi ve mevcut OSB'yi 1. Gelişme Bölgesi'ne bağlayacak olan bağlantı yolu hakkında katılımcılara bilgiler verdi.

Bağlantı Hattını Bakanlık Yapacak

Organize Sanayi Bölgesi ile Hasan Bey Lojistik Merkezi bağlantı hattı hakkında da bilgi veren Küpeli "Bölgemizle Hasanbey Lojistik Merkezi arasında yapılacak bağlantı hattı için TCDD ile aramızda bir protokol vardı. Lakin TCDD ile itilaflar oluştu. Biz buradaki trenlerin manevra treni olacağını ve altyapısının buna göre yapılmasını söylememize rağmen bize projelerin hızlı tren projesi şeklinde verilmesi neticesinde maliyet birden 4 kat arttı. Bizde buna itiraz ettik. Sayın Binali Yıldırım'ın Başbakanlığı döneminde kendisine bir dosya sundum. Kendisi o hattı biz yapacağız demişti. Bu görüşmeden 3-4 ay sonra Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı bu sefer hattın yüzde 75'ini siz yapın dedi. İtirazımızdan sonra yolun Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından yapılmasına karar verildi. Şu an bütçe yetersizliğinden dolayı bir çalışma söz konusu değil" diye konuştu. Konuşmaların ardından Eskişehir OSB'ne ait tüm gündem maddeleri görüşülerek oy birliğiyle kabul edildi.

19 Yıllık Sorunu Çözdük

Başkan Küpeli göreve geldiklerinde 19 yıldır çözilemeyen yol sorununu çözüme kavuşturduklarını söyleyerek, "Firuz Kanatlı Bulvarı maceralı bir yoldu. Bizden önce çalışmalarına başlanmış ve çok uğraşmış ama bir çözüme kavuşmamıştı. Biz bu yolu yapacağız dedik. Çok şükür o yolu yaptık. Firuz Kanatlı Bulvarı'nın yapılmasıyla birlikte OSB içi trafikte de önemli bir rahatlama oldu. Bu yolu yaptıktan sonra yüzde 30 civarında trafiği oraya aktardık" diye konuştu.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Olağan Genel Kurulu, sanayicilerin yoğun katılımıyla Eskişehir OSB Müdürlüğü Toplantı Salonu'nda gerçekleşti. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı temsilcilerinin hazır bulunduğu ve Divan Başkanlığını İsmail Kunduracı'nın üstlendiği toplantıda, Yönetim ve Denetim Kurullarının 2019 yılı faaliyet raporları ile bölgenin 2020 yılı bilanço ve gelir tabloları görüşüldü. Genel Kurul'da OSB yönetim kurulu ve denetim kurulu oy birliğiyle ibra edildi. Toplantının açılışında konuşan Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, "Mart ayında gerçekleşti-





İL JANDARMA KOMUTANINA HAYIRLI OLSUN ZİYARETİ

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, İl Jandarma Komutanlığına atanan Albay Ercan Atasoy'a hayırlı olsun ziyaretinde bulundu. Ziyarete Yönetim Kurulu Üyeleri Riza Zeydan, Yavuz Ayva ve Bölge Müdürü Erhan Tatar da yer aldı. Gerçekleşen ziyarette Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Jandarma Komutanı Albay Ercan Atasoy'a Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi

hakkında bilgiler verdi. Başkan Küpeli, toplumun huzuru ve güveninin sağlanması adına Jandarma Komutanlığının önemine dikkat çekti. Küpeli, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi yönetimi olarak Jandarma Komutanlığı ile yürütülen çalışmaların artarak devam edeceğine inandıklarını söyledi. Yeni görevine başlayan İl Jandarma Komutanı Albay Ercan Atasoy ise ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirerek,

Eskişehir OSB yönetimine teşekkür etti. Eskişehir'de görev yapacak olmasından dolayı mutlu olduğunu söyleyen Atasoy, teşkilat olarak halkın huzur ve güvenliğini sağlamak için çalışacaklarını kaydetti. Eskişehir'in gelişmiş sanayi altyapısıyla modern bir şehir olduğunu belirten Atasoy, huzur ve güven ortamını tesis edilmesinde kurumların desteği ve iş birliğinin büyük önem taşıdığını dile getirdi.

BİK MÜDÜRÜ AŞKIN'DAN ZİYARET



Basın İlan Kurumu Eskişehir Şube Müdürlüğü görevine atanan Arda Aşkın, Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi ziyaret etti. Müdür Aşkın, Basın İlan Kurumu'nun faaliyetleri hakkında Başkan Küpeli'ye bilgi verdi. Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Başkan Küpeli, Eskişehir'de güçlü bir yerel basının olduğunu söyledi. Başkanımız Nadir Küpeli, Müdür Arda Aşkın'a Eskişehir'de güzel işlere imza atacağına inandığını görevinde başarılar diledi.

RAYLI SİSTEMLER KÜMESİNDEN HAYRİ AVCI'YA TEŞEKKÜR YEMEĞİ



TÜLOMSAŞ'ı
sektörün lokomotifi
yaparak ülkemizdeki
tüm çalışmalara
öncülük ettik.

Raylı Sistemler Kümelenmesi (RSC) tarafından kurucu başkanları olan ve TÜVASAŞ, TÜLOMSAŞ ve TÜDEMİSAŞ'ın "Türkiye Raylı Sistem Araçları Sanayii A.Ş." adı altında birleştirilerek tek bir şirkete dönüştürülmesi sonucu görev süresi sona eren Hayri Avcı'ya katkılarından dolayı bir teşekkür yemeği düzenlendi. Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğünde düzenlenen yemeğe Eskişehir Sanayi Odası (ESO) Başkanı Celalettin Kesikbaş, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Sanayi ve Teknoloji İl Müdürü Muhammet Taha Güven, Raylı Sistemler Kümesi Başkanı Ramazan Yanar, üniversite temsilcileri ve sektör paydaşları katıldı.

Yanar: Veda Değil Virgöl Koydu

Yemekte söz alan Raylı Sistemler Kümelenmesi Başkanı Ramazan Yanar, kümenin kurucu başkanı olan Hayri Avcı'ya katkılarından dolayı teşekkür ederek, "2011 yılında Türkiye'nin ilk raylı sistemler kümesi Hayri Beyin önderliğinde sanayi odamız, organize sanayi bölgemiz ve üniversitelerimizin katkılarıyla kuruldu. Bugüne kadar çok başarılı işlere ve projelere imzalar atıldı. Bunların tamamında Hayri Beyin çok ciddi katkısı var. Hayri Bey'e katkılarından

dolayı çok teşekkür ediyoruz. Bunun Hayri Bey adına bir veda değil, bir virgöl koyduğunu belirtmek istiyorum" dedi.

Şehre Ve Sektöre Ciddi Katkıları Oldu

Eskişehir Sanayi Odası Başkanı Celalettin Kesikbaş, Hayri Avcı'nın değerli fikirleriyle hem şehrin hem de raylı sistemler sektörünün gelişmesine önemli katkılar sunduğunu aktardı. Başkan Kesikbaş, böylesi değerli bir ismin sektöre olan katkısının devam etmesi gerektiğini ifade ederek, "Hayri Bey çok iyi bir mühendis ve yönetici. Hayri Beyin yaptığı çalışmalara imrenmemek elde değil. Ar-Ge bölümünden tutun da bugüne kadar geliştirilmiş, ticarileştirilmiş birtakım çalışmaları özveriyle ve mühendislik azmiyle yaptı. Böyle bir birikimin çalışmalarına ve sektöre katkısının devam etmesi gerekiyor" diye konuştu.

9 yılda Önemli İşlere İmza Atıldı

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Hayri Avcı'nın kurucu başkanlığını yaptığı Raylı Sistemler Kümelenmesinin 9 yılda önemli işlere imza attığını söyleyerek, "9 yıllık küme tarihinde Sayın Hayri

Avcı'nın, TÜLOMSAŞ'ın ve firmalarımızın değerli katkılarıyla kümemiz önemli çalışmalar gerçekleştirdi. Sektörün Eskişehir'deki potansiyeli konusunda önemli raporlamalar yaptı. Kümemizin şu an 43 üyesi bulunuyor. Sayın Ramazan Yanar da yakın zamanda kümenin yeni başkanı oldu. Kendisini kutluyor bayrağı daha ilerilere taşıyacağına inanıyorum" dedi.

TÜLOMSAŞ'ı Sektörün Lokomotifi Yaptık

Son olarak konuşan Hayri Avcı ise, TÜLOMSAŞ'ı sektörün lokomotifi yaptıklarını söyleyerek, "Türkiye'nin raylı sistemler merkezi Eskişehir olmalıdır dedik, TÜLOMSAŞ'ı sektörün lokomotifi yaparak ülkemizdeki tüm çalışmalara öncülük ettik. Önemli bir oyun kurucu olan General Electric (GE) firmasıyla stratejik ortaklık yaparak başta Amerika ve Avrupa olmak üzere tüm dünyada tanınan bir partner olduk. TÜLOMSAŞ olarak sektörün gelişmesi adına oyun kurucu olarak öne çıktık. Ülkemizdeki ilk raylı sistemler kümelenmesini kurduk. URAYSİM gibi vizyon projelerin hayata geçmesi için yoğun çaba gösterdik" diye konuştu. Konuşmaların ardından katkılarından dolayı Hayri Avcı'ya plaket takdim edildi.

GÜNAY'DAN DEZENFEKSİYON CİHAZI GELİŞTİREN TANATAR'A ZİYARET



AK Parti Eskişehir Milletvekili Prof. Dr. Emine Nur Günay ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Tanatar Kalıp firmasını ziyaret ederek Yönetim Kurulu Başkanı Serkan El ve yetkililerden dezenfeksiyon cihazı hakkında bilgiler aldılar. Tanatar Kalıp Yönetim Kurulu Başkanı Serkan El, üniversite ve Ar-Ge iş birliğinde geliştirilen cihaz ile pandemi koşullarında yaşamı daha da kolaylaştırmayı hedeflediklerini söyledi. Cihazın toplumun yoğun olarak kullandığı alanlara uygun olduğunu aktaran Serkan El, "Cihazımız tren ve tramvay vagonu, belediye otobüsü, uçak gibi toplu taşıma araçları yanı sıra asansör, otel odası, hastane odası, okullar, restoran, kafe, market, depo alanları, ibadet alanları, imalathane ve mesken gibi alanlarda kullanıma

uygundur" dedi. Ar-Ge Müdürü Atakan Konca ise, cihazın teknik özellikleri hakkında bilgiler verdi.

Yüksek Teknoloji Üreten Firma Sayısını Artırmak İstiyoruz

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, yüksek teknoloji üreten firma sayısını artırmak için çalıştıklarını belirterek, "2023 yüksek teknoloji üreten firma hedeflerimize adım adım yaklaşıyoruz. Bugün Eskişehir'de 25 olan yüksek teknoloji üreten firma sayısını 2023 yılında 50'ye çıkarmayı hedefliyoruz. Bu doğrultuda çalışmalar gösteren Elteknik, Tanatar firmamız COVID-19 virüsünün etkisini azaltmak için bir dezenfeksiyon aracı geliştirdi. Ar-Ge birimimiz başta olmak üzere firmamıza üretmiş olduğu bu önemli cihaz için teşekkür ediyor ve kutluyorum." şeklinde konuştu.

Eskişehir'de Üretilmesi Mutlu Etti

AK Parti Eskişehir Milletvekili Emine Nur Günay pandeminin etkisinin önemli boyutta olduğu bir süreçte toplumun sağlığını koruyan böylesine değerli bir cihazın Eskişehir'de köklü bir sanayi kuruluşu tarafından üretilmiş olmasından dolayı mutlu olduğunu söyleyen Günay, "Serkan Bey ve ekibi bu dönemde büyük bir sorumluluk örneği göstererek hem bu pandemi hem de diğer zamanlarda kullanılacak örnek bir cihaz geliştirmişler. Cihazın birçok mekânda kullanıma imkanının olması çok önemli. COVID-19 dışında birçok zararlı etkeni de etkisiz hale getirmesi ve hastalığın oluşmasının veya yayılmasının önüne geçiyor olması sağlık yönünden cihazı öne çıkarıyor" diye konuştu.





TOBB ETÜ
HASTANESİ

“ Enerjisa ile birlikte
gerçekleştirdiğimiz
LED Dönüşüm projesiyle,
hastanemizde %11 elektrik
tasarrufu sağladık.
Bu tasarruf aynı zamanda,
bu dönüşüm için harcamamız
gereken finansmanı da
karşılamiş oldu. ”

Uzm. Dr. Altuğ Narlı
TOBB ETÜ Tıp Fakültesi Hastanesi
İşletme Direktörü

**İŞİMİN
ENERJİSİ**

ESKİŞEHİR OSB'DEN TARIM İL MÜDÜRÜ GÜMÜŞ'E ZİYARET

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Denetim Kurulu Üyesi Samet Özkaya ile birlikte Eskişehir İl Tarım ve Orman Müdürlüğüne atanan Ender Muhammed Gümüş'e hayırlı olsun ziyaretinde bulundu. Gerçekleşen ziyarette Başkan Nadir Küpeli, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi hakkında Müdür Gümüş'e bilgi vererek, "Türkiye'nin en büyük organize sanayi bölgelerinden bir tanesiyiz. Organize Sanayi Bölgemizde toplam 642 firma bulunmakta. Bunlardan 550 tanesi üretimde halinde, kalan 92 tanesi ise inşaat ve proje aşamasında. Toplam çalışan sayımız 45 bin kişi. Çalışan sayımızın üç sene içinde 50 bin kişiye, 2030 yılına kadar ise 75 bin kişiye ulaşmasını hedefliyoruz" dedi. İl Müdürü Ender Muhammed Gümüş ise nazik ziyaretlerinden dolayı Başkan Küpeli ve Denetim Kurulu Üyesi Özkaya'ya teşekkürlerini iletti. Gümüş, Eskişehir'in tarımsal gelişimine katkı



sağlayacak önemli projelere imza attıklarını aktararak, "İlimiz adına tarım ve hayvancılıkla ilgili tüm potansiyeli ortaya çıkarmak istiyoruz. Bu amaçla ilk etapta 12 proje hazırladık, bu projelerimizin toplam bütçesi yaklaşık 11,5 milyon TL, Eskişehir'de Tarım ve Hayvancılığın daha da gelişmesi kurum olarak çalışmaya devam ediyoruz" dedi. Müdür Gümüş, tarım ve sanayi

sektörlerinin birbirlerine neden sonuç ilişkileri ile bağımlı olduğunu, hiçbir ülkede tarımsal faaliyetlerin sanayiden bağımsız olarak ve modern yöntemler kullanılmadan yürütülmesinin mümkün olmadığını ifade ederek, tarımsal kalkınmada Eskişehirli sanayicilerin desteğini görmek istediklerini ve bu konuda iş birliğine her zaman hazır olduklarını belirtti.

KOMUTAN ATASOY'DAN İADE-İ ZİYARET



Eskişehir İl Jandarma Komutanı Albay Ercan Atasoy, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'ye iade-i ziyarette bulundu. Ziyarette, Yönetim Kurulu Üyeleri Rıza Zeydan, Hamza Tinas, Denetim Kurulu Üyeleri

Hikmet Çetin, Samet Özkaya ve Bölge Müdürü Erhan Tatar yer aldı. Ziyarete ilişkin Başkan Küpeli, Komutan Atasoy'a Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi hakkında bilgiler verdi. Devam eden çalışmalara değinen Başkan Küpeli, "Eskişehir sanayimizin 25 yıllık

hayalini gerçekleştirdiğimiz Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi ana kampüs inşaatımızda sona geldik. Okulların açılacağı tarihte binamızı hizmete sokacağız. Bir diğer önemli yatırımımız olan Yaşam Parkı'nda ise çalışmalarımız tüm hızıyla sürüyor. Yaşam Parkımız tamamlandığında bölgemiz, önemli bir sosyal donatı alanına kavuşmuş olacak" dedi. Başkan Küpeli ve ekibini ziyaret eden Albay Ercan Atasoy ise, "Başkan Nadir Küpeli ve yönetim kurulunun, göreve başlamam dolayısıyla gerçekleştirdiği ziyaretten dolayı büyük mutluluk duydum. Bugün de ben iade-i ziyarette bulundum. Eskişehir'in güçlü bir sanayiye sahip olduğunu burada bir kere daha yakinen görmüş oldum. OSB'de yapılan işler ve projeler çok etkileyici, OSB yönetimi gerçekten önemli yatırımlar gerçekleştiriyor." dedi

ESBEM ESKİŞEHİR'DEKİ TEK YETKİLİ MERKEZ OLMA YOLUNDA İLERLİYOR



“ESBEM’in sadece Eskişehir’e değil aynı zaman da tüm Türkiye’ye hizmet verecek önemli bir merkez olacak.”

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi tarafından 2019 yılı içerisinde lansmanı yapılan EOSB Sınav ve Belgelendirme Merkezi (ESBEM), yasal süreçlerini normal süresinden önce tamamlayarak hayata geçiriyor. Eskişehir’de 12 meslek dalında işgücünün mesleki belgelendirmesini yaparak, büyük bir ihtiyaca cevap verecek olan merkez, ISO 17024 TÜRKAK akreditasyon sürecini başarıyla tamamlayarak yetki belgesini almaya hak kazandı. Merkez, Mesleki Yeterlilik Kurumu’ndan (MYK) belgelendirme yetkisini de alarak Eskişehir’deki tek yetkili firma olarak belgelendirme faaliyetlerine başlayacak.

TÜRKAK Akreditasyon Belgemizi Aldık

Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Üyesi ve ESBEM Başkan Vekili Yavuz Ay-

va, Eskişehir sanayisinin önemli bir açığını kapatmak için bölge müdürlüğü tarafından kurulan ESBEM’in ISO 17024 TÜRKAK akreditasyon sürecini başarıyla tamamladığını açıkladı. Ayva, yetki belgesi alan ESBEM’in Eskişehir’deki tek yetkili merkez olacağını aktararak, “Tüm süreçleri tamamladığımız da ESBEM şehrimizde metal, makine, kimya ve plastik ile ulaştırma ve lojistik gibi 4 farklı sektörde sınav ve belgelendirme hizmeti verebilen tek yetkili merkez olacak” ifadelerinde bulundu.

Türkiye’ye ve Eskişehir’e Hizmet Verecek

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ise yetki belgesinin alınmasının kendilerini mutlu ettiğini, ESBEM’in sadece Eskişehir’e değil aynı zaman

da tüm Türkiye’ye hizmet verecek önemli bir merkez olacağını aktardı. MYK yetkilendirme sürecinin de tamamlanmasıyla sanayicinin ihtiyaç duyduğu sektörlerde hizmet vereceklerini aktardı.

İhtiyaç Duyulan Sektörlerde Hizmet Verecek

Küpeli, “Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) yetkilendirme sürecinin de tamamlanmasıyla Eskişehir’deki iş dünyasının ihtiyaç duyduğu çelik kaynakçısı, direnç kaynak ayarcısı, metal kesimci ve metal kesim operatörü, metal levha işleme tezgah işçisi ve operatörü, CNC tezgah işçisi ve operatörü, plastik enjeksiyon işçisi ve operatörü ile köprülü vinç operatörü alanlarda çalışanların belgelendirilmesini, EOSB Sınav ve Belgelendirme Merkezi (ESBEM) ile sağlamayı hedefliyoruz” şeklinde konuştu.

ÖZEL BİREYLER BİR FABRİKAYA DAHA ÜRETİM YAPACAK



“Eray Gönenli, Protokolün de yapılmasıyla birlikte hedefimiz aylık yaklaşık 100 bin ilave parça vermek.”

Tepebaşı Belediyesi ve Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi tarafından hayata geçirilen Engelliler Montaj Atölyesi, OSB'de faaliyet gösteren Anot fabrikası için de parça montajı yapacak. Tepebaşı Belediyesi, EOSB ve Anot Makina Kalıp Plastik arasında düzenlenen protokolün imzalanması ile Engelliler Montaj Atölyesi, bir yıl süre ile Anot demonte parçaların montajını yapacak. Beyaz eşyalar için üretilen malzemelerin montajını kapsayan protokole Tepebaşı Belediye Başkanı Dt. Ahmet Ataç, EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli

ve Anot Makine Kalıp Plastik Genel Müdür Yardımcısı Eray Gönenli imza attı. Protokolün imzalanmasının ardından Eray Gönenli, “Bu protokolün de yapılmasıyla birlikte hedefimiz aylık yaklaşık 100 bin ilave parça vermek. Arkadaşlarımızın bunu başaracaklarına eminiz. Kısa vadede bu sayının da üzerine çıkacağımıza inanıyoruz. Ben aynı zamanda Eskişehir Genç Girişimciler Kurulu üyesiyim ve aylık toplantılarımızda da buraya nasıl destek veriyoruz, etrafımızdaki firmalarla nasıl çalışma yapabiliriz, bunu konuşuyoruz. İnşallah

hem buradaki hem diğer illerdeki bu tarz kurumların sayılarını artırmayı planlıyoruz, inşallah büyüyerek devam eder” diye konuştu. Tepebaşı Belediye Başkanı Dt. Ahmet Ataç ve EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli de Gönenli'ye teşekkür ederek, bu girişimin tüm sanayicilere örnek olması gerektiğini ifade etti. Başkan Ataç ve Başkan Küpeli, “Üretene engel yok” sloganı ile hareket eden özel bireylerin, azim ve disiplinli çalışma anlayışları ile kendilerini ispatladığını belirtti.

ORGANİZE PATİLER TOPLANDI



Eskişehir OSB Sokak Hayvanlarını Koruma ve Yaşatma Komisyonu toplantısı Başkan Vekili Metin Saraç, Bölge Müdürü Erhan Tatar, Komisyon Başkan Yardımcıları Erkan Şahlan ve Ayça Oturmuş

ile komisyon üyelerinin katılımıyla bölge müdürlüğümüzde gerçekleşti. Toplantıda organize sanayi bölgesi sınırları içerisinde yaşamlarını sürdüren dostlarımızın daha sağlıklı ortamda yaşam sürdürebilmeleri

adına barınma, beslenme, kısırlaştırma ve tedavi etme gibi önemli kararlar alındı. Toplantıda ayrıca sokak hayvanlarının sahiplendirilmesi noktasında yürütülecek olan çalışmalar ele alındı.

İNOVASYON VE GİRİŞİMCİLİKTE YENİ UFUKLAR YENİ YAKLAŞIMLAR



ICITECHNOLOGY
FROM IDEA TO REALITY

FİKİRLERİN DEĞERE DÖNÜŞTÜĞÜ YER



Tepebaşı Belediyesi, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) ve Türkiye İş Kurumu (İŞKUR) iş birliğinde özel bireylerin çalışma hayatına katılmaları için bir proje daha hayata geçirildi. “Ön İmalat Elemanı” Ara İnsan Gücü Yetiştirme Programı, düzenlenen tören ile imza altına alındı. Tepebaşı Belediyesi ve EOSB tarafından Türkiye’de bir ilk olarak hayata geçirilen Engelliler Montaj Atölyesi’nde gerçekleştirilen törene; Tepebaşı Belediye Başkanı Dt. Ahmet Ataç, EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, İŞKUR Eskişehir İl Müdürlüğü yetkilileri, Anadolu Üniversitesi Eğitim Fakültesi Özel Eğitim Bölümü öğretim üyeleri ve özel bireyler katıldı. İmza töreninde konuşan Başkan Ataç konuşmasının devamında özel gençlerin bu tür projeler sayesinde hayatın içinde yer aldığına vurgu yaptı ve “Bugün yeni bir projeye başlıyoruz. Nadir Başkanımızın bu alanda yaptığı çok değerli işler var. Bu da onlara ilave olarak İŞKUR’la beraber yapacağımız çok değerli proje. İŞKUR ile senelerdir

ÖZEL BİREYLERİ İSTİHDAM EDECEK PROTOKOL İMZALANDI

benzer proje yarışmalarına katılarak birçok gencimizi mesleki kabiliyetleri ile istihdam etme şansımız oldu. Bugünkü eğitim ve kurslarımız da bunu devam ettirecektir. Gençlerimiz eğitim sonunda bir sertifika elde edecek. Tüm Türkiye’de geçerli olmak üzere çalışma haklarınız ortaya çıkmış oluyor. Değerli dostlarımız bu kurslar neticesinde teknolojik uyum, ekip çalışması ve akademik beceriler gibi kabiliyetleri kazanacak. Bugüne kadar servis elemanı, montaj işçiliği gibi alanlarda istihdam ettiğimiz 22 kardeşimiz çalışmaya devam ediyor. Ayrıca bugün şu anda OSB’de 3 fabrikada 18 gencimiz çalışıyor. Artık sizler hayatın içindesiniz sevgili kardeşlerim, biz de bunun mutluluğunu ve övüncünü yaşıyoruz” ifadelerini kullandı.

“Çok Anlamlı Bir Proje”

EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ise konuşmasında projenin anlamına dikkat çekerek, “Bugün güzel ve çok anlamlı bir projenin başlangıcı için bir araya geldik. Pandemi nedeniyle etkinliğimizi oldukça dar bir çerçevede tutuk, zor bir dönemden geçiyoruz, mümkün olduğu kadar tedbiri elden bırakmamız lazım bu dönemde. Engelliler Montaj Atölyesini 2019 yılında sayın başkanımızın büyük katkılarıyla hayata geçirdik ve burada yaptıklarımız ülkemize de çok güzel bir örnek oldu. Burada yapılanları herkes çok merak ediyor, bizde buranın çalışma biçimini herkese anlatıyoruz ve yapılanları çok

takdir ediyorlar. Gençlerimizi burada üretici hale getirdik ve ailelerine nefes alacak ve kendi işleriyle uğraşacak büyük bir zaman kazandırmış olduk. Montaj atölyemiz modern ve çağdaş bir şehirde olması gereken merkezlerden biridir. Bu merkezlerin her yerde olması gerekiyor. Çoğu şehirde ve yerde evlere kapanıp kalan gençler, Eskişehir’imizde böyle önemli bir merkez sayesinde eğitilerek üretici hale gelmelerinin, yanı sıra aynı zaman onların sosyalleşmesine ve gelişmelerine de katkı sağlamaktayız. Bugün Tepebaşı Belediyemizin ve İŞKUR’un katkılarıyla yeni bir projeye başlıyoruz. 5,5 ay sürecek bu proje



döneminde 13 gencimiz burada atölyemizde yeteneklerini geliştirecekler, proje bitiminde de işletmelerimizde istihdam edilecekler. Ev sahipliği yaptığımız bu projenin ilerleyen dönemlerde daha da büyümesini arzuluyoruz. Pandemi dönemi inşallah bittiğinde, montaj atölyemizin daha yüksek kapasiteyle hizmet vermesini planlıyoruz. Böylece daha fazla ailemize ve gencimize ulaşmayı ve onları üretici bireyler olarak hayata kazandırmayı amaçlıyoruz. Projemizin başta gençlerimiz olmak üzere tüm proje ortaklarımıza hayırlı olmasını temenni ediyorum” diye konuştu.



REKTÖR BEYDEMİR'DEN BAŞKAN KÜPELİ'YE ZİYARET



Gerçekleşen ziyarette Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Şükrü Beydemir'e Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ve sürdürülen yatırımlar konusunda bilgiler verdi. Başkan Küpeli, Eskişehir OSB'nin iştiraki olan Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin (ETGB), Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi'ne

teknopark binası kuracak olmasını çok değerli bulduklarını söyledi. Küpeli, Bilecik'in Ar-Ge altyapısını ve üniversite-sanayi iş birliğini geliştirme konusunda Eskişehir OSB'nin ve ETGB'nin her zaman yardımcı olmaya devam edeceğini belirtti. Şehrin ve bölgenin kalkınması adına üniversite-sanayi iş birliklerini önemsediklerini aktaran Küpeli, Bilecik Şeyh Edebali

Üniversitesi ile iş birliklerin artarak devam etmesi gerektiğini vurguladı. Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Şükrü Beydemir ise üniversite hakkında bilgiler verdi. Rektör Beydemir, Eskişehir Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nin temelini atacağı teknoparkın üniversiteye katkısının çok olacağını ve burada önemli çalışmalara imza atacaklarını aktardı.

VERGİ DAİRESİ BAŞKANINA HAYIRLI OLSUN ZİYARETİ

Ziyarette Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Vergi Dairesi Başkanlığına atanan Ahmet Çelik'e Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi hakkında bilgiler verdi. Başkan Küpeli, "Eskişehir sanayisinin il milli hasılası içindeki payı yüzde 38'e ulaşmış durumda. Toplam ihracatımız içinde yüksek teknolojiye dayalı ürünlerin payı yüzde 15 düzeyinde, bu oranı yüzde 20'ye çıkarmak en öncelikli hedefimiz. Bunun için yönetim kurulu arkadaşlarımızla beraber var gücümüzle çalışıyoruz." şeklinde konuştu. Eskişehir Vergi Dairesi Başkanı Ahmet Çelik, istihdama katkı sağlayanlara saygısının büyük olduğunu aktararak, "Personel çalıştıran, istihdam sağlayan, iş ve aş veren, ülkemizin gelişmesi için canla



başla çalışan tüm sanayicilerimize ve iş insanlarına saygım çok büyüktür" ifadelerinde bulundu. Çelik, en kısa zamanda organize sanayi bölgesini ziyaret edeceğini belirterek, "Eskişehir

sanayisini sizlerle birlikte tanıyacağım en kısa sürede sizleri ziyaret edip organize sanayi bölgesinde yapılan yatırımları, bölgeyi, firmalarımızı tanımak ve görmek istiyorum" dedi.

MEGEM'DE SERTİFİKA HEYECANI



Anadolu Lisesi seminer salonunda gerçekleşen törene Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Başkan Vekili Metin Saraç katıldı. Başkan Küpeli pandemi dolayısıyla kursiyer sayısını sınırlı tuttuklarını aktararak, "Pandemi süreci bizim MEGEM'de yeni kursları açmamızı oldukça geciktirdi. Kurallar gereği bu dönemde istediğimiz sayıda da kursiyer alamadık. MEGEM'de normal şartlarda her dönem 50 kişilik

bir kursiyer grubuna 3 dalda eğitimler verebilirken, pandemi planlarımızı oldukça değiştirdi. Alacağımız kursiyer sayısını sizlerin sağlığını da göz önünde bulundurarak oldukça kısıtlı tutmak zorunda kaldık. Resmi izinler çıkmaya başlayınca ilk olarak haziran ayında sizlerin seçimlerini gerçekleştirdik, ardından da temmuz ayında burada eğitimlere başladınız. 320 saatlik eğitimin sonunda eğitimleriniz tamamlayarak, sertifika almaya hak

Büyüyen Eskişehir sanayisinin yüksek teknolojiye dayalı yetiştirmiş teknik ve kalifiye eleman ihtiyacını karşılamak amacıyla Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) bünyesinde kurulan ve mesleki eğitimler veren Mesleki Edindirme ve Geliştirme Merkezi'nde (MEGEM) mezuniyet heyecanı yaşandı. 320 saat süren eğitimlerin sonunda kursu başarıyla tamamlayan 16 kursiyere düzenlenen törenle sertifikaları verildi. Özel EOSB Mesleki ve Teknik



kazandınız. Bugün CNC kursundan 11 kişi, kaynakçılık kursundan ise 5 kişi olmak üzere toplam 16 kişi mezun oluyor. Şahsım ve Eskişehir OSB yönetim ve denetim kurulu adına kursu bitiren hepinizi kutluyorum" diye konuştu.

Konuşmaların ardından eğitimleri başarıyla tamamlayan 16 kursiyere EOSB Başkanı Nadir Küpeli ve Başkan Vekili Metin Saraç tarafından sertifikaları takdim edildi.

OSB'DE AĞAÇLANDIRMA ÇALIŞMASI YAPILACAK



Eskişehir Orman Bölge Müdürü Recep Temel, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi ziyaret etti. Gerçekleşen ziyarette EOSB Yönetim Kurulu Üyesi Yavuz Aya ile Bölge Müdürü Erhan Tatar ve Orman Bölge Müdürlüğü yetkilileri yer aldı. Ziyarette, Organize Sanayi Bölgesi genelinde yapılması planlanan ağaçlandırma çalışmaları hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli 'Türkiye'nin En Yeşil OSB'si' seçilen organize sanayi bölgesi olarak çevre konusundaki

çalışmalarını her yıl daha da geliştirerek sürdürdüklerini söyleyerek, "Yeşile ve çevreye önem veren bir organize sanayi bölgesi olarak ağaç sayısını ciddi şekilde artırmayı hedefliyoruz. Geçtiğimiz yıllarda ciddi miktarda ağaç dikimi gerçekleştirdik. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın hayata geçirdiği 'Geleceğe Nefes' kampanyasına katılarak bin fidanımızı toprakla buluşturduk. OSB'de yapılaşmaya açtığımız tüm yeni alanlarda yoğun bir ağaçlandırma çalışmasına devam ediyoruz. Yapacağımız yeni ağaçlandırma çalışmalarında Or-

man Bölge Müdürlüğümüzün bilgi ve tecrübesinden de yararlanarak, yeni bitki ve özel ağaçlandırma çalışmaları gerçekleştireceğiz" dedi. Eskişehir Orman Bölge Müdürü Recep Temel ise, Eskişehir ve ilçelerde yürütülen ağaçlandırma çalışmaları hakkında bilgi verdi. Müdür Temel, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi'nin yeşil ve ağaca verdiği önemden dolayı Başkan Küpeli'ye teşekkür ederek, bölgedeki ağaç sayısının artırılmasıyla, yeni ağaç ve bitki türlerinin bölgeye kazandırılması konusunda her zaman iş birliğine hazır olduklarını söyledi.



BAŞKAN BOZKURT'TAN EOSB'YE ZİYARET

İnönü Belediye Başkanı Kadir Bozkurt, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli'yi ziyaret etti.

Gerçekleşen ziyarete ilişkin konuşan İnönü Belediye Başkanı Kadir Bozkurt, “Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Nadir Küpeli'yi ziyaret ederek, İnönü ilçemizin gelişimi için neler yapabiliriz bunları konuştuk. Bu konuda istişarelerde bulunduk. Verimli bir görüşme oldu. İnönü Belediyesi ve Eskişehir OSB olarak iş birliğinin güçlenerek devam etmesi adına çalışmalarımız olacak. Birlikte ortak çalışmalarda daha sık bir araya geleceğiz” dedi. Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Başkan Bozkurt'a Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi ve sürdürülen yatırımlar konusunda



sunum yaparak bilgi verdi. Başkan Küpeli, Türk Kurtuluş Savaşı'nda önemli bir yere sahip olan İnönü ilçesinin gelişimine katkı sunmak adına istişarelerde bulunduklarını aktararak, “Sağ olsun bugün Kadir Başkanımız bizi ziyaret etti. Ziyarette kendilerine bir sunum yaparak, bölgemiz hakkında detaylı bilgiler

verdik. Ayrıca, birçok medeniyete ev sahipliği yapmış, Kurtuluş mücadelemizde önemli bir yere sahip olan İnönü ilçemizin gelişmesi adına neler yapabiliriz noktasında önemli istişarelerde bulunduk. İkili iş birliğimizi geliştirmek adına görüş alışverişinde bulunduk” diye konuştu. sağlayacağız” dedi.

ESOGÜ'DEN ENGELLİLER MONTAJ ATÖLYESİ'NE EĞİTİM DESTEĞİ

Tepebaşı Belediyesi ile Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) işbirliğiyle hayata geçirilen Engelliler Montaj Atölyesi'nin eğitim ayağının oluşturulması adına Eskişehir Osmangazi Üniversitesi (ESOGÜ) çalışmalarda bulunacak. Tepebaşı Belediye Başkanı Dt. Ahmet Ataç, Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Kemal Şenocak ve Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ali Arslantaş, Türkiye'de bir ilke imza atılarak “Üretene engel yok” sloganıyla Tepebaşı Belediyesi ve EOSB iş birliğiyle hayata geçirilen Engelliler Montaj Atölyesini ziyaret etti. Özel bireylerle gerçekleştirilen sohbetin ardından açıklamalarda bulunan Başkan Ataç,

Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin projenin eğitim ayağını oluşturmak istemesinin kendilerini mutlu ettiğini belirtti. ESOĞÜ Rektörü Prof. Dr. Kemal Şenocak ise, projeye ortak olmanın hayali içerisinde olduklarını aktardı. Eskişehir Osmangazi Üniversitesi'nin proje içerisinde yer almak istemesinin

son derece mutluluk verici olduğunu söyleyen EOSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ise, “Osmangazi Üniversitemizin de bu çalışmayı duyması, görmesi, ilgilenmesi ve heyecanlanması bizi ayrı duygulandırdı. Çünkü hedefimize ulaşmaya başladığımızı gösteriyor” dedi.



www.megaroncati.com.tr

☎ 444 26 11

ESKİŞEHİR'DE GARANTİLİ ANAHTAR TESLİM ÇATI UYGULAMASI

MEGARON
çatı teknolojileri



Bireysel Villa - Karabayır Bağları/Eskişehir



UZMAN BAYİ
RS YAPI

0.222 330 33 15

ESKİŞEHİR OSB'DEN ARIMAN'A TEŞEKKÜR PLAKETİ



Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve EOSB ESBEM Başkan Vekili Yavuz Ayva, Arıman Hırdavat Makine Genel Müdürü Serhan Arıman'ı ziyaret ederek ESBEM'e sağladığı desteklerden dolayı teşekkür plaketi takdim ettiler.

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Üyesi ve EOSB ESBEM Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yavuz Ayva, 2019 yılında personel belgelendirme ve gözetim hizmetleri sunmak amacıyla kurulan, 2020 yılından itibaren ESBEM Sınav Belgelendirme Gözetim Danışmanlık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ünvanıyla faaliyet gösteren ESBEM ile Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'ne sağlamış olduğu desteklerden dolayı Arıman Hırdavat Makine Genel Müdürü Serhan Arıman'ı ziyaret ederek, teşekkür plaketi takdim ettiler.

"Kutsal Eğitim Davasına Hizmet Edenleri Tebrik Ediyorum"

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli desteklerinden dolayı Serhan Arıman'a teşekkür ederek, "Yönetim olarak sanayicilerimizin ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda çalışmalarımızı büyük bir heves ve azimle sürdürüyoruz. Bu süreçte de bize sizin gibi şehrinizi, ülkesini ve milletini seven insanlar lazım. Özellikle bizim çok önem verdiğimiz kutsal eğitim

davasına hizmet eden, destekte bulunan tüm iş insanlarımızı canı gönülden kutluyorum. Serhan Bey'e hem ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezimize hem de Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemize sağladıkları büyük malzeme desteği ve diğer önemli katkılarından dolayı çok teşekkür ediyorum. Bu tür destekler yönetim olarak ne kadar doğru işler yapmış olduğumuzu, bize bir kez daha gösteriyor ve bizi heyecanlandırıyor" diye konuştu.

"Gelişen Sanayimize Önemli Katkı"

EOSB ESBEM Başkan Vekili Yavuz Ayva ise, "Gelişen sanayimizi daha ileri taşımak, bölgemizin önemli bir ihtiyacını karşılamak adına 2019 yılında temelini attığımız, 2020 yılından itibaren ESBEM Sınav Belgelendirme Gözetim Danışmanlık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş. ünvanıyla faaliyet gösteren merkezimize destek de bulunan Sayın Serhan Arıman'a tüm şirketimiz ve personelimiz adına şükranlarımızı sunuyorum. Sağlanan bu destekler ile merkezimiz, ilimizdeki sanayimize yakın zamanda hizmet vermeye baş-

layacak, bu tür destekler bizleri mutlu ediyor, çalışma ve hizmet azmimizi daha da artırıyor" dedi.

"Eskişehir OSB Vizyoner çalışmalarına imza Atıyor"

Ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getiren Arıman Makine Hırdavat Genel Müdürü Serhan Arıman, Eskişehir OSB Yönetiminin göreve geldiği ilk günden beri çok güzel ve başarılı işlere imza attığını aktardı. Bu tür çalışmalara destek vermekten onur duyduklarını aktaran Arıman, "Eskişehir OSB'nin kaliteli ve hizmet odaklı vizyoner bakış açısı neticesinde, ileriye dönük birbirinde değerli ve kıymetli eserler ortaya çıkıyor. Her geçen gün büyüyen Eskişehir Sanayinin ihtiyaçları için kurulan ESBEM A.Ş. ile Özel EOSB Mesleki Teknik Anadolu Lisesi bu vizyoner çalışmaların birer ürünü. Takdire şayan ve bir iş insanı olarak bizleri de çok heyecanlandıran çalışmalar. Bu çalışmalara destek olmak ise bizim görevimiz. Çocuklarımızın gelişimine katkı da bulunmak ise bizi her zaman mutlu eder. Bu desteklerimiz her zaman devam edecek" ifadelerinde bulundu.

ESBEM'E BİR DESTEK DE ANOT ŞİRKETLER GRUBU'NDAN



“Sanayicimizin yaptığımız işlere olan desteği bizi çok mutlu ediyor, bize yeni adımlar atmak konusunda büyük güç veriyor.”

2019 yılında personel belgelendirme ve gözetim hizmetleri sunmak amacıyla kurulan, 2020 yılından itibaren ESBEM Sınav Belgelendirme Gözetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. unvanıyla faaliyet gösteren ESBEM'e sanayicilerin destekleri artarak devam ediyor. Arıman Hırdavat Makine'den sonra ESBEM'e bir destek de Anot Şirketler Grubu'ndan geldi. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Üyesi ve EOSB ESBEM Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yavuz Ayva firmayı ziyaret ederek, Anot Şirketler Grubu Genel Müdürü Mustafa Gönenli, Anot Grup Genel Müdür Yardımcıları Eren Gönenli ve Eray Gönenli'ye desteklerden dolayı teşekkür plaketi takdim ettiler.

“Sanayicilerimizin Destekleri Bize Güç Veriyor”

Ziyarete ilişkin konuşan Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, merkeze katkıda bulunanlara teşekkür ederek, “2019 yılı içerisinde lansmanını yaparak kamuoyuna duyurduğumuz ESBEM Şirketimiz

yönetim kurulu arkadaşlarımız ve çalışanlarımızın üstün gayretleriyle kısa sürede büyük yol kat etti. ISO 17024 TÜRKAK Akreditasyon sürecini başarıyla tamamlayan merkezimiz yetki belgesini almaya hak kazandı. Merkezimiz önemli bir süreci başarıyla tamamlamasının ardından yakın zamanda Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) yetkilendirme sürecini de tamamlayıp, sanayimize hizmet vermeye başlayacağız. Bu süreçte değerli sanayicilerimizin destekleri bizlere güç verdi. Merkezimize katkıda bulunan çok kıymetli sanayici dostumuz aynı zamanda Anot Şirketler Grubu Genel Müdürü Mustafa Gönenli ve ekibine çok teşekkür ediyorum. Sanayicimizin yaptığımız işlere olan desteği bizi çok mutlu ediyor, bize yeni adımlar atmak konusunda büyük güç veriyor” dedi.

“Tek Yetkili Merkez Olacak”

EOSB ESBEM Başkan Vekili Yavuz Ayva'da, ESBEM'in Eskişehir'de sınav ve belgelendirme hizmeti verebilen tek yetkili merkez olacağını aktararak, “2019 yılında temelini attığımız merkezimiz büyümeye devam ediyor. Başkanımızın da belirttiği gibi

merkezimiz ISO 17024 TÜRKAK Akreditasyon sürecini başarıyla tamamladı. Merkezimiz tüm süreçleri tamamladığında şehrimizde metal, makine, kimya ve plastik ile ulaştırma ve lojistik gibi 4 farklı sektörde sınav ve belgelendirme hizmeti verebilen tek yetkili merkez olacak. Bu süreçte bize omuz ve destek veren herkese, kıymetli sanayicilerimize çok teşekkür ediyorum” diye konuştu.

“Gelişen Sanayiye Destek Vermeye Hazırız”

ESBEM'e yürütülecek sınav faaliyetleri için işyerlerinin kapılarını açan Anot Şirketler Grubu Genel Müdürü Mustafa Gönenli ise, gelişen sanayiye destek vermeye her zaman hazır olduklarını aktararak, “Gelişen sanayiye desteklemek için elimizden geleni yapmaya her zaman hazırız, üretimi ve nitelikli çalışan sayısını desteklemeden bunun olmayacağını da çok iyi biliyoruz. Böyle bir girişime destek olabildiysek ne mutlu bize. Bundan sonra hem ESBEM'in çalışmalarına hem de yeni kampüsünde eğitime başlayacak meslek lisemize elimizden gelen desteği sağlayacağız” dedi.

KÜPELİ: ESKİŞEHİR VE SANAYİMİZ ADINA GURUR DUYDUK



Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli ve Başkan Vekili Metin Saraç; ekonomik, kültürel, bilimsel faaliyetlere katkılarından dolayı Avusturya Cumhurbaşkanlığı tarafından “Avusturya Cumhuriyeti’ne Hizmet Büyük Şeref Nişanı” ve Avusturya Sürdürülebilir Kalkınma Bakanlığı tarafından “Sürdürülebilir Kalkınma Ödülü”ne layık görülen Magnesit A.Ş. Genel Müdürü Ekrem Bulur’u konuk ettiler. Başkan Nadir Küpeli, değerli iki ödüle layık görülen Magnesit A.Ş. Genel Müdürü Ekrem Bulur’un kendilerini gururlandığını aktararak, “Avusturya’nın en köklü şirketlerinden biri olan ve Eskişehir’de faaliyet gösteren Rhımagnsita Şirketler Grubu Üyesi olan Magnesit A.Ş. Genel Müdürü Sayın Ekrem Bulur, Avusturya Cumhurbaşkanlığı tarafından ‘Avusturya Cumhuriyeti’ne Hizmet Büyük Şeref Nişanı’ ve Avusturya Sürdürülebilir Kalkınma Bakanlığı tarafından ‘Sürdürülebilir

Magnesit A.Ş. olarak ticaretimizin yüzde 85’ini ihracat olarak gerçekleştiriyoruz. Bu da ülkemize döviz katkısı sağlamak adına önemli.

Kalkınma Ödülü’ne layık görüldü. Eskişehir ekonomisine başta ihracat olmak üzere istihdam, vergi geliri ve maden kaynaklarımızın ekonomiye kazandırılması konusunda önemli katkılar sağlayan Ekrem Bey ayrıca uzun yıllar, Türkiye ve Avusturya arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin geliştirilmesi ile Eskişehir sanayisi ve iş dünyasının tanıtımı bakımından önemli katkıları oldu. Bu değerli katkılarınız için sizi tebrik ederim.

Eskişehir ve sanayicimiz adına gurur duyduk” dedi.

“Ülkemiz ve Şehrimi En İyi Şekilde Temsil Etmeye Çalışıyorum”

Kendisini ağırlayan Başkan Küpeli ve Başkan Vekili Saraç’a teşekkürlerini sunan Magnesit A.Ş. Genel Müdürü Ekrem Bulur, “Ülkemi ve şehrimi yurtdışında elimden gelen en iyi şekilde temsil etmeye çalışıyorum. Magnesit A.Ş. olarak ticaretimizin yüzde 85’ini ihracat olarak gerçekleştiriyoruz. Bu da ülkemize döviz katkısı sağlamak adına önemli. Ülkemizin tanıtımına iş birliklerine mümkün olduğu kadar katkı sunmak. Bu konuda elimizden gelen gayreti şimdiye kadar gösterdik, bundan sonra da göstermeye devam edeceğiz. Nazik davetiniz ve plaket için sizlere çok teşekkür ediyorum” diye konuştu. Konuşmaların sonunda Başkan Nadir Küpeli ve Başkan Vekili Metin Saraç, Bulur’a plaket takdim ettiler.

Lezzetin En-Hası

Her gün özenle hazırlanan
anne eli değmiş gibi
Türk Mutfağının zengin lezzetleri
Hasanbey Restaurant'ta
sizleri bekliyor.

Alo paket : 0 222 222 00 20
0 538 253 18 18



📍 75. Yıl Mah. Çanakkale Sok.
No:4 Emko Sanayi Sitesi
Odunpazarı / Eskişehir
☎ +90 222 222 0020

✉ info@hasanbeyrestaurant.com
🌐 www.hasanbeyrestaurant.com

KÜPELİ: SİZLER BİZİM GURURUMUZSUNUZ

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Bölge Müdürü Erhan Tatar ile birlikte 25 Eylül-1 Ekim İtfaiyecilik Haftası dolayısıyla EOSB İtfaiye Birimini ziyaret ederek, çalışanlara başarılar diledi ve haftalarını kutladı. Gerçekleşen ziyarette EOSB İtfaiye Amiri Ekrem Karaköse yürütülen çalışmalar hakkında Başkan Küpeli'ye bilgi verdi. "Sizler bizim gururumuzsunuz" diyen Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, "İtfaiye teşkilatları, insanların canını ve malını başta yangın olmak üzere birçok felakete karşı koruma amacıyla 24 saat hizmet veren cefakâr bir kurumdur. Her türlü felaket ve acil durumlarda kendi hayatlarını tehlikeye atarak, zor şartlarda mesai kavramı gözetmeksizin çalışmaktasınız. Sizler sadece bölgemize değil, çevredeki sanayi



sitelerine ve tüm Eskişehir'e hizmet veriyorsunuz. Sizlere çok zor fakat bir o kadar da onurlu görevinizde başarılar diliyorum. Göstermiş olduğunuz olağanüstü gayretlerinizden dolayı

sizlere teşekkür ediyorum. Eskişehir Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü olarak her zaman sizlerin yanınızdayız. Sizler bizim gururumuzsunuz" şeklinde konuştu.

İYİ PARTİ'DEN ESKİŞEHİR OSB'YE ZİYARET



Ziyarete ilişkin konuşan İYİ Parti Eskişehir İl Başkanı Av. Mehmet Ektaş, ülke olarak zorlu bir süreçten geçildiğini, bu zorlu sürecin el birliğiyle aşılabileceğini belirtti. Ektaş, pandemi süresince üretimin durmaması ve çarkların dönmeleri için sanayicilerin ve çalışanların

fedakârca mücadele ettiğini söyleyerek, üretimin devam etmesi için gerekli tüm desteği vermeye hazır olduklarını aktardı. Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli ise, pandemi sürecinde Eskişehir sanayisinde yaşananlar ve normalleşme dönemindeki gelişmeler ve sanayicilerin

beklentilerini aktardı. Başkan Küpeli, normalleşme süreciyle Eskişehir OSB'de çarkların hızla dönmeye başladığını aktararak, "Tüm dünyayı etkisi altına alan koronavirüs salgını mart ayında ülkemizde etkisini göstermesiyle birlikte sanayicilerimizi olumsuz olarak etkiledi. Bu süreçte virüsün sanayicimize ve şehrimize olan etkilerini en aza indirmek için yönetim ve denetim kurulu arkadaşlarımızla önemli kararlar alarak, uyguladık. Sanayide çarkların durmaması için firmalarımızla düzenli iletişim halinde olarak ihtiyaçlarını tespit ettik. Normalleşme süreciyle bölgemizde çarklar daha hızlı dönmeye başladı. Elimizdeki rakamlar gelecek adına umut verici. Sanayideki toparlanma hızla devam ediyor ama sanayicilerimizin talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak yeni düzenlemelere ihtiyaç var" dedi.

YUNUS EMRE HEPER'E KATKILARINDAN DOLAYI TEŞEKKÜR PLAKETİ



“Nadir Küpeli,
göreve geldiğimiz
ilk günden bugüne
birçok fikrinden
istifa ettik.”

Eskişehir OSB Yönetim Kurulu Danışmalığı görevini yürüten Yunus Emre Heper, eylül ayı itibariyle emekliliğe ayrıldı. Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli katkılarından dolayı Heper'e teşekkürlerini ileterek, “Göreve gel-

diğimiz ilk günden bugüne birçok fikrinden istifa ettik. Doğru kimliği ve kişiliği bizlere her zaman fayda sağladı. Sanayi Odası'ndan ayrıldıktan sonra buradaki oluşumda bizlere ciddi katkıları oldu. Yunus Emre Bey'e katkılarından dolayı

teşekkür ederiz. Yeni yaşamında kendilerine başarılar dilerim” dedi. Konuşmanın ardından Başkan Küpeli, Heper'e teşekkür plaketi takdim ederken, Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleriyle beraber pasta kestiler.

ESBEM'E DESTEKLER ARTARAK DEVAM EDİYOR



Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Üyesi ve ESBEM Başkan Vekili Yavuz Ayva, Mirsan Rack Kabinet Sistemleri Sahibi Nihat Bozdağ'ı ziyaret ederek, ESBEM'e vermiş olduğu destekten dolayı teşekkür plaketi takdim ettiler.

2019 yılında personel belgelendirme ve gözetim hizmetleri sunmak amacıyla kurulan, 2020 yılından itibaren ESBEM Sınav Belgelendirme Gözetim Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ünvanıyla faaliyet gösteren ESBEM'e destekler artarak devam ediyor. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, Yönetim Kurulu Üyesi ve EOSB ESBEM Yönetim Kurulu Başkan Vekili Yavuz Ayva Mirsan Rack Kabinet Sistemleri Sahibi Nihat Bozdağ'ı ziyaret ettiler. Başkan Küpeli ve ESBEM Başkan Vekili Ayva, vermiş olduğu destekten dolayı Bozdağ'a teşekkür ederek, plaket takdim ettiler.

"Desteğiniz Bize Güç Veriyor"

Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, ESBEM'e desteklerin artarak devam etmesinin kendilerini mutlu ettiğini ifade ederek, "2019 yılında kamuoyuna duyurduğumuz ve çok kısa süre

içerisinde büyük yol kat ettiğimiz EOSB ESBEM Sınav ve Belgelendirme Merkezimize; Arıman Hırdavat Sanayi, Anot Şirketler Grubu'ndan sonra bir destek de Mirsan Rack Kabinet Sistemleri'nden geldi. Desteklerinden dolayı Mirsan Rack Kabinet Sistemleri sahibi değerli sanayicimiz Nihat Bozdağ'a teşekkürlerimi sunuyorum. Bu destekler bize güç veriyor, teşvik ediyor" diye konuştu.

"MYK Sürecini Başarıyla Tamamlayacağız"

EOSB ESBEM Başkan Vekili Yavuz Ayva merkez hakkında bilgi vererek, "Sınav ve belgelendirme merkezimiz, ISO 17024 TÜRKAK Akreditasyon sürecini başarıyla tamamdı. Mesleki Yeterlilik Kurumu (MYK) yetkilendirme sürecini de tamamlayıp, çok yakında sanayimize hizmet vermeye başlayacağız. Eskişehir'de 4 farklı sektörde 12 meslek dalında sınav ve

belgelendirme hizmeti verebilen tek yetkili merkez olacak" dedi. Başkan Vekili Ayva, desteğinden dolayı Bozdağ'a teşekkür etti.

"Sanayicilerin Sorunlarına Hakimsiniz"

Mirsan Rack Kabinet Sistemleri Şirket Sahibi Nihat Bozdağ, Eskişehir OSB'nin başarılı işlere imza attığını aktararak, "Yönetim olarak sanayicinin sorunlarına, ihtiyaçlarına hâkim olduğunuz için, başarılı ve doğru projelere imza atıyorsunuz. ESBEM'de bu başarılı çalışmalardan bir tanesi. Merkez, hizmete girdiğinde sanayimize katkısının çok olacağını biliyoruz. Bundan dolayı firma olarak böylesi önemli çalışmaya destek vermek istedik. Mirsan olarak şehrimize ve gelişen sanayimize destek vermek için elimizden geleni yapıyoruz ve yapmaya devam edeceğiz" ifadelerinde bulundu.

GÜLÜŞ TASARIMI .

Diş Estetiği

Çeşitli nedenlerle estetik açıdan görünümü bozulan dişler ve diş etlerinin hastaların yüz şekilleri ve gereksinimleri de göz önünde bulundurularak olabildiğince kabul edilir bir görünüme kavuşturulması işlemidir.



ORGANİZE PATİLER SOKAKTAKİ CANLARA MERHEM OLUYOR

Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) bünyesinde kurulan Organize Patiler olarak bilinen Sokak Hayvanlarını Koruma ve Yaşatma Komisyonu Başkan Yardımcısı Ayça Oturmuş, komisyonun yürütmüş olduğu sağlık çalışmalar hakkında bilgi verdi.

Organize Patiler olarak bilinen Sokak Hayvanlarını Koruma ve Yaşatma Komisyonu, sokaktaki canların yarasına merhem oluyor. 65 sokak hayvanının tedavisini yapan Organize Patiler, 10 operasyon 124 aşı ve paraziter tedavi uygulaması ile 7 adet klinik kısırlaştırması yaptı. Sokak Hayvanlarını Koruma ve Yaşatma Komisyonu Başkan Yardımcısı Ayça Oturmuş "Organize Patiler" olarak bir yıldır klinik ve yerinde tedavi yöntemleri uyguladıklarını söyleyerek, "OSB sınırları içindeki tüm sahipsiz hayvanlardan haberdar olmaya bir yıldır belirlemiş olduğumuz gezici ve sürü hayvanları için belirlediğimiz noktalarda düzenli besleme yapmaya çalışıyoruz. Acil yaralı ve kazalı müdahalesi ve kısırlaştırmalar için bakım evleri ile iletişim halindeyiz. Röntgen ve ağır operasyon gerektiren hayvanlar için gönüllü kliniğimiz ile çalışma yapıyor yine gönüllü hekimimiz eşliğinde sahada yerinde tedavi yöntemlerini uyguluyoruz. Destek merkezine alınan anne ve yavruların tüm bakımlarını üstleniyor, karneli ve sahiplendirilebilir hale getiriyoruz" dedi.

65 Hayvanın Tedavisi Yapıldı

Sokak hayvanlarının tedavisine ilişkin bilgi veren Oturmuş, "65 adet tedavi yapıldı. Bu 65 adet tedavinin 10 tanesi ağır operasyon içeriyor. 124 aşı ve paraziter tedavi uygulaması ile 7 adet klinik kısırlaştırması yapıldı. Klinikte yapılan kısırlaştırmalar sadece hasta ve takip gerektiren hayvanlar için uygulanıyor" diye konuştu.

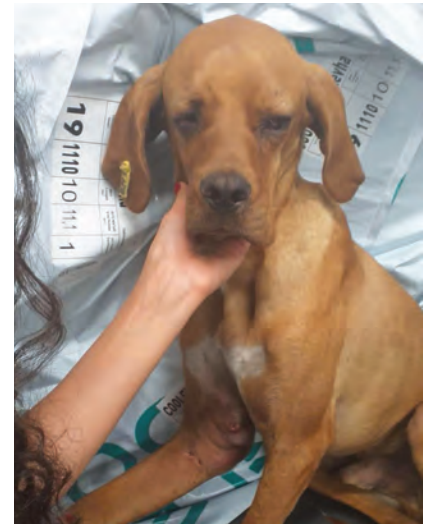
Aktif 70 Üyemiz Var

Üyelerinin aktif olarak sahada olduğunu söyleyen Başkan Yardımcısı Ayça Okumuş, "Bu köpeklerin haberi bizlere nasıl geliyor. Nasıl bir düzenimiz var ona bakacak olursak; bünyemizde 70 üyemiz var. Üyelerimiz tamamen OSB'deki işveren ve çalışanlardan oluşuyor. İlgili üyeler ile kurduğumuz aktif iletişim sayesinde tüm bölgeden haberdar olmaya çalışıyoruz. Bünyemizde olmayıp organize bölge müdürlüğünü arayan, yardım

isteyenler olabiliyor. Haricen bakım evinde çalışan yetkililer ile de irtibat halindeyiz. Odunpazarı Belediyesi'nin toplama ekibinde gezici çalışan arkadaşlarımızın bu konuda desteğini görüyoruz" ifadelerinde bulundu.

Kısırlaştırma Çok Önemli

Kısırlaştırmanın hayvanların sağlığı açısından son derece önemli olduğunu belirten Oturmuş, "Kısırlaştırma aslında en önemli konumuz. Bir hayvanın kısırlaşması demek onun sağlıklı ve uzun bir ömrünün olacağını garantilemek demek. Her doğum annenin hastalanma ihtimalini garantilemek ve doğan yavruların ölümünü izliyor olmak manasına



geliyor. Kısır olmayan bir erkek çoğu zaman dişi arayışında, gezici, kaza ihtimali yüksek ve agresif kavgaya meyilli olur. Tepebaşı Belediyesi bakım evinden kısırlaştırma için yoğun bir destek gördük. Aracımızı yenilerde kullanmaya başladığımız için daha da yoğunlaştıracamız” şeklinde konuştu.

Yüzde 80 Başarı Elde Ettik

Sahada yapılan sağlık çalışmalarına da değinen Oturmuş şunları söyledi: “Sahada çok yoğun uyuz hastalığı vardı, ciddi bir mücadele verdik yüzde 80 oranında aştık. Bunun dışında paraziter tedavileri için 124 aşılamamız mevcut. Bronşin gibi aşı uygulamalarını kritik gördüğümüz her hayvana



Yerinde Tedavi Çok Önemli

“Yerinde tedavi uygulaması sahada bizim ile gönüllü çalışan hekim arkadaşımız ile yürüttüğümüz belki de en önemli uygulama. Örneğin basit kazaları olan, antibiyotikler ile

destek değerli güvenlik görevlisi arkadaşlarımızdan geliyor. Takip ve desteğini esirgemeyen tüm fabrikaların güvenlik görevlilerine minnettarız. Yerinde tedavi hem bakım evlerinin ve kliniğin yoğunluğunu düşürüyor hem de bakım evlerindeki salgın hastalıklara hayvanların yakalanmaması için ciddi önlem niteliği taşıyor. Kaldı ki hayvanların karga tulumba yakalanıp strese sokulmasını engellemek ve bölgelerinde güvende güvendikleri kişiler tarafından ilgilenilmesinin değeri ölçülemez. Onların evleri yaşadıkları bölgeler, sokaklar, kuytular. Hiç bir canlı evinden koparılmayı hak etmiyor.” Sokak Hayvanlarını Koruma ve Yaşatma Komisyonu Başkan Yardımcısı Ayça Oturmuş, Organize Patiler olarak gönüllülerden destek beklediklerini aktararak, “Sokaktaki canlarımızın sahiplendirilmesini çok önemsiyoruz. Köpek sahiplenmek isteyenler mutlaka bizlere ulaşsınlar. Ayrıca canlarımızın masraflarını karşılama noktasında yardımcı olmak isteyen duyarlı vatandaşlarımız sosyal medya hesaplarımızdan bizimle iletişime geçebilirler” dedi.



bağışlar oranında uyguladık. Karnı tok, sağlığı iyi olan her hayvan bölgesini de huzurlu hale getirir. Biliyorsunuz onlar bizim gözümüz kulağımız, bizler yokken fabrikalarımıza sokaklarımıza onlar sahip çıkıyorlar. İşin aslı mekanın sahibi sahipsiz canlarımız.”

toparlamamız gereken hayvanlarımıza o bölgedeki aktif üyemiz müdahale ediyor ve gerekli bakımı sağlıyor. Yine başka bir örnek, gençlik hastalığında kalıcı olan titremelerinin oranını düşürmek için beslemelerde düzenli vitamin takviyesi veriyoruz. Aslında çok örnek var, bu konudaki en büyük



ESKİŞEHİR OSB 15 BİN FİDANI TOPRAKLA BULUŞTURACAK



Yeşile ve çevreye verdiği önemle dönemin Çevre ve Orman Bakanlığı tarafından “Türkiye’nin en Yeşil OSB’si” seçilen Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi (EOSB) çevre konusundaki çalışmalarını her yıl geliştirerek sürdürmeye devam ediyor. Organize sanayi bölgesi içerisinde ağaç sayısını ciddi oradan artıran Eskişehir OSB, birbirinden önemli projelere imza atarak diğer OSB'lere de örnek oluyor. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Nadir Küpeli, çevrenin korunması hususunun kendileri için en hassas konulardan biri olduğunu, buna yönelik çalışma ve projelerin devam ettiğini söyledi. Çevrenin korunması adına pek çok proje gerçekleştirdiklerini ifade eden Küpeli, Avrupa Birliği projesi kapsamında yabancı ortaklar ile yürütülen ve örnek gösterilen bir simbiyoz projesini tamamladıklarını aktardı. Başkan Küpeli, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Dünya Bankası Grubu (DBG)-IFC ve Güney Kore Hükümeti iş birliğinde

yürütülen “Türkiye’de Yeşil OSB Uygulama Projesi” kapsamında ise 346 organize sanayi bölgesi arasında pilot OSB seçildiklerini belirtti. Başkan Küpeli, “Göreve geldiğimiz günden bu yana on binlerce yeni ağaç fidanını bölgemiz içinde dikeyiyor ve sürekli bakımlarını yapıyoruz. Türkiye’nin en yeşil OSB’si ünvanına sahibiz, diktiğimiz yeni ağaçlarla bu ünvanımızı daha da güçlendiriyoruz. OSB içinde yatırımcılara arsa tahsisleri yaptığımız yeni bölgelerdeki alt ve üst yapı işleri bittikten hemen sonra, ağaçlan-

dırma ve çevre düzenlemesine geçiyoruz. Bu şekilde Anadolu Bozkırında her tarafı yemyeşil olan, doğayla iç içe bir sanayi bölgesini el birliğiyle büyötmeye devam ediyoruz. Eskişehir Orman Bölge Müdürlüğümüzün çok değerli destekleriyle Eskişehir OSB içindeki yeni alanlarımızda bu yıl 15 bin adet yeni ağaç fidanı dikiyoruz. Türkiye’nin 81 ilinde milyonlarca fidanın toprakla buluştuğu bu önemli günde hem Eskişehir’in yeşiline hem de sanayimizin yeşil alanlarına büyük bir alan daha kazandırmış olacağız” dedi.



ESKİŞEHİR'DEN 9 FİRMA İKİNCİ İSO 500 LİSTESİNDE

TÜRKİYE'NİN İKİNCİ



BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU

İstanbul Sanayi Odası (İSO), sanayi kuruluşlarının 2019 yılı verileri üzerinden yaptığı “İSO Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu-2019” araştırmasının sonuçlarını açıkladı. Listede Eskişehir'de üretim yapan 9 firma yer aldı. Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli yaptığı açıklamada, “İstanbul Sanayi Odası tarafından mali veriler dikkate alınarak her yıl açıklanan Türkiye'nin en büyük 500 sanayi kuruluşları listesinin ardından, Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesi de açıklandı. Bilindiği üzere Eskişehir ve Eskişehir OSB'de üretim yapan 18 firmamız en büyük 500 sanayi kuruluşu listesinde yer almıştı. Bugün açıklanan ikinci 500

sanayi kuruluşu içerisinde ise Yorglass Cam A.Ş., Yurtbay Seramik A.Ş., Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş. (TÜLOMSAŞ), Magnesit A.Ş., Sarar Giyim A.Ş., ODE Yalıtım A.Ş., Rekor Kauçuk A.Ş. Serra Sünger ve Europen Endüstri A.Ş. firmalarımız listede yer almıştır. 9 firmamızdan bazıları sadece Eskişehir'de üretim yaparken, bazılarının birkaç ilde ve Eskişehir OSB'de üretim tesisleri bulunmaktadır. Her yıl açıklanan bu listelerde Eskişehir'den daha fazla sanayi kuruluşunun olması için bizleri son derece mutlu etmektedir. Böylece ilk 500 listesinde yer alan 18 firmamız yanı sıra devler listesinde toplam 27 firma ile temsil edilmekteyiz” dedi.

Eskişehir OSB yönetimi olarak bu listelerde Eskişehir'den çok daha fazla firmaların yer alması için yoğun gayret gösterdiklerini belirten Başkan Küpeli, “Tüm kuruluşlarımız üretimleriyle, ihracatlarıyla, yapmış oldukları istihdamla ve ortaya çıkardıkları katma değerle Eskişehir ve ülkemiz ekonomisine çok ciddi katkılar sağlamaktalar. Eskişehir Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu olarak bizler ise bu listelerde Eskişehir'den daha fazla sanayi kuruluşunun olması için var gücümüzle çalışmaktayız. Eskişehir'e ve Eskişehir OSB'ye yeni yatırımlar getirmek için büyük çaba göstermekteyiz” ifadelerinde bulundu.

SIRA NO	KURULUŞLAR	ÜRETİMDEN SATIŞLAR (NET) (TL)
24	Yorglass Cam San. ve Tic. A.Ş.	455.110.275
52	Yurtbay Seramik San. ve Tic. A.Ş.	426.020.245
55	Türkiye Lokomotif ve Motor Sanayi A.Ş. (TÜLOMSAŞ)	425.413.253
76	Magnesit A.Ş.	404.418.754
323	Sarar Giyim Tekstil Enerji San. ve Tic. A.Ş.	272.610.930
326	Serra Sünger ve Petrol Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	270.977.038
336	Ode Yalıtım San. ve Tic. A.Ş.	266.605.970
410	Rekor Kauçuk San. ve Tic. A.Ş.	238.740.522
421	Europen Endüstri İnşaat San. ve Tic. A.Ş.	233.059.237

25 YILLIK HAYAL GERÇEK OLDU, ESKİŞEHİR SANAYİSİ MESLEK LİSESİNE KAVUŞTU

Eskişehir Sanayi Bölgesi Cumhuriyetimizin 100. yıl hedefleri doğrultusunda sanayimiz için eğitim alanında yatırımlarını sürdürmeye devam ediyor. Eskişehir sanayisinin nitelikli iş gücünü karşılayacak ve gençlerimize istihdam sağlayacak “Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi” mesleki becerisi yüksek, yenilikçi, üretken, yüksek ahlaklı ve Atatürkçü vizyona sahip gençlerini yetiştirmeyi hedefliyor.

Sanayi ile iç içe uygulamalı eğitim programlarını içeren yapısıyla okulumuz metal teknolojisi, endüstriyel otomasyon teknolojileri, plastik teknolojisi, makine teknolojisi ve elektrik ve elektronik teknolojileri gibi geleceğe yönelik başlıklarda eğitim verirken, nitelikli yetişen işgücümüzü sanayimizle buluşturuyor.

Eskişehir sanayisinin nitelikli eleman ihtiyacını karşılamak amacıyla 2019-2020 eğitim öğretim döneminde açılan ve Eskişehir sanayisinin 25 yıllık hayalini sonlandıran “Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi” bu eğitim döneminde ana kampüs binasının tamamlanmasıyla birlikte 270 yeni öğrenci daha alarak, yeni eğitim yılına başladı.

Son teknolojik sistemler kullanılarak Eskişehir sanayisinin nitelikli ve kalifiye eleman ihtiyacını karşılamak için hizmete planlanan okulumuz ana kampüsü 26 bin metrekareden oluşmakta olup, 30 derslik, spor salonu, konferans salonu, kütüphane, atölyeler, sergi alanı, laboratuvarlar, yemekhaneden oluşmakta.



Okulun Eskişehir sanayisinin yıllardır özlemi olan nitelikli ve donanımlı ara eleman ve insan gücü ihtiyacımızı karşılayacağına aktaran Eskişehir OSB Başkanı Nadir Küpeli, “Eskişehir OSB yönetimi olarak il sanayimizin 25 yıldır hayalini kurduğu bir projeyi hayata geçirmek için iki yıl önce birlikte yola çıktık. Bugün geldiğimiz noktada o hayallerin gerçeğe nasıl dönüştüğünü hep birlikte görüyor ve yaşıyoruz. 2019 yılında geçici binamızda ilk olarak 100 öğrencimiz ve değerli öğretmenlerimizin büyük fedakarlıklarıyla



kullanımına hazır hale getirdik. Okul binamızı tamamlayarak yeni eğitim yılına yetiştirdik. Okulumuz bu eğitim yılında öğrenci ve öğretmen sayısı bakımından daha da büyüdü. Halkımızdan okulumuza çok büyük bir ilgi ve alaka olduğunu hep birlikte gördük. Birçok kesimden aileler çocuklarını okulumuza yazdırmak için adeta yarıştılar. Eskişehir OSB yönetimi olarak, Türkiye çapında örnek bir okul ortaya çıkardık” dedi.

Hepimizin Başarısı ve Övünç Kaynağı Olacaktır

Küpeli, “Okulumuzun en iyi donanımına sahip olması için kamunun yapmayacağı boyutta çok büyük bir yatırımın buraya yapıldığını bilmenizi isterim. Artık bundan sonra her şeyi değerli öğretmenlerimizin ellerinize bırakıyoruz. Eskişehir sanayisinin yıllardır özlemi olan nitelikli ve donanımlı ara eleman ve insan gücü ihtiyacımızın yetiştirdi-



okulumuz eğitim hayatına başlamıştı. Hedeflerimiz ve hayallerimiz büyüktü. 2020 yılı içinde 10 aylık gibi bir sürede okulumuzun kampüs inşaatını tamamladık. Yönetim olarak bizler, bugün her yönüyle hem Eskişehir’de hem de Türkiye’de örnek gösterilen bir okulu kısa sürede inşaa ederek sanayicimizin





rilmesini hep beraber sağlayacağız. Başarı hepimizin başarısı ve övünç kaynağı olacaktır” diye konuştu.

Okulumuz Modern ve Eğitimli Kentimizin Çok Önemli Bir Eseri Ve Değeri Olacak

“Buradan yetişen gençlerimiz sanayimizin inovatif gelişim ve dönüşümüne büyük katkı sağlayacaklar” diyen

“**Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemiz son teknolojik sistemler kullanılarak verilen eğitimle firmalarımızın nitelikli personel ihtiyacını yani Eskişehir Organize Sanayi Bölgemizdeki işletmelerin iş gücünü büyük ölçüde karşılayacak.**”



Başkanı Küpeli, “Okulumuz modern ve eğitimli kentimizin çok önemli bir eseri ve değeri olacak. Bu okul adeta bir fabrika olacak. Bu okulu bitiren

çocuklarımızın bir altın bilezikleri olacak. Buradan yetişen gençlerimiz sanayimizin inovatif gelişim ve dönüşümüne büyük katkı sağlayacaklar. Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemiz son teknolojik sistemler kullanılarak verilen eğitimle firmalarımızın nitelikli personel ihtiyacını yani Eskişehir Organize Sanayi Bölgemizdeki işletmelerin iş gücünü büyük ölçüde karşılayacak” ifadelerinde bulundu.

EOSB'deki İşletmelerin İş Gücünü Büyük Ölçüde Karşılayacak

Eskişehir OSB Başkan Vekili Metin Saraç, ÖZEL EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nin Eskişehir sanayinin geleceği için büyük önem taşıdığını aktararak, “Geçtiğimiz yıl 100 öğrencimizle geçici binamızda eğitimlere başlamıştık, bu eğitim döneminde yeni okul binamızın tamamlanmasıyla birlikte

270 yeni öğrenci daha alarak, yeni eğitim yılına başladık. Bizim 4 yıl sonunda hedeflediğimiz öğrenci sayımız 1.080 kişi. Okulumuz hem OSB'mizin hem de kentimizin çok önemli bir eseri ve değeri. Buradan yetişen gençlerimiz sanayimizin inovatif gelişim ve dönüşümüne çok büyük katkı sağlayacaklar. Mesleki ve Teknik Anadolu Lisemiz son teknolojik sistemler kullanılarak verilen eğitimle firmalarımızın nitelikli personel ihtiyacını yani Eskişehir Organize Sanayi Böl-





gemizdeki işletmelerin iş gücünü büyük ölçüde karşılayacak” dedi.

Mesleki Olarak Alanında Güçlü Donanımlı Bireyler Yetiyecek

Öğrencilere seslenen Saraç, “Bugün mesleki ve teknik olarak insanı ne kadar geliştiren geliştir insani değerler konusunda sıkıntı yaşarsanız eğitim eksik kalır düşüncesindeyiz. Bundan dolayı öğrencilerimizden iki şey bekliyoruz. Öncelik insani değerleri, araştırmayı, sorumluluğu, saygıyı, paylaşmayı ve ahlaki değerleri en iyi şekilde öğrenecekler. Bir diğer hedef ise mesleki olarak alanında güçlü donanımlı, sahaya çıktığı zaman uygulamaya yönelik işlerde başarı sağlayacak mezun verme niyetindeyiz” diye konuştu. Özel EOSB Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Müdür Rahmi Özyiğit ise, “Ülkenin gelişmesinde ve kalkınmasında sanayileşmenin temel unsuru olan bilgi, beceri ve çalışkanlığa sahip, kalifiye insan gücünün yetiştirilmesi gerekmektedir. Teknolojik üretim yöntemleriyle iş hayatındaki gelişmelere paralel olarak mesleki ve teknik eğitim sistemlerinin önemi tüm dünyada giderek artmaktadır. Sektörlerin dünya ile rekabet edebilmesinin ancak yetişmiş kalifiye elemanlarla mümkün olacağının bilincindeyiz. Okulumuz bu bilinçte tüm sanayimize hizmet verecektir” şeklinde konuştu.

ANA KAMPÜS: 26 bin 143 metrekare

30 derslik,
Spor Salonu,
Konferans Salonu,
Kütüphane,
Atölyeler,
Sergi alanı,
Laboratuvarlar,
Yemekhane

YATIRIM TUTARI: 70 Milyon TL

ÖĞRENCİ SAYISI: 370

4 YIL SONRA ÖĞRENCİ SAYISI: 1080

BÖLÜMLER:

- 1- Metal Teknolojisi
- 2- Endüstriyel Otomasyon Teknolojileri
- 3- Plastik Teknolojisi
- 4- Makine Teknolojisi
- 5- Elektrik ve Elektronik Teknolojileri

“Mesleki olarak
alanında güçlü
donanımlı, sahaya
çıktığı zaman
uygulamaya yönelik
işlerde başarı
sağlayacak mezun
verme niyetindeyiz.”





ÜNİVERSİTE SANAYİ İŞ BİRLİĞİNDE TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSLERİNİN ROLÜ VE BAŞLICA DESTEK MEKANİZMALARI

Yeliz ERKOÇ KÖK

Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinatörü

ARİNKOM Teknoloji Transfer Ofisi

yerkoc@anadolu.edu.tr

yerkoc@eskisehir.edu.tr

“Ülkemizde üniversite ile sanayi arasında ara yüz olarak yerini almaya odaklanan TTO’lar Ar-Ge kültürünün inşa aşamasına önemli destekler vermektedir.”

Üniversitelerde üretilen bilginin sektörün ihtiyaçları ekseninde kullanılabilmesi, topluma doğrudan katkı sağlaması ve akademisyenlerin çalışmalarını bu doğrultuda şekillendirmesi üçüncü nesil üniversite kavramını karşımıza çıkarmaktadır. Martin ve Etzkowitz, Üniversitenin üçüncü işlevini ekonomiye katkıda bulunmak ve bu katkıyı sosyal faydaya dönüştürmek olarak tanımlamıştır [1]. Bu çerçevede, ülkemizde 2013 yılından itibaren, özellikle üniversite-sanayi işbirliğini desteklemek üzere çeşitli devlet fonları ve teşvikleri hız kazanmıştır. Devlet ve vakıf üniversitelerinin birçoğu ilgili destek mekanizmalarından yararlanarak “Teknoloji Transfer Ofisi (TTO)” ismi ile tanımlanan yapılar

kurmuştur. TTO yapıları Amerika, Japonya, Kore gibi araştırma kültürünün üst düzeyde olduğu ülkeler tarafından sektörle işbirliği için etkin bir araç olarak kullanılmaktadır. Ülkemizde üniversite ile sanayi arasında ara yüz olarak yerini almaya odaklanan TTO’lar Ar-Ge kültürünün inşa aşamasına önemli destekler vermektedir.

Üniversite Sanayi İş Birliği ve Teknoloji Transfer Ofisleri

Türkiye’de Teknoloji Transfer Ofislerinin kurulması ulusal inovasyon politikası sonucu ortaya çıkan bir gereklilik olarak doğmuştur. Üniversitelerdeki araştırma sonuçlarının bu bakış açısıyla değerlendirilmesi, ekonomik değere dönüşme olasılığı olan buluşlara ait fikri mülkiyet haklarının korunması ve bu hakların sözleşme ile sanayiye aktarılması sonucunda gelir elde edilmesi gibi faaliyetler bu sürecin birer parçasıdır. Ancak bu faaliyetlerin başarılı olarak sürdürülebilmesi için alan uzmanlığı ve zamanla oluşan bir bilgi birikimi gerekmektedir. Bu bağlamda, alan uzmanlığı gerektiren teknoloji transferi sürecine özgü faaliyetlerin koordinasyonunun sağlanması için üniversitelerin bünyesinde farklı bir organizasyon yapısı olarak yer almaktadır. Bilim ve Teknoloji Yüksek Kurulu (BTYK) tarafından, 27 Aralık 2011 tarihli ve 23 sayılı

toplantısında “Üniversitede Yenilikçiliğin ve Girişimciliğin Tetiklenmesi Amacıyla Politika Araçlarının Geliştirilmesi” başlığı altında alınan kararla “araştırmacıların ekonomik katma değer yaratma süreçlerine etkin bir şekilde katılabilmelerini sağlamak ve akademik girişimciliği tetiklemek için” TTO’ların desteklenmesi görevi TÜBİTAK’a verilmiştir. Bu kapsamda TÜBİTAK tarafından 1513 – Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı oluşturulmuş ve 2013 yılından günümüze açılan üç destek çağrısı ile TTO yapıları desteklenmiştir [2]. İlgili süreçleri yönetmek için farklı yapılanmalara sahip teknoloji transfer ofislerinde iç ve dış paydaşlar ile iletişimi yönetmek için modüler yapılanmalar ön plana çıkmaktadır. Ülkelerin bilim ve teknoloji sistem ve politikalarına göre farklılık gösteren TTO’lar Türkiye’de temelde beş modül kapsamında hizmet vermektedir [3]:

- Farkındalık, Tanıtım, Bilgilendirme ve Eğitim Hizmetleri
- Destek Programlarından Yararlanmaya Yönelik Hizmetler
- Proje Geliştirme/Yönetim Hizmetleri (Üniversite Sanayi İşbirliği Faaliyetleri)
- Fikri Sınai Hakların Yönetimi ve Lisanslama Hizmetleri
- Şirketleşme ve Girişimcilik Hizmetleri

İnovasyon Kavramı ve Teknoloji Transferi

Teknoloji transferinin ana girdileri Ar-Ge ve inovasyondur. Türk Dil Kurumu (TDK) sözlüğünde “inovasyon” sözcüğü yenilik ve yenileşim olarak tanımlanmıştır. Latince “innovatus” sözcüğünden türeyen inovasyon, bir fikri, satılabilir ya da geliştirilmiş bir ürün veya mal ve hizmete dönüştürmek demektir [4]. OECD kaynaklarında, yeni veya yeni denilebilecek kadar büyük çoğunlukta geliştirilmiş mal ya da hizmetin oluşturulması, oluşturulma sürecindeki yenilik, üretilen ürünlerin pazarlanmasındaki uygulanan yeni metotlar ve ekonomik gelişme ve istihdamı körükleyen firma çapındaki örgütsel yenilikler olarak tanımlanan inovasyon, ulusal ölçekte stratejilerin oluşturularak, küresel rekabette temsil gücü sağlayacak bilgi temelli ekonomik bir kalkınma modelinin anahtarıdır [5]. Bu nedenle ürettikleri bilimsel bilgiyi katma değerli ürüne dönüştürebilen ülkeler rekabet üstünlüğü elde etmişler ve elde ettikleri refah seviyesi sayesinde toplumun tüm kesimlerini kapsayan bir kalkınma modeli oluşturabilmişlerdir. Teknoloji transferi kavramı, uygulama alanı, ülkeler, yasalar, devlet kurumları, sektör kuruluşları, üniversite ve araştırma merkezleri gibi birçok etken ve aktörün dahil olduğu kapsamlı bir konudur. Çeşitli tanımları detaylı belirtilen teknoloji transferi yukarıda belirtilen kurum/kuruluş ve aktörler arasında çok boyutlu ve karmaşık bir süreç izlemektedir.

Üniversite Sanayi İş Birliği İçin Başlıca Destek Mekanizmaları

Firmaların ihtiyaçlarını TTO ara yüz yapılarına bildirmesi ya da TTO'ların proaktif olarak sanayinin araştırma odakları doğrultusunda üniversite-lerde üretilen araştırmayı ve fikri hak çıktılarını paylaşması ile oluşan iş birliği süreci temel olarak aşağıdaki aşamalar doğrultusunda ilerlemektedir:

- Araştırma odağı ve/veya Ar-Ge ihtiyacının sanayi girişimi ile ortaya çıkması/TTO tarafından belirlenmesi,
- TTO tarafından sanayi ihtiyacına yönelik araştırmanın doğru akademisyen ve/veya çalışma grupları ile eşleştirilmesi,
- Proje konusun taraflarca netleştirilmesi ve bütçe kalemlerinin belirlenmesi,
- Proje için uygun destek mekanizmasının belirlenmesi (örneğin TÜBİTAK ve KOSGEB Destek Programları, öz sermaye, kontratlı iş birliği, vb.),
- Projelendirme ve başvuru sürecinin koordinasyonu,
- Sözleşme ve fikri haklar sürecinin koordinasyonu,
- Projenin yürütülmesi ve mali, hukuki, raporlama süreçlerinin koordinasyonu
- Ürün ve çıktılar doğrultusunda sürdürülebilir iş birliğinin sağlanması.

Teknoloji transferi kavramı, uygulama alanı, ülkeler, yasalar, devlet kurumları, sektör kuruluşları, üniversite ve araştırma merkezleri gibi birçok etken ve aktörün dahil olduğu kapsamlı bir konudur.

Ülkemizde devlet destekli mekanizmalar özellikle KOBİ aşamasında firmalar için çeşitlilik göstermekte ve araştırma geliştirme açısından üniversite iş birliği ile önemli imkanlar sunmaktadır. Bu desteklerden bazıları [6];

1507 - TÜBİTAK KOBİ Ar-Ge Başlangıç Destek Programı: Programın amacı araştırma teknoloji geliştirme yenilik faaliyetleri ile verimliliği artır-

ma katma değeri daha yüksek ürün ve hizmetlere yönelme konularında KOBİ'leri teşvik etmektir. İkisi ortaklı olmak kaydıyla KOBİ'lerin ilk 5 projesine destek verilmektedir.

1501 - TÜBİTAK Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı: Bu programın amacı ülkemizde yerleşik KOBİ statüsündeki sermaye şirketlerinin Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) çalışmalarını teşvik etmek ve bu yolla Türk sanayisinin Ar-Ge yeteneğinin yükseltilmesine katkıda bulunmaktır.

Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri İçin KOBİ Destekleme Çağrısı: Yeniden açılması beklenen çağrıda, müşteri gereksinimlerini karşılayan çözüm önerilerinin, KOBİ'ler tarafından Ar-Ge ile ticarileşebilir çıktılara dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Çağrıda hızla ürüne dönüşebilecek ve yüksek ticarileşme potansiyeline sahip Ar-Ge projeleri desteklenecektir. Projelerde Ar-Ge çalışmalarını Tedarikçi Kuruluş yapacak; proje çıktısını Müşteri Kuruluş ticarileştirecektir. Müşteri Kuruluş, Tedarikçi Kuruluşun Ar-Ge maliyetlerine katkı sağlayacaktır.

KOSGEB Ar-Ge ve İnovasyon Destek Programı: Bu programın amacı, desteklenecek araştırma-geliştirme ve inovasyon projeleri aracılığıyla bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip küçük ve orta ölçekli işletmeler ile girişimcilerin yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretmelerini sağlamaktır. [7]

KOSGEB Araştırma-Geliştirme, İnovasyon ve Endüstriyel Uygulama Destek Programı: Bu programın amacı, bilim ve teknolojiye dayalı yeni fikir ve buluşlara sahip küçük ve orta ölçekli işletmeler ile girişimcilerin geliştirilmesi, yeni ürün, yeni süreç, bilgi ve/veya hizmet üretilmesi ve ticarileştirilmesi için araştırma, geliştirme, inovasyon ve endüstriyel uygulama projelerinin desteklenmesidir. [7] Ar-Ge Merkezleri ve büyük işletmelerin de

GÖRÜŞ

faaydalanabilecekleri başlıca destek programlarından bazıları:

1505 - Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı: Bu programla üniversite/kamu araştırma merkez ve enstitülerindeki bilgi birikimi ve teknolojinin Türkiye’de yerleşik ve proje sonuçlarını Türkiye’de uygulamayı taahhüt eden kuruluşların ihtiyaçları doğrultusunda ürüne ya da sürece dönüştürülerek sanayiye aktarılması yoluyla ticarileştirilmesine katkı sağlamak amaçlanmıştır.

1509 - TÜBİTAK Uluslararası Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı: Program EUREKA EUROSARS ERA-NET ve Avrupa Birliği Çerçeve Programları altında ortak proje çağrılarına çıkan programlar ve benzeri uluslararası programlara sunulan uluslararası ortaklı araştırma geliştirme projelerinin desteklenmesi için oluşturulmuştur. Bu tür uluslararası programlara katılan Türkiye’de yerleşik firma düzeyinde katma değer yaratan tüm kuruluşlar bu programdan yararlanabilmektedir.



Öğrencilerin de sanayi iş birliği projelerinde yer alabildiği programlardan bazıları:

2209-B Sanayiye Yönelik Lisans Araştırma Projeleri Destek Programı: Lisans öğrencilerinin hazırladıkları sanayinin bir sorununu çözmeyi hedefleyen ve/veya sanayide uygulama potansiyeli olan ürün / yöntem / süreç iyileştirme ve/veya geliştirmeye yönelik araştırma konusuna sahip lisans projelerine destek verilmektedir.

2244 - Sanayi Doktora Programı: Sanayide ihtiyaç duyulan doktora derecesine sahip nitelikli insan kaynağını üniversite-sanayi işbirliği ile yetiştirilmesine yönelik bir programdır.

İletişim çağında kurumlar açısından en önemli sorun hedef kitleleriyle başarılı temas noktaları yaratarak iletişimlerini doğru yönetebilmektir [8]. TTO’lar da sanayi ve diğer paydaşlarla teknoloji transferi odaklı işbirliğini sağlıklı yönetebilmek amacıyla kurulmuş en etkili temas noktası olan ara yüz yapısı görevi ile KOBİ’lerden Ar-Ge merkezlerine büyük işletmelerden mikro girişimlere kadar her türlü sanayi ve sektör kuruluşunu doğru hedeflere yönlendirmek ve akademik bilgiyi sanayiye taşımak için hizmet vermeye hazır mekanizmalar olarak yerini almıştır.

Kaynaklar:

- 1- Martin, B. R. & Etzkowitz, H. (2000). The origin and evolution of the university species. Vest, pp.14.
- 2- BTYK Kararları, 2011, 5.4. https://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files//BTYPD/BTYK/btyk23/BTYK_23_yeni_kararlar_toplu.pdf (Erişim tarihi: 27.12.2017)
- 3- TÜBİTAK. (2012). Teknoloji Transfer Ofisleri Destekleme Programı Uygulama Esasları. TÜBİTAK (Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu), Türkiye.
- 4- TÜSİAD (2003), Ulusal İnnovasyon Sistemi, Kavramsal Çerçeve, Türkiye İncelemesi ve Ülke Örnekleri, TÜSİAD Yayını, s: 53, İstanbul.
- 5- Oslo Manual. (2005). Proposed Guidelines for Collecting and Interpreting Technological Innovation Data. Paris: OECD.
- 6- TÜBİTAK Destek Programları Başvuru Kılavuzu <https://www.tubitak.gov.tr/tr/node/24629> (Erişim tarihi: 03.11.2020)
- 7- KOSGEB Destekleri <https://www.kosgeb.gov.tr/site/tr/genel/destekler/3/destekler> (Erişim tarihi: 03.11.2020)
- 8- Uztuğ F., Tokgöz N., Bayçu S, Yılmaz R. A. ve Suher İ., (2013) Kurumsal İletişim, TC. Anadolu Üniversitesi Yayını No: 1643, Açıköğretim Fakültesi Yayını No: 2594, Eskişehir.

“İletişim çağında kurumlar açısından en önemli sorun hedef kitleleriyle başarılı temas noktaları yaratarak iletişimlerini doğru yönetebilmektir.”



ÜNİVERSİTE KAYNAKLI BİLGİNİN TİCARİLEŞTİRİLMESİ İÇİN STRATEJİK BİR MEKANİZMA: TEKNO-GİRİŞİMCİLİK

Dr. Öğr.Üyesi B. Tuğberk TOSUNOĞLU
Anadolu Üniversitesi İİBF Öğretim Üyesi
Arinkom TTO Danışmanı
ttosunoglu@anadolu.edu.tr

“Öncelikle, insanların birbirleriyle iletişim halinde kalmasını kolaylaştırmış; bazı öngörülemeyen ürün ve hizmetlerin ortaya çıkmasını sağlayarak insanlık için faydalı çözümler üretmiştir.”

Tekno-Girişimcilik

Terimden de anlaşılacağı üzere tekno-girişimcilik, “tekno-loji” ve “girişimcilik” olmak üzere iki kavramın birleşimidir. Tekno-girişimcilik teknoloji alanında ortaya çıkan girişimciliktir. Tekno-girişimcilik süreci, teknolojik gelişmeler ve girişimcilik becerilerinin kombinasyonudur. Ürün ve hizmetin oluşturulmasında tekno-girişimcinin ayrılmaz parçası teknolojidir. Tekno-girişimcilik, girişimcilik alanında yeni bir türdür. Bu tür girişimcilik, zeki, yenilikçi, teknoloji meraklısı, yüksek motivasyonlu ve risk alabilen tutkulu kişiler için uygundur. Yaşadığımız teknoloji çağında, bir tekno-girişimci işine beyin fırtınasıyla başlar. Mevcut uygulamaları belirler ve farklı bir şey yapmak için yeni fikirleri değerlendirir. Tekno-girişimcilikle uğraşan bir kişi, bir şeyi geleneksel bir şekilde yapma şeklini değiştirmek için teknolojik çözümler kullanan bir ürün veya çözüm yaratır. Böylece, daha önce yaptığımız bir şeyi yapma biçimimizi iyileştirir ve gelecekte nasıl yapılması gerektiğini belirler. Tekno-girişimcilik, teknolojinin önemli

amaçları yerine getirebilmesinde etkili bir rol oynamaktadır. Öncelikle, insanların birbirleriyle iletişim halinde kalmasını kolaylaştırmış; bazı öngörülemeyen ürün ve hizmetlerin ortaya çıkmasını sağlayarak insanlık için faydalı çözümler üretmiştir.

Tekno-girişimcilik özellikle aşağıdaki alanlarda fayda yaratmaktadır:

Girişimciliğin teşvik edilmesi: Gençlerin tekno-girişimcilik firmalarında çalışma ve başarıya ulaşma yollarını öğrenmek için şans bulmaları önemlidir. Bu durum, tekno-girişimcilerin ekip arkadaşlarına ve çalışanlarına şirketlerini büyütme ve yenilerini kurmaları için ilham kaynağı olmaktadır.

Yerel kaynakların kullanımı: Her girişimcinin iş başarısı için kullanılabileceği çeşitli üretken yerel kaynaklar bulunmaktadır. Yerel kaynakların kullanılması işin değerini artırır ve kaynak israfını azaltır.

İş çeşitliliği sağlama: Bir tekno-girişimci çok farklı iş fırsatlarını bulabilir ve bunları uzak bölgeler dahil olmak üzere farklı yerlerde uygulayabilir. Bu durum merkezileşmeyi de engeller.

Sermaye birikimi sağlama: Yatırımlar, işletmelerin tüm gelişme aşamalarında hayati öneme sahiptir. Tekno-girişimciler işlerini kurmak ve geliştirmek için çeşitli fonlar kullanırlar. Yatırımcılardan ve finansörlerden mali yardım alırlar. Böylece toplam tasarrufları ekonomik kalkınmayı sağlayacak biçimde kullanırlar.

İstihdam: Yeni bir işletme kurulduğunda tüm iş operasyonlarını yürütmek için insan gücüne olan ihtiyaç artar. Bu nedenle, tekno-girişimcilik iş yaratır ve ülkelerin işsizlik sorunuyla mücadele etmesine yardımcı olur.

Teknolojik ilerleme: Yaratıcı ve yenilikçi tekno-girişimciler, teknolojinin geliştirilmesinde olduğu kadar teknolojinin daha faydalı biçimde kullanılmasında da önemli bir rol oynarlar.

Ticarileştirme konusu sadece teknoloji biçiminde olmadığından, uzmanların çoğu daha geniş birkavram olan “akademik girişimcilik” terimini kullanmayı tercih etmektedir.

Üniversite Kaynaklı Tekno-Girişimcilik

Yükseköğretim kurumları artık sadece lise mezunlarını eğitmek, bilgi üretmek ve insan kaynaklarının becerilerini geliştirmek için var olan sosyal kurumlar değildir. Günümüzde, yükseköğretim kurumlarının ekonomik kalkınmaya doğrudan katkı sağlamak için araştırma yapması ve teknoloji geliştirmesi beklenmektedir. Birçok gelişmiş ülkede yükseköğretim kurumları bu işlevi yerine getirirken spin-off işletmeler kurulmasının teşvik edildiği veya ticari işletmeler tarafından kullanılan üniversite kaynaklı gelişmiş teknolojilerinden telif hakkı alınmasına olanak sağlandığı görülmektedir. Teknolojinin ve uzmanlığın ticarileştirilmesi, gelişmiş ülkelerde üniversitelerin faaliyetlerinin önemli bir parçası haline gelmiştir. Bununla birlikte, birçok gelişmekte olan ülkede akademisyenlerin ve üniversite yöneticilerinin ticarileştirme faaliyetlerine katılma konusunda halen isteksiz oldukları görülmektedir. Üniversitelerin ticarileştirme misyonu yükseköğretim kurumlarının diğer önemli işlevleriyle uyumsuz değildir. Bu misyonla, kalkınmayı sağlayacak yeni işletmelerin kurulması desteklenmekte ve üniversitelerin teknoloji transferi sağlaması gibi önemli bir işlev yerine getirilmektedir.

Bilim ve teknolojinin ticarileştirilmesi ile ilişkili birçok terim, “teknolojik girişimcilik” dahil olmak üzere, yükseköğretim kurumlarının çalışma kültürüne girmiştir. Daha sonra, bu iki uzun kelime yeni bir “teknogirişimcilik” terimi ile birleştirilmiştir. Ancak, ticarileştirme konusu sadece teknoloji biçiminde olmadığından, uzmanların çoğu daha geniş bir kavram olan “akademik girişimcilik” terimini kullanmayı tercih etmektedir. Diğer akademik ticarileştirilebilir ürün ve hizmetler arasında fikir, konsept, uzmanlık ve yaratıcı sanatlar da bulunmaktadır. Tekno-girişimcilik veya akademik girişimcilik yeni bir

fenomen olduğu için akademik topluluklarda ve özellikle geleneksel yükseköğretim kurumlarında umulduğu kadar kavranılamamıştır. Girişimcilik faaliyeti yenilikçidir; bir risk unsuru taşır ve akademisyen veya kurumu için finansal ödüllere yol açar. Bu faaliyet, geleneksel akademik roller olan öğretim ve araştırmanın ötesinde gerçekleşir.

Akademik ya da tekno-girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi yüksek katma değerli ürünlerin üretilmesi aracılığıyla ülke kalkınmasına destek sağlanması açısından oldukça önemlidir.

Tekno-girişimciliğin amacı, akademisyenler tarafından patentleme, lisanslama, şirket kurma ve üniversite-endüstri ortaklıkları yoluyla geliştirilen yeniliklerin ticarileştirilmesidir. Farklı ülkelerin yükseköğretim kurumları öğretim elemanları tarafından oluşturulan teknolojileri ticarileştirmek için farklı tercihlerde bulunmaktadır. Bu konudaki tercih her yükseköğretim sisteminin geçmiş deneyimlerinden ve ticari girişimin yaklaşımından etkilenmektedir. Genel olarak lisanslama stratejisi sunulan teknolojinin geliştirme aşamasına bağlıdır.



Teknoloji Transfer Ofisleri

Üniversiteler tarafından oluşturulan teknoloji transfer ofisleri (TTO), üniversitede üretilen bilginin pazara aktarılmasından öncelikli olarak sorumludur. Araştırmacılar işletme yönetimi veya pazarlama becerisine sahip olmayabilirler. Ayrıca araştırmacılar iş kurmaktan kaçınabilir ve araştırma ve geliştirmeye odaklanmayı tercih edebilirler. Bu nedenle, TTO'nin arayüz olarak yerine getirdikleri fonksiyonlar önemlidir. TTO, teknolojinin laboratuvarlardan yeni şirketlere ya da ticari kuruluşlara aktarılmasında teknoloji aracılığıyla işlev görür.

“Akademik ya da tekno-girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi yüksek katma değerli ürünlerin üretilmesi aracılığıyla ülke kalkınmasına destek sağlanması açısından oldukça önemlidir.”

Ayrıca, üniversitelerin sosyal sorumluluğunun bir parçası olarak ve özellikle kamu hizmetlerinin kalitesinin iyileştirilmesi için gerekli olan teknolojilerin oluşturulmasında ve yayılmasında rol oynarlar. TTO'nin günümüzde giderek önem kazanan önemli bir işlevleri de girişimciliğin ve ticarileştirme süreçlerinin desteklenmesidir. Bu süreçte TTO iki önemli rol oynar. İlki, araştırmacılar arasında genellikle eksik olan fırsat belirleme perspektifini ve içgörüsünü sağlayarak yol gösterici olarak hareket ederler. İkincisi bilim ve teknolojinin korunmasında ve patentlenmesinde etkili ve verimli çalışmalar yaparlar. Akademik ya da tekno-girişimciliğin desteklenmesi ve geliştirilmesi yüksek katma değerli ürünlerin üretilmesi aracılığıyla ülke kalkınmasına destek sağlanması açısından oldukça önemlidir.

Tekno-Girişimcilik İçin Gerekenler

Tekno-girişimciliğin geliştirilmesinde çevrenin etkisi büyüktür. Burada iki tür çevrenin etkisi bulunmaktadır. Birincisi, üniversitenin dışındaki çevredir. Özellikle düzenleyici mevzuat üniversitelerde yeni firma oluşumunu teşvik etmeli ve aynı zamanda üniversitelere bunu yapmak için en uygun çözümleri keşfetme ve tasarlama esnekliği sağlamalıdır. İkincisi, üniversitedeki iç ortamdır. Bilginin

ticarileştirilmesiyle ilgili kültür, tutum ve normlar, gelecek vadeden akademik girişimciliği destekleyici olmalıdır. Tekno-girişimcilik süreci fırsatlar olmadan başlayamaz. Üniversitelerin ticarileştirilebilir bilim ve teknoloji üretebilmeleri için başarılı araştırmacılara sahip olması gerekmektedir. Tekno-girişimciliğin teşvik edilmesinin ve kolaylaştırılmasının gerekliliği tüm dünyada kabul gören bir olgu haline gelmiştir. Bu nedenle, tekno-girişimciliğin geliştirilmesinin her aşamasındaki zorlukları tam olarak anlamak için tekno-girişimciliğin tüm yönleri dikkatli ve kapsamlı bir şekilde incelenmelidir. Üniversitelerin gelişen teknolojilere yönelik politikaları uygun şekilde yönlendirilmeli ve Ar-Ge kapasiteleri, kullanıcının ihtiyaçlarına uygun, teknik olarak güvenilir ve ekonomik olarak rekabetçi teknolojiler yaratabilecek şekilde sürekli olarak iyileştirilmelidir. Başarılı bir teknoloji transferi için uygun, güvenilir ve rekabetçi teknolojilerin ön şart olduğu unutulmamalıdır.

Kaynaklar:

- 1- Gibb, A., Hannon, P., Towards the Entrepreneurial University?, International Journal of Entrepreneurship Education, 2006.
- 2- Girişimcilik Sözlüğü, Arıkom TTO Yayınları, 2016.
- 3- Harlanu, M. and Nugroho, A., The importance of Technopreneurship Management Model for Vocational School., Proc. 3rd UPI Inter. Conf. on Tech. Vocat. Educ. and Training, 2015.
- 4- Kamarudin, H.S., Sajilan, S., Critical Success Factors of Technopreneurship in the Creative Industries: A Study of Animation Ventures, Society of Interdisciplinary Business Research, 2013.
- 5- Walker K., The Technopreneurship Process: Academic Entrepreneur University Spin-offs. RIThink 2012.
- 6- Wood MS. A process Model of Academic Entrepreneurship. Business Horizons, 2011.



STANFORD YAPAY ZEKÂ TESPİT SİSTEMİ DEPREMLERİ ÖNGÖRÜYOR

Dr. Sedat TELÇELEN
EOSB Proje Yöneticisi
stelceken@eosb.org.tr

YZ Deprem Tespiti

“Nature Communications’da yayınlanan makale, sismik verilere özgü olan gürültünün çoğunu temizleyerek, aynı zamanda depremleri algılamayı otomatikleştiren bir yöntemi ayrıntılarıyla anlatmaktadır.”

Mostafa Mousavi ve beraberindeki bir araştırma ekibi dünyanın kabuğundaki milyonlarca küçük değişimlere odaklanmak için yapay zekadan yararlanmaktadır. Bu küçük hareketlerin büyük depremleri tespit etmede bir çeşit “Rosetta Taşı*” görevi görebileceğini ummaktadırlar. Standford Üniversitesi’nde çalışan yer fizikçi Gregory Beroza yaptığı bir basın açıklamasında: “Bu çok küçük depremleri tespit etme ve bulma yeteneğimizi geliştirerek, depremlerin fay boyunca nasıl etkileşime girdiğine veya yayıldığına, nasıl başladıklarına ve hatta nasıl durduklarına dair daha net bir

görüş elde edebiliriz” demişti. Ekip, deprem tespiti için birkaç makine öğrenimi sistemi geliştirdi. Bunların arasında 2019 yılında geliştirdikleri ve sanal destek sistemlerinde bulunan sesle tetikleme algoritmalarından esinlenerek geliştirilen CRED’de bulunmaktadır. Yeni makale, ekibin son çalışmasını genellikle mevcut yöntemler kullanılarak gözden kaçan zayıf sinyallerle çok küçük depremleri tespit eden bir modelin ayrıntılarını vermektedir. Yeni sistemlerine Deprem Transformatörü diyen araştırmacılar, sistemin büyük miktardaki veriyi kullanarak en önemli niteliklere odaklanmak için kullanılan bir “dikkat mekanizması” olduğunu belirtiyorlar.

Bir grup araştırmacı yapay zeka (YZ) ile yeni bir yöntem kullanarak, sismik dalgaları okuma yeteneğimizi geliştirebildiklerini ve bununla depremlerin nasıl başladıklarını ve hatta nasıl durduklarına dair bir çalışma ortaya koydular. Nature Communications’da yayınlanan makale, sismik verilere özgü olan gürültünün çoğunu temizleyerek, aynı zamanda depremleri algılamayı otomatikleştiren bir yöntemi ayrıntılarıyla anlatmaktadır.





iyi izlenmesiyle derin, üç boyutlu fay yapısı hakkında ne kadar fazla bilgi edinebilirsek, gelecekte gizlenecek depremleri o kadar iyi tahmin edebiliriz.” dedi.

Rosetta Taşı: Mısır’da 1799 yılında bulunan bir taş. Bu taşın üzerinde yazılı olan bir kararname üç farklı dille yazılmış olup, hiyeroglifi çözümede paleograflara büyük yardımı olmuştur.

Kaynak: <https://news.stanford.edu/2020/10/21/ai-detects-hidden-earth-quakes/> (26 Ekim 2020 tarihinde alındı)

Gelecekte Beklenen Depremler

Ekip, Deprem Transformatörünü test etmek için, algoritmalarını Japonya hariç son yirmi yılda kaydedilen bir milyon elle etiketlenmiş sismogram içeren veriler üzerinde eğitti. Test için, daha sonra 20 yıl önceki 6.6 büyüklüğündeki Tottori depremi ve artçı sarsıntıları sırasında Japonya’da kaydedilen beş haftalık sürekli verileri seçtiler. Test sırasında geliştirilen model, elle tespit edilen deprem sayısının iki buçuk katından fazla olarak

21.092 olay tespit etti. Dahası, Deprem Transformatörü, Japon bilim adamlarının diziyi incelemek için orijinal olarak kullandıkları 57 istasyondan yalnızca 18’inden veri kullandı. Bu da göstermektedir ki, daha az istasyon verisi ile daha fazla deprem tespiti yapabilen bir sistem geliştirilmiştir. Beroza’ya göre sistem, depremlerin gerçek zamanlı tespiti için kullanıma hazırdır. Beroza son verdiği depremde, “Makine öğrenimini kullanarak neredeyse gerçek zamanlı olarak deprem izleme çok yakında geliyor. Küçük depremlerin daha





HAVACILIKTA YENİLİKÇİ İTKİ SİSTEMLERİNE GENEL BİR BAKIŞ

Doç. Dr. Işıl YAZAR

Eskişehir Meslek Yüksekokulu

iyazar@ogu.edu.tr

“Otomotiv sektöründe görülen hibrit elektrik ve tamamen elektrikli itkiye dayalı araçlar havacılık sektörü için de ilham kaynağı olmaktadır.”

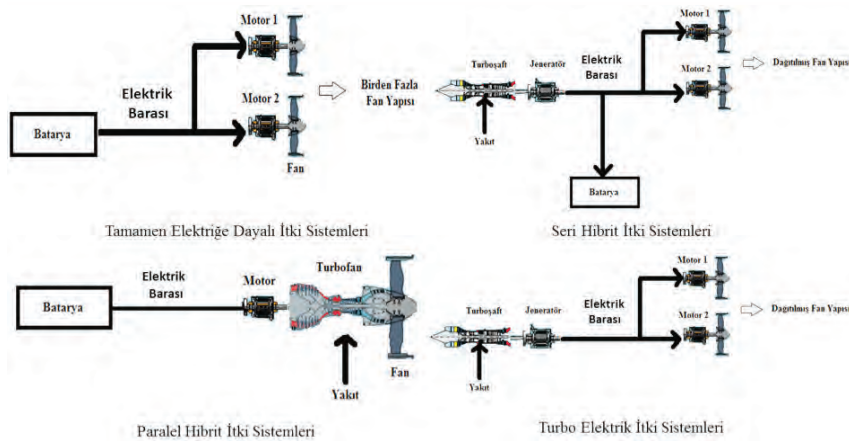
Ulaşım sektörü yoğun talep gören ve sürekli kendini güncelleyen bir yapıya sahiptir. Zaman kazandırma, ekonomik olma, rahatlık ve kullanım kolaylığı sağlama gibi bazı parametreler kullanıcıları uygun taşıma araçlarını seçme konusunda yönlendirmektedir. Bu parametrelere ek olarak, düşünülmesi ve göz önünde bulundurulması gereken diğer parametrelerden bazıları da kısıtlı kaynakların etkin ve verimli kullanılması ile çevreye verilen zararı azaltıcı yönde teknolojilerin tercih edilmesidir. Son yıllarda dünya çapında yapılan çalışmalar göstermektedir ki hem endüstri ve hem de akademi çalışmalarını ulaşım araçları için alternatif enerji kaynağı araştırmaya yönlendirmiştir. Halen kullanılan yakıtla dayalı sistemlere alternatif olarak, sürdürülebilir enerji kaynakları ile çalışan yeni sistemlerin tasarlanması ile doğaya salınan karbon ayak izinin azaltılması, böylelikle yeşil ulaşım (green transportation) kullanılabilecek daha temiz ve çevre dostu araçlar ortaya konması hedeflenmektedir. Son yıllarda özellikle otomotiv sektörünün başı çekmesi ile birlikte havacılık sektöründe de yeşil ulaşım başlığı adı altında başarılı çalışmalar ve denemeler yapılmaktadır. Her ne kadar havacılık sektörü kritik sertifikasyon süreçleri nedeniyle otomotiv sektörünün bir adım gerisinde gözükse de otomotiv sektörünü ciddi ataklarla takip et-

meye devam etmektedir. Otomotiv sektöründe görülen hibrit elektrik ve tamamen elektrikli itkiye dayalı araçlar havacılık sektörü için de ilham kaynağı olmaktadır. Gaz türbinli motor yapıları hava aracı itki sisteminin temel elemanlarıdır. Çalışma prensipleri havanın yüksek sıcaklıklarda yakıtla yakılması sonucu oluşan gaz formun yüksek hızda dışarı atılmasına dayalı olduğu için çevreye yaydıkları emisyon ve gürültü değerleri bir hayli yüksek olmaktadır. Bu nedenle, sınırlı yakıt kaynaklarının daha verimli kullanılmasını sağlamak ve çevre üzerindeki olumsuz etkiyi azaltmak amacıyla havacılık endüstrisi çalışmalarını Turbo Elektrik İtki Sistemleri (Turbo Electric Propulsion System), Hibrit Elektrik İtki Sistemleri (Hybrid Electric Propulsion System) ve Tamamen Elektrikli Dayalı İtki Sistemleri (All Electric Propulsion) olmak üzere üç ana başlıkta devam ettirmektedir [1]. Tamamen Elektrikli Dayalı İtki Sistemleri'nin tasarımında güç kaynağı olarak batarya, yakıt pili, süper kondansatörler gibi enerji depolama elemanları yer almaktadır. Enerji depolama elemanlarından sağlanacak elektrikli güç ile elektrik motorları güçlendirilmekte ve böylece elektrikli itki elde edilmektedir. Bu tip sistemlerin en bilinen örnekleri, günümüzde askeri ve sivil alanda farklı amaçlar için kullanılan mini/mikro sınıf insansız hava araçlarıdır.

Hibrit Elektrik İtki Sistemleri kendi içerisinde seri, paralel ve seri-paralel parçalı şeklinde ayrılmakta ve yapısında gaz türbinli motor, enerji depolama araçları (yakıt pili, batarya vb.), elektrik motorları ve elektrik motorları ile gaz türbinli motor arasında uygun dönüşümü sağlayan güç devreleri yer almaktadır. Turbo Elektrik İtki Sistemleri ise Hibrit Elektrik İtki Sistemlerinin enerji depolama elemanları kullanılmayan versiyonu olarak tanımlanmaktadır. Dağıtılmış İtki Konsepti (Distributed Propulsion Concept), hava aracı kanadı üzerinde konumlanmış, birden fazla elektrik motorundan oluşmakta olup ve yeni nesil itki yapılarının ta-

olarak eklenen enerji depolayıcı elemanlarla birlikte tasarlanmaktadır. Tasarım şekline göre sadece gaz türbinli motor üzerinden üretilen elektriksel güç veya sadece enerji depo elemanları üzerinden sağlanan elektriksel güç ya da her ikisi aynı anda çalıştırılarak sağlanacak elektriksel güç yardımıyla elektriksel itki üretimine katkıda bulunurlar. Tasarım çalışmaları devam eden itki sistem yapıları Şekil 1 de görülmektedir. Şekil 1. Elektriksel İtki Mimarileri. Kaynak: James L. Felder tarafından modifiye edilmiştir, NASA Glenn Research Center, "NASA Hybrid Electric Propulsion Systems Structures," The Committee on Propulsion and

Enerji depolama elemanlarından sağlanacak elektriksel güç ile elektrik motorları güçlendirilmekte ve böylece elektriksel itki elde edilmektedir.



sarımı için önerilmektedir. Dağıtılmış İtki Konsepti sayesinde hava aracı yatış hareketinin kanat üzerindeki hareketli yüzeyler yerine, ilerleyen süreçlerde kanat üzerinde yer alacak elektrik motorlarının güç dengesi ayarlanarak yapılması, ayrıca buna bağlı olarak farklı kanat tasarımları üzerinde çalışmalar yapılması da planlanan diğer tasarım çalışmaları arasında yer almaktadır. Turbo Elektrik İtki Sistemleri yapısal olarak gaz türbinli motor tarafından üretilen mekanik enerjinin elektrik enerjisine dönüştürülmesi ve uygun güç dönüşüm devresi kullanılarak dağıtılmış itki konfigürasyonunu oluşturan elektrik motorları üzerinden elektriksel itkinin elde edilmesi mantığına dayalı olarak çalışmaktadır. Hibrit Elektrik İtki Sistemleri, Turbo Elektrik İtki Sistemleri'nin yapısına ilave

Energy Systems to Reduce Commercial Aviation Carbon Emissions komitesine sunulan sunum Eylül 1, 2015 [1]. Dünyanın önde gelen havacılık şirketleri ve araştırma enstitülerinde yeni nesil itki sistemleri üzerine yapılan çalışmalar hızla devam etmektedir [2].

Bunlardan BOEING firmasına ait Hibrit Elektrik İtki Sistemi tasarımı SUGAR VOLT projesi, Empirical Systems Aerospace firmasına ait Turbo Elektrik İtki Sistemine sahip ECO-150 projesi sırasıyla Şekil 2 ve 3'de görülmektedir. Önerilen tüm sistemlerin servis sürecinin teknolojiye gelişim sürecine bağlı olarak değişeceği düşünülmektedir. Örneğin enerji depolama elemanlarından bataryaların özgül enerji değeri halen bir sıvı yakıtın özgül enerji değerinin 1/50'si kadardır [3,4]. Hava aracında kullanılacak batarya sayısının artırılması durumunda ise ağırlık, batarya termal yönetimi gibi ciddi durumlarla karşı karşıya kalınacaktır. Süreç aynı şekilde güç sistemi elemanları açısından değerlendirildiğinde de özgül güç değeri önemli bir parametre olarak karşımıza çıkmaktadır. Özgül güç değerinin düşük olması hava aracını

Şekil 2 Boeing SUGAR Volt konsepti (NASA/Boeing) [2]





Şekil 3 Empirical Systems Aerospace ECO-150 konsepti (NASA / Empirical Systems Aerospace) [2]

daha ağır hale getirecek ve klasik gaz türbinli motorda harcanan yakıt miktarına göre daha fazla yakıtın harcanması söz konusu olacaktır [3]. Yüksek Sıcaklık Yarıiletken Malzemelerin (HTS) teknolojik açıdan gelişimi güç elektroniği konusunda önem arz etmektedir. Genel bir servis süreci tahmini yapılması gerekirse bataryaların henüz özgül enerji değerinin yetersiz olması sebebiyle gaz türbinli motor yapısından ayrılmadan öncelikle Turbo Elektrik İtki Sistemleri, daha sonra Hibrit Elektrik İtki Sistemleri ve son olarak da Tamamen Elektrikli Dayalı İtki Sistemleri şeklinde bir sıralama yapılabilir [1]. Havacılıkta yenilikçi itki sistemlerinin temel amacı; yakıt sarfiyatından tasarruf sağlayacak şekilde, çevre ve gürültü kirliliğini azaltacak; güvenlik ve performanstan ödün vermeyecek sistemler tasarlanmasıdır. Günümüz sistemlerinden farklı olarak, yeni nesil itki sistemlerinde elektrik yoğun sistemlerin kullanımı söz konusu olacaktır. Yapılan teorik hesapların ve bu hesaplamaların sonucu kullanılması önerilen sistem elemanlarının uygulamada karşılığının olması ve tasarlanan sistemin elemanlarının birbiri ile uyum içerisinde olması önem arz etmektedir. Batarya, yakıt

pili, jeneratör, elektrik motoru, gaz türbinli motor ve bunun gibi diğer sistem elemanlarının, hem kendi içerisinde teknik anlamda birbiri ile uyumlu olması hem de itki sistemi olarak kullanılacağı uçak tipi ile performans açısından uyumlu olması gerekmektedir.

Tasarımın uluslararası otoriteler tarafından onaylanması için gereken sertifikasyon süreçleri de göz ardı edilmemesi gerekir.

Ayrıca, tasarımın uluslararası otoriteler tarafından onaylanması için gereken sertifikasyon süreçleri de göz ardı edilmemesi gereken bir başka noktadır. Teknolojideki değişimler ve gelişmeler bu sürecin hızını ve yönünü belirleyecek en büyük etken olacaktır.

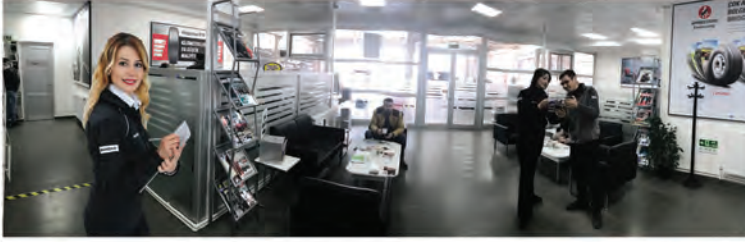
Kaynaklar:

1- National Academies of Sciences, Engineering, and Medicine. Commercial aircraft propulsion and energy systems research: reducing global carbon emissions. Washington, DC: The National Academies Press, 2016. Accessed: 31 September 2018. DOI:10.17226/23490.

2- <https://www1.grc.nasa.gov/aeronautics/hep/airplane-concepts/> (Erişim 23/10/2020)

3- Benjamin J. Brelje, Joaquim R.R.A. Martins, Electric, hybrid, and turboelectric fixed-wing aircraft: A review of concepts, models, and design approaches, Progress in Aerospace Sciences, Volume 104, 2019, Pages 1-19, ISSN 0376-0421, <https://doi.org/10.1016/j.paero-sci.2018.06.004>.

4- Rheume, J. and Lents, C., "Energy Storage for Commercial Hybrid Electric Aircraft," SAE Technical Paper 2016-01-1014, 2016, <https://doi.org/10.4271/2016-01-1014>.



Aracınızda titreşime neden olan her türlü problemi ve çekme sorunlarını, yol simülasyonu sayesinde, lastik aracınızın altındaymış gibi, test ederek çözüyoruz.



Gerçek Yol Şartlarında Balans Hizmeti
HUNTER GSP 9700 ELİTE BALANS MAKİNASI



Gerçek 3 boyutta Rot Ölçümü ve Rot Ayarı

HUNTER ELİTE ROT AYAR MAKİNASI

Özkan Otomotiv'e emanet ettiğiniz lastikleriniz; hırsızlık, yangın ve doğal afetlere karşı, sigortalı olarak korunmaktadır.



LASTİKOTELİ
ÖZKAN OTOMOTİV

Tic. Sic. No: 272924 / Şişli / İstanbul



SON MODEL EKİPMANLAR
ve
PROFESYONEL BİR EKİPLE

ESKİŞEHİR'de ÖZEL BİR SERVİSİZ

ALASSA **BRIDGESTONE** **DAYTON** **bandag**

www.ozkanotomotiv.com.tr



SANAYİCİLERE YÖNELİK ULUSLARARASI PROJE FIRSATLARI

Öğr. Gör. Rabia TAŞ RTTP
ARİNKOM TTO
rabiatas@anadolu.edu.tr

“Dünya genelinde çok sayıda Ar-Ge destek ve teşvik programları olduğu görülmektedir. Ülkemizde de TÜBİTAK, KOSGEB, Kalkınma Ajansları gibi farklı kurum ve kuruluş çatısı altında, çeşitli isimlerle Ar-Ge destek programları açılmaktadır.”

Araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) projeleri, hem üniversitelerin hem de sanayinin önemle üzerinde durduğu konular arasında olup her geçen gün öneminin arttığı gözlemlenmektedir. Tanım olarak bakıldığında Ar-Ge, insan, kültür ve toplumun bilgisinden oluşan bilgi dağarcığının artırılması ve bu dağarcığın yeni uygulamalar tasarlamak üzere kullanılması için sistematik bir temelde yürütülen yaratıcı çalışmalardır. Temel araştırma, uygulamalı araştırma ve deneysel geliştirme olmak üzere üç temel faaliyeti kapsar (Frascati Kılavuzu, 2002, s. 30). Bu faaliyetler kurumların öz kaynakları ile gerçekleştirilebildiği gibi çeşitli hibe destek programlarından yararlanmak da mümkündür. Dünya genelinde çok sayıda Ar-Ge destek ve teşvik programları olduğu görülmektedir. Ülkemizde de TÜBİTAK, KOSGEB, Kalkınma Ajansları gibi farklı kurum ve kuruluş çatısı altında, çeşitli isimlerle Ar-Ge destek programları açılmaktadır. Her bir programın kendine özgü başvuru kuralları ve temaları olabilmektedir. Programlardan bazıları sadece KOBİ'lere yönelik tasarlanırken, bazılarının üniversite-sanayi iş birliğini zorunlu kıldığı görülmektedir. Ulusal programların

yanı sıra çok sayıda uluslararası araştırma destek programı da bulunmaktadır. Uluslararası araştırma fonları, %100 hibe desteği şeklinde olabileceği gibi başvuran kurumun özel sektör ya da kamu kurumu olmasına bağlı olarak belli yüzdeler dâhilinde limitler getirebilmektedir. Örneğin; kamu kurumlarının %100 hibe desteği aldığı bir programda özel sektör kurumlarına %60 ile %75 oranında destek verildiği görülebilmektedir. Programlar hitap ettiği hedef kitleye göre değişiklik gösterse de bu yazıda başlıca uluslararası destek programlarına değinilecektir. Bunlardan ilki Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları olarak tanımlanan hibe destek programları ve TÜBİTAK çatısı altında destek verilen ikili ve çoklu işbirliği programlarıdır.

Başvurulabilecek Programlar

1. Avrupa Birliği (AB) Çerçeve Programları

AB Çerçeve Programları, Avrupa'nın bilim teknoloji politika ve uygulamalarının Birliğe üye ve aday üye ülkeler arasında uyumlu bir hâle getirilmesi amacıyla oluşturulan Birlik Programı yapısıdır. İlk kez 1984 yılında hayata geçirilen programlar, tüm



dünyada en yüksek bütçeli sivil araştırma programı olarak bilinmektedir (TÜBİTAK AB Ufuk2020 Programı). Çok yıllık programlar olarak kurgulanmıştır ve farklı öncelik alanları altında çağrılara çıkarak belli zaman dilimlerinde başvuruları toplamaktadır. Örneğin; 2007-2013 yılları arasında 7. Çerçeve Programı yürütülmüş olup 2014-2020 yılları arasında da Ufuk (Horizon) 2020 Programı'nın yürütülmesi tasarlanmıştır. 2021 yılı itibariyle başlayacak olan programın adı ise Ufuk Avrupa (Horizon Europe) olarak duyurulmuş ve taslak programı üzerinden bilgilendirmeler yapılmaya başlanmıştır. Çerçeve Programları, Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerini desteklemeyi amaçlamaktadır. Program altında belirlenen öncelik alanları ve açılan çağrılar, her bir proje için ulaşılması istenen hedef ve sonuçları listelemekte; proje önerisinde bulunacak kurumların yapıları hakkında birtakım koşullara yer vermektedir. Önem verilen proje ortaklık yapıları arasında üniversite-sanayi iş birliği dikkat çekici düzeydedir. Çerçeve Programlarından yararlanabilecek kişi/kurum/kuruluşlara bakıldığında sanayi kuruluşları, KOBİ'ler, bireysel araştırmacılar, üniversiteler, araştırma merkezleri, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları,

uluslararası organizasyonlar gibi farklı türler olduğu görülmektedir. 2020 yılı ile son bulacak ve mevcut durumda Green Deal Programı gibi halen başvurulara açık olan çağrılar ile proje önerileri almaya devam eden Ufuk (Horizon) 2020 Programı, (1) Bilimsel Mükemmeliyet, (2) Endüstriyel Liderlik, (3) Toplumsal Sorunlara Çözümler olmak üzere 3 alt kırılım üzerinden kurgulanmıştır. Bilimsel Mükemmeliyet başlığı altındaki çağrılarda Avrupa'da ileri düzey araştırma yeteneğinin geliştirmek amacıyla araştırmacıların mevcut olan en iyi altyapılara erişimini desteklemek önceliklendirilmiştir. Endüstriyel Liderlik başlığı altındaki çağrılara sanayicilerin ön plana çıkarak konsorsiyumlar oluşturması ve yeni iş sahaları yaratarak istihdama katkı sağlamak, kilit teknolojilere stratejik yatırımlar yapmak, Ar-Ge için özel sektör yatırımını teşvik etmek gibi amaçlar çevresinde proje önerileri geliştirmesi hedeflenmiştir. Ayrıca yenilikçi KOBİ'ler için KOBİ Aracı Programı gibi özel çağrılara çıkmıştır. Toplumsal Sorunlara Çözümler başlığı altında da özellikle kamu/üniversite/sanayi iş birliğine vurgu yapılarak sağlık, gıda, enerji, ulaşım, iklim, güvenlik ve daha pek çok konuda çağrılar açılmıştır. Türkiye, Ufuk (Horizon) 2020 Programı'nda

bugüne kadar 267,1 milyon avro hibe desteği olarak, ilk kez, söz konusu araştırma havuzuna ödediği katkı payının üzerinde bir performansa imza atmıştır (TÜBİTAK Ufuk 2020). AB Çerçeve Programları ile ilgilenen sanayicilerin, halen başvuruları açık olan Green Deal Programı'nın çağrılarına göz atmaları; ayrıca 2021 yılında başvuru almaya başlayacak Ufuk Avrupa Programı'nın taslak dokümanlarını incelemeleri önerilmektedir. Bu programlara ilişkin duyurular için TÜBİTAK'ın <https://ufuk2020.org.tr/tr> adresli bilgilendirme web sitesini takip etmeleri ve teknoloji transfer ofisleri gibi yapıların sosyal medya hesapları ve web sitelerini takipte kalmaları faydalı olacaktır. Ufuk Avrupa Programı'nın yayınlanan taslaklarına bakıldığında sağlık, kültür-yaratıcılık ve kapsayıcı toplum, toplumsal sivil güvenlik, dijitalizasyon-endüstri ve uzay, iklim-enerji ve hareketlilik, gıda, biyoeкономи, doğal kaynaklar, tarım ve çevre konularını öncelikleri arasına aldığı görülmektedir (EU Horizon Europe).

2. TÜBİTAK İkili ve Çoklu İşbirliği Programları

TÜBİTAK, bilim ve teknoloji alanında çeşitli ülkelerle hükümetlerarası ya da kurumlararası düzeyde imzalanan ikili bilimsel ve teknolojik iş birliği anlaşmaları çerçevesinde, ortak araştırma projelerini desteklemektedir (TÜBİTAK UİDB, s. 3). İkili İşbirliği Programları adı verilen bu programlarda, çağrının açıldığı ülkeden bir kuruluş ile ortak projeler geliştirilmesi mümkün olabilmektedir. Bunun yanı sıra ülkemiz çeşitli uluslararası ve bölgesel iş birliği kuruluşları ile ortak araştırma faaliyetlerine katılmaktadır. Çoklu İşbirliği Programları adı verilen bu programlarda, programa katılan ülkeler arasında kimi zaman tematik alanlarda kimi zamanda herhangi

bir tema belirtmeksizin her türlü Ar-Ge çalışmalarına hibe destekleri sunulmaktadır. İkili ve Çoklu İşbirliği Programlarından bazıları yıl boyunca sürekli çağrıya açık olurken bazıları dönemsel çağrı açmaktadır. Bu nedenle çağrıları takip etmek ve başvuru sürelerini kaçırmamak önemlidir. TÜBİTAK Uluslararası İlişkiler Daire Başkanlığı tarafından koordinasyonu ve duyuruları yapılan programların listesine <https://uidb-pbs.tubitak.gov.tr/> web sitesi üzerinden ulaşılabilir. Her çağrı kendine özel koşullar taşımaktadır. Bu nedenle ilgili web sitesini ziyaret ederek çağrılara ilişkin “bilgi notu” açıklamalarını okuyabilir ve sizin için uygun olup olmadığını değerlendirebilirsiniz.

Uluslararası Görünürlük İçin Dikkat Edilmesi Gerekenler

Uluslararası projelerde yer alabilmek için özgün Ar-Ge fikirlerinin yanı sıra iyi bir network ve görünürlük çalışmasına ihtiyaç vardır. Çoğu uluslararası hibe destek programları, başvurularını ikili ya da çoklu iş birlikleri üzerine kurgulamaktadır. Bu nedenle yurt dışından kurum ve kuruluşlarla ortaklıklar yapılması kaçınılmazdır. Konu Ar-Ge ve inovasyon gibi özgün ürünlerin ve fikri hakka konu çalışmaların çıkma ihtimali yüksek iş birlikleri olduğunda ise ortakların karşılıklı güvene dayalı ilişkiler kurması büyük önem arz etmektedir. Pek çok konsorsiyum, ilk projelerinin ardından birlikteliğini korumaya devam etmekte ve aralarında kurulan düzeni korumaya özen göstermektedir. Açılan proje çağrıları arasından sizler için uygun olanı seçtikten sonra kendi imkân ve kabiliyetleriniz ile yapabileceğiniz işleri tespit etmeli; daha sonra ortaklarınızdan ne tür beklentileriniz olduğunu belirlemelisiniz. Projede yapılması gereken işlere göre ortak seçimi, gerekçelendirme ve iş

bölümü, projenin puanlanması aşamasında değerlendiricilerin de önemle ele aldığı konulardır. Doğru ortak seçimi ve yalnızca geniş değil aynı zamanda işlevsel bir network kurulması için önerilerimiz şu şekilde sıralanabilir:

1- Çerçeve Programları ve diğer uluslararası hibe destekleri için düzenlenen bilgi günleri ve proje pazarlarına katılım gösterilmelidir. İlgili etkinliklerin katılımcıları arasında işletmenize ve işletmenizin çalışma alanlarına yer veren bir bilgi sayfası olması, potansiyel proje ortaklarınızın sizi bulup sizinle iletişime geçmesini kolaylaştıracaktır.

2- İşletmenize ait web sitesinin ve sosyal medya hesaplarının İngilizce arayüzleri olması, profilinizle karşılaşan ve sizin hakkınızda ayrıntılı bilgi almak isteyen potansiyel ortaklarınızın bilgi edinmesi ve doğrulama yapması açısından önemlidir.

3- LinkedIn gibi profesyonel ağlar ve Avrupa İşletmeler Ağı gibi platformlar üzerinde İngilizce kurum profiliniz olması ve burada geçmiş projelerinize ve iş birliklerinize yer verilmesi, sizinle ilgili alanlarda ortak arayan kurumların sizi fark etmesi için yararlı olacaktır.

4- Sizinle aynı sektörde olup geçmişte AB Çerçeve Programları gibi uluslararası projelerde yer almış kurumlarla iletişime geçerek, henüz tanışmıyorsanız, kurumsal tanışıklıklar içine girmeniz önerilmektedir.

5- Mevcut durumda destek almış AB projelerini CORDIS gibi platformlardan tespit ederek onlara ait sosyal medya hesapları gibi iletişim kanallarını takibe almanız, bu alanda yapılan güncel çalışmaları izlemeniz için faydalı olacaktır.

6- İlgilendiğiniz alanda TÜBİTAK Ulusal İrtibat Noktası olarak görev yapan uzmanlar ile iletişime geçerek özellikle uluslararası network ve ortaklıklar konusunda tavsiyelerini almak isteyebilirsiniz.

7- Pek çok uluslararası hibe destek programı, başvuru koşulları arasında üniversite-sanayi iş birliğine yer vermektedir. Bu nedenle üniversitelerin teknoloji transfer ofisleri ile tanışmanız ve ilgilendiğiniz çalışma alanları hakkında kendilerine bilgi vermeniz uygun proje ve çağrı takibi konusunda söz konusu ofislerden destek almanızı kolaylaştıracaktır.

Dâhil olunan her bir uluslararası proje, kurumsal başarıyı arttırmasının yanı sıra ulusal araştırma yetkinliğimizi geliştirmesi ve ulusal alanda başarılı olan kurum ve kuruluşlarımızın uluslararası görünürlüğünü arttırması açısından da büyük önem arz etmektedir.

Kaynaklar:

1- Frascati Kılavuzu - Araştırma ve Deneyisel Geliştirme Taramaları İçin Önerilen Standart Uygulama. (2002). https://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files/BTYPD/kilavuzlar/frascati_tr.pdf, (E.T.: 20.10.2020).

2- TÜBİTAK - Avrupa Birliği Ufuk2020 Programı, https://ufuk2020.org.tr/sites/default/files/u58/ufuk2020_kitapcigi.pdf, (E.T.: 20.10.2020).

3- TÜBİTAK - Ufuk 2020, <https://ufuk2020.org.tr/tr/haberler/ufuk2020-programinda-turk-arastirmacilara-34-milyon-avroluk-rekor-hibe>, (E.T.: 30.10.2020).

4- EU Horizon Europe, https://ec.europa.eu/info/horizon-europe_en, (E.T.: 25.10.2020).

5- TÜBİTAK ÜİDB - Uluslararası Fırsatlar İkili ve Çok Taraflı İşbirliği Programları, https://www.tubitak.gov.tr/tubitak_content_files/ICIM/ikili_coklu_iliskiler_brosur_1__3_ok.pdf, (E.T.: 27.10.2020).



COVID-19'UN BORÇLU TEMERRÜDÜNÜN HUKUKİ SONUÇLARINA ETKİSİ

Dr. Öğr. Üyesi Hayriye ŞEN DOĞRAMACI

Anadolu Üniversitesi Hukuk Fakültesi

hayriyes@anadolu.edu.tr

“Covid-19 sebebiyle alınan önlemler nedeniyle bazı borçların ifası güçleşmiş, bazılarının ifası ise geçici süreliğine hatta tümüyle imkânsız hale gelmiştir.”

ğerlendirmeye tabi tutulabilir. Biz burada yalnızca Covid-19 nedeniyle alınan tedbirlerin borçlu temerrüdü üzerindeki etkilerini değerlendireceğiz. Bunu yaparken ilk olarak borçlu temerrüdüne ilişkin Türk Borçlar Kanunu'ndaki düzenlemeyi hatırlatmakla başlayacağız. Borçlar hukuku, özel hukuk kişileri arasındaki borç ilişkilerini konu alır. Borç ilişkisine taraf olanların amacı borcun olağan sona erme yolu olan ifa ile sona erdirilmesidir. Ancak bazen borcun ifa ile sona erdirilmesi mümkün olmayabilir. Borcun ifa yolu ile sona erdirilmesine engel olan sebeplerin bir kısmı alacaklının davranışlarından bir kısmı ise borçlunun davranışlarından kaynaklanır. Borçlunun davranışları nedeniyle borcun ifasına engel olan sebeplerin en sık karşılaşılanlarından biri borçlunun temerrüdüdür. Borçlunun

temerrüdü, ifası mümkün olan bir borcun alacaklının ihtarına rağmen-Kanununda sayılan bazı hallerde ihtarla gerek olmadan- ifa edilmemesidir. Borçlu temerrüdünün genel sonuçları TBK m. 118 ve 119'da düzenlenmiştir. Anılan hükümler uyarınca temerrüde düşen borçlu, gecikme tazminatını ödemek zorunda olduğu gibi beklenmedik halden de sorumlu tutulacaktır. Borçlunun bu sonuçlardan sorumlu tutulabilmesi için kusurlu olması şarttır. Gecikme tazminatı, borcun ifasında yaşanan gecikmenin karşılığını ifade eder. Temerrüde düşen borçlu, temerrüde düşmekte kusuru olmadığını ispat ederek sorumluluktan kurtulabilir. Hükümün ifadesinden anlaşılacağı gibi kanun koyucu temerrüde düşen borçlu hakkında bir kusur karinesi öngörmüştür. Ancak bu aksi ispat edilebilen bir karinedir. Aşağıda

Covid-19 ve akabinde hükümetler tarafından alınan önlemler, eğitimden tutun sağlığa hatta ibadet alışkanlıklarımıza kadar yaşantımızda pek çok alanda değişikliklere sebep oldu. Kişiler arasındaki borç ilişkileri de bu değişimden nasibini aldı. Covid-19 sebebiyle alınan önlemler nedeniyle bazı borçların ifası güçleşmiş, bazılarının ifası ise geçici süreliğine hatta tümüyle imkânsız hale gelmiştir. Covid-19'un borç ilişkilerine etkisi, pek çok farklı açıdan de-





açıklayacağımız gibi beklenmeyen hal ve mücbir sebep aslında borç ilişkisinde borçlunun kusurunu ortadan kaldıran sebeplerdir. Ancak Kanun koyucu burada temerrüde düşen borçluyu beklenmeyen hal-den sorumlu tutarak, borçlunun kendisinin yarattığı bu durumun sonuçlarından sorumlu olmasını istemiştir. Temerrüde düşen borçlunun borcunun para borcu olması halinde, kanun koyucu, borçlu temerrüdünün genel sonuçlarından farklı sonuçlar öngörmüştür. Para borcu, konusu para ile ifade edilen borçtur. Borcun konusunun Türk Lirası veya ülke içerisinde dolaşımına izin verilen yabancı para olması fark etmez. Para borçları, pek çok sözleşmenin karşı edimini oluşturduğu için önemlidir. Yine bir haksız fiil neticesinde hükmedilecek tazminatın nakdi tazminat olduğu gerçeği karşısında para borçları ile gündelik hayatta sıklıkla karşılaştığımızı söylemek yanlış olmayacaktır. Para borçlarında temerrüdün sonuçları TBK m. 120-122 arasında düzenlenmiştir. Para borçlarında temerrüde düşen borçlu genel kuralın aksine gecikme tazminatı yerine temerrüd faizi ödemekle yükümlüdür. Temerrüd faizi, borcun ifasındaki gecikmenin karşılığını oluşturur. Temerrüd faizi talep edilebilmesi borçlunun kusurlu olması gerekmez. Ayrıca temerrüd faizi ödenmesinin istenebilmesi için alacaklının bir zararının doğması da şart değildir. Temerrüde düşen borçlu karşısında alacaklının avantajlı

durumu TBK m. 122 hükmü ile pekiştirilmiştir. Türk Borçlar Kanunu'nun "Aşkın Zarar" başlıklı 122. maddesinin birinci fıkrası hükmü şu şekildedir.

“Alacaklı, temerrüt faizini aşan bir zarara uğramış olursa, borçlu kendisinin hiçbir kusuru bulunmadığını ispat etmedikçe, bu zararı da gidermekle yükümlüdür.”

“Alacaklı, temerrüt faizini aşan bir zarara uğramış olursa, borçlu kendisinin hiçbir kusuru bulunmadığını ispat etmedikçe, bu zararı da gidermekle yükümlüdür”. Anılan hükme göre, alacaklı temerrüde düşen borçludan temerrüd faizini talep edebileceği gibi, temerrüd faizi ile karşılanamayan zararının da tazminini isteyebilir. Alacaklının aşkın (munzam) zararının tazminini isteyebilmesi, borçlunun kusurlu olmasına bağlıdır. Gecikme tazminatında olduğu gibi burada da borçlu hakkında kanuni bir kusur karinesi öngörülmüştür. Borçlu kusursuz olduğunu ispat ederek aşkın zararı tazmin yükümlülüğünden kurtulabilir. Türk Borçlar Kanunu'nda para borçlarının yanı sıra tam iki tarafa borç yükleyen sözleşmelerde temerrüdün sonuçları da genel sonuçlardan farklı şekilde düzenlenmiştir. Tam iki tarafa borç yükleyen sözleşmeler, taraflardan her ikisinin de birbirinden alacaklı ve borçlu olduğu sözleşmelerdir. Bu tür sözleşmelerde temerrüde düşen borçlu karşısında alacaklının borçlu temerrüdüne bağlanan genel sonuçların yanı sıra bir takım seçimlik haklardan da yararlanabileceği öngörülmüştür. Tam iki tarafa borç yükleyen sözleşmelerde alacaklı, temerrüde düşen borçludan, aynen ifa ile birlikte gecikme tazminatını isteyebileceği gibi, ifadan vazgeçerek olumlu (müspet) zararının tazminini veya sözleşmeden dönerek olumsuz (menfi) zararının tazminini iste-



yebilir. Alacaklının bu son saydığımız seçimlik haktan birini tercih edebilmesi, kural olarak borçluya ek süre vermesine bağlıdır. Kanununda sayılan hallerde borçlu ek süre vermeden de seçimlik haklarını kullanabilir. Bu haller TBK 'm 124'te şu şekilde sıralanmıştır. "Aşağıdaki durumlarda süre verilmesine gerek yoktur: 1. Borçlunun içinde bulunduğu durumdan veya tutumundan süre verilmesinin etkisiz olacağı anlaşıyorsa. 2. Borçlunun temerrüdü sonucunda borcun ifası alacaklı için yetersiz kalmışsa. 3. Borcun ifasının, belirli bir zamanda veya belirli bir süre içinde gerçekleşmemesi üzerine, ifanın artık kabul edilmeyeceği sözleşmeden anlaşıyorsa". Temerrüde düşen borçlu karşısında alacaklı sessiz kalırsa, alacaklının aynen ifa ile birlikte gecikme tazminatını istediği kabul edilir. Alacaklı seçimlik haklarından hangisini seçerse seçsin söz konusu sonuçlardan yararlanabilmesi borçlunun kusurlu olmasına bağlıdır. Olağan koşullar altında borçlu temerrüdüne bağlanan sonuçlar bu şekilde iken Covid -19'un borçlu temerrüdü üzerindeki etkisini belirleyebilmek için, söz konusu durumu hukuki açıdan nitelendirmek gerekir. Geçen yıl Aralık ayında Çin'i ilgilendirdiğini düşündüğümüz bir bulaşıcı hastalık problemi, olağanca hızla tüm dünyayı etkisi altına almıştır. Bu durum aklımıza hukuk kitaplarında sıkça deprem, savaş ile birlikte sıralanan bulaşıcı hastalık kavramını sırtlanan mücbir sebep kavramını aklımıza getirir. Peki gerçekten de Covid-19 salgını veya diğer bir ifadeyle bu salgın nedeniyle alınan önlemleri, mücbir sebep olarak nitelendirebilir miyiz? Mücbir sebep doktrinde, şu şekilde tanımlanır. "Davranışta bulunan kişinin iradesi dışında meydana gelen, karşı konulması ve öngörülmesi mümkün olmayan, kaçınılmaz bir biçimde zararlı sonucun ortaya çıkmasına neden olan olaya mücbir sebep denir".



Tanımdan hareketle bir durumun mücbir sebep olarak değerlendirilebilmesi için şu koşulların bir arada bulunması gerekir. Bu koşullar, ağırlık, dışsalılık, kaçınılmazlık ve öngörülemezlik şeklinde sıralanabilir. Ağırlıkla ifade edilmek istenilen, mücbir sebep sayılan olgunun, borcun ifasına engel teşkil eden durumun önüne geçebilecek ağırlıkta olmasıdır. Mücbir sebep teşkil eden durumun her türlü borç ilişkisine top yekün etki ettiği söylenemez. Bu bakımdan mücbir sebebin nisbi bir kavram olduğu ifa edilir. Mücbir sebep dışsal bir olay olmalıdır. Diğer bir ifadeyle borçlunun hukuki sorumluluk alanında gerçekleşmelidir. Bunun yanı mücbir sebep teşkil eden olay kaçınılmaz ve öngörülmez olmalıdır. Kaçınılmazlık, mücbir sebep teşkil eden olayın, karşı konulmaz ve önlenemez olmasını, öngörülemezlik ise, Mücbir sebep teşkil eden olayın sonuçlarının önceden öngörülmemiş olmasıdır. Covid-19 salgını bazı borç ilişkileri bakımından borcun ifasını borçlunun kusuru olmadan imkansızlaştırmış olabilir. Bu bakımdan Covid-19 'un mücbir sebep sayılabilecek nitelikte ağır ve dışsal bir faktör olduğu kabul edilebilir. Yine Aralık ayının ortalarından itibaren Çin'de başlayan salgının varlığından kamuoyu haberdar olmakla birlikte, sözü

geçen salgının sonuçlarından kaçınmak mümkün olmadığı gibi, sözü geçen salgının sonuçlarının da öngörülebileceği söylene-
mez. Covid-19 sebebiyle alınan tedbirlerin mücbir sebep teşkil ettiği hususu şüphe götürmemekle birlikte, sözü geçen durumun her bir borç ilişkisi üzerindeki etkisinin ayrıca değerlendirilmesi gerekir. Covid-19 sebebiyle alınan tedbirler, örneğin seyahat yasakları, ithalat-ihracat kısıtlamaları uygulamadan da anlaşılacağı üzere geçici niteliktedir. Bu nedenle imkânsızlık hükümlerine başvurulamaz. Yine borcun para borcu olması halinde, Covid-19 nedeniyle, alınan tedbirlerin geçiciliğinin yanı sıra para borçlarında imkânsızlık söz konusu olamayacağından borçlu temerrüdü hükümleri uygulanır. Covid -19'un temerrüde düşen borçlunun kusurunu azaltacak veya ortadan kaldıracak bir etkiye sahip olup olmadığı her somut olayın şartları dikkate alınarak belirlenecektir. Borçlunun temerrüde düşmüş sayılması için kusurlu olması şart değildir. Bu nedenle, Covid-19 nedeniyle alınan tedbirler dolayısıyla borçlu temerrüdünün kusura bağlı sonuçları ortadan kalkacaktır. Borçlu temerrüdünün borçlunun kusurundan bağımsız sonuçları, sözleşmeden dönme ile para borçlarında temerrüt faizi talebi varlığını sürdürür.



SEYAHATNAMELERDEN ÖĞRENDİĞİMİZ ESKİŞEHİR

Gürcan BANGER

Araştırmacı Yazar

gbanger@bizobiz.net

“Türklerin doğudan Anadolu’ya geldikleri 1000’li yıllardan başlayarak Eskişehir, Türk yerleşimlerine ve geliş gidişlerine tanık olmuş. Bu bölgenin Bizans ile sınır oluşturması, pek çok silahlı mücadelenin burada olması sonucunu doğurmuş. Hatta ilk gelen Türk göçmenler burada kalıcı yerleşimler oluşturmamış, uzunca bir süre çadır türü geçici konaklama ortamları ile yetinmişler.

Eskişehir, içinden bir akarsu geçen ve kent merkezinde termal su kaynağına sahip olan ender yerleşimlerden birisidir. Sakarya Nehri ve Porsuk Çayı’nın belirlendiği bu havza antik çağlardan beri insanların ilgisini çekmiştir.

Eskişehir Yerleşimi

Eskişehir tarihi, kronolojik olarak incelendiğinde ilginç bir diğer özellik ise eski çağlardan Ulusal Kurtuluş Savaşı’nın sonuna kadar olan dönemde bu bölgenin daima bir savaş alanı olmasıdır. Muhtemelen bundan Eskişehir’in kavşak yerleşiminin ve ova özelliğinin etkisi var. Bölgenin sıklıkla savaşlara mekân olması nedeniyle Kayseri, Konya ya da Bursa’da gözlediğimiz kentsel yerleşim türünü Eskişehir’in geçmişinde görmeyiz. Türklerin doğudan Anadolu’ya geldikleri 1000’li yıllardan başlayarak Eskişehir, Türk yerleşimlerine ve geliş gidişlerine tanık olmuş. Bu bölgenin Bizans ile sınır oluşturması, pek çok silahlı mücadelenin burada olması sonucunu doğurmuş. Hatta ilk gelen Türk göçmenler burada kalıcı yerleşimler oluşturmamış, uzunca bir süre çadır türü geçici konaklama ortamları ile yetinmişler. Osmanlı Devleti’nin kuruluşunun gerçekleştirildiği bölge, daha sonraki dönemlerde albenisini kaybetmiş. Osmanlının ilgisini önce

Bursa, daha sonra Edirne ve İstanbul çekmiş. Unutulmuşluk ve yalnızlığın 1800’lerin sonlarına kadar sürdüğünü görüyoruz. Gerçekten yerli ve yabancı seyahatnamelerde 19’uncu yüzyıla kadar olan dönemde Eskişehir’in adını pek fazla duymayız. Örneğin günümüzde gelişmişlik açısından biraz gerilerde kalmış olan Sivrihisar, Selçuklu ve Osmanlı dönemlerinde Anadolu’nun en büyük pazarlarından birine sahiptir. Eskişehir’in yükselişi, 19’uncu yüzyılın sonlarında Kafkaslardan ve Trakya’dan gelen göçlerle değişmeye başlar. Bu göçlerle beraber dericilik, daha iyi tarım araçları ve bazı el sanatları, Anadolu’nun kuzeybatısından ve kuzeydoğusundan Eskişehir’e taşınır. Gene aynı dönemde İstanbul-Bağdat Demiryolu’nun kurulmaya başlaması ve trenin Eskişehir’i durak yapması, şehrin gelişmesinde önemli bir sıçrama taşı niteliğindedir. Lületaşının yükselişi de bu döneme denk gelir. Eskişehir’i eksen alan hemşehrilik

fazlaca gelişmiş değildir. Bunda; kentin büyümesini çok farklı etnik ve kültürel kimliklerle büyümesine (bir başka deyişle göçlere) borçlu olmasıdır. Hemşehrilik anlayışı gelişmezken buna karşılık Eskişehir, çok kültürlülük anlayışını özümsemiş. Günümüzde kent merkezinin taşraya oranla çok büyük olması, kentlilik özünün gelişmesinde önemli katkı yapıyor. 1950’li yıllara kadar Eskişehir’in önemli kamu yatırımları aldığını görüyoruz. Bugün adı Tülomsaş olan Cer Atölyesi ile başlayan süreç Hava İkmal Bakım Merkezi, Şeker Fabrikası gibi kamu yatırımları ile devam etmiş. Onları bölgenin geleneksel sektörleri olan gıda ve toprak sanayi izlemiş. Kamu yatırımlarının öne çıkışı, kentte girişimcilik yönelimini engellerken herhangi bir kamu biriminde işgören olma yaklaşımı öne çıkmış. Bu niteliği, bankalarda birikmiş mevduat, buna karşılık düşük iş kredisi kullanma eğilimi ile de gözliyoruz. Diğer yandan





kamuda çalışan ustaların, daha sonraki yıllarda Eskişehir sanayisinin temellerini atmış olmaları da ilginç bir durumdur. Eskişehir'in tarihi bu kısa özetten ibaret değil. Eskişehir'in geçmişini öğrenmek için başvurduğumuz kaynaklar arasında seyahatnameler önemli bir yer tutar.

16'ncı Yüzyıl: Dernschwam Seyahatnamesi

16'ncı yüzyılda Anadolu'yu anlatan en önemli seyahatnamelerden biri, Hans Dernschwam'ın "Tagebuch einer Reise nach Konstantinopel und Kleinasien (1553/55)" isimli gezi günlüğüdür. Günlük, Dernschwam'ın 1553-1555 yıllarında arasında yaptığı uzun seyahati anlatmaktadır. Bu dönemde çok sayıda Alman seyyahın Türkiye'ye geldiğini gözlüyoruz. Bunlar arasında Ogier Ghiselin de Busbecq, Stephan Gerlach, Salomon Schweigger, Melchior Besold, Hans Leunclavius ve Hans Dernschwam ilk elde sayılabilecekler arasında yer alır. Bu ve benzeri gezginlerin bazılarının anıları değişik zamanlarda Türkçe olarak da basılmıştır; ama ne yazık ki, pek çoğunun baskısı kalmamıştır. 1494-1568 yılları arasında yaşamış olan Hans Dernschwam, Bohemya'nın Almanya sınırları içinde olduğu bir dönemde Brux kentinde

doğmuştur. Felsefe Fakültesi'nde eğitim görürken Roma ve Yunan klasikleri ile tarih ve coğrafya yazarlarına ilgi duymuştur. Batılıların Küçük Asya dediği Anadolu'ya olan seyahati sırasında tuttuğu günlüklerindeki dilden ve yaklaşımdan yeterli eğitim almış bir kişi olduğu kolayca anlaşılır. Örneğin; seyahati sırasında gördüğü tarihi eserlere ve kültür özelliklerine bilimsel bir gözle bakmış, aynı titizlikle resimler ve krokiler çizmiş, notlar almıştır. 60 yaşlarına yaklaştığı 1553 yılında Osmanlı İmparatorluğu'nun başkenti olan İstanbul'u görme arzusu ile yola çıkmıştır. Bu yıllarda Osmanlı'nın başında Batılıların Muhteşem Süleyman olarak isimlendirdikleri Kanuni Sultan Süleyman bulunmaktaydı. Dernschwam, yıllık vergiyi ödemek ve bazı görüşmeler yapmak üzere İstanbul'a doğru 22 Haziran 1553'te yola çıkan resmi heyete dâhil oldu. Heyette Piskopos Anton Vrancié ve Başkomutan Franz Zay vardı. 25 Ağustos 1553'te Altın Boynuz olarak isimlendirdikleri Haliç'e ulaştılar. Bu sırada Padişah, başkentte değildi; ordunun konakladığı Amasya'da bulunuyordu. Macaristan Kralı Ferdinand tarafından heyet başkanı olarak görevlendirilen Ogier Ghiselin de Busbecq (-ki bu kişi, Anadolu hakkında "Türk Mektupları" adıyla anılarını yazmış seyyahlardan birisi-

dir) ile birlikte Amasya'ya doğru yola çıktılar. Heyet, Kastamonu Vilayeti üzerinden 7 Nisan 1555'te Amasya'ya ulaştı. Büyük zorluklar çektikleri yol boyunca Gebze, İzmit, İzmit'e uğramışlar; Porsuk Çayı'nı izleyerek Ankara, Çorum ve Elvan Çelebi yolu ile Amasya'ya varmışlardır. İstanbul - Amasya seyahati, 9 Mart - 8 Nisan 1555 tarihleri arasında gerçekleşmiştir. 2 Haziran 1555 tarihine kadar Amasya'da kalan heyet, başarı elde edemeden bu tarihte İstanbul'a dönmek üzere tekrar yola çıkmıştır. Dernschwam, 1555 yılının Temmuz sonlarına doğru memleketine geri dönebilmiştir. Dernschwam, 16'ncı yüzyılda Macaristan'dan Amasya'ya kadar olan Osmanlı topraklarını gezmiş ve günlüğünde ayrıntılı olarak anlatmıştır. Kanuni Dönemi'nin çok ayrıntılı ve olabildiğince doğru bir resmini çizmektedir. Türk Korkusu'nu yaşayan pek çok hristiyan gibi bazı varsayım ve kabullerin yanlışlığına takılsa da, oldukça gerçekçi izlenimler sunmaktadır. Eskişehir kent merkezine (Sultanönü'ne) uğramamakla birlikte; Sakarya-Porsuk Vadisi'ndeki yerleşim yerleri ve buralardaki yerleşik kültüre ilişkin oldukça önemli bilgiler vermektedir. Uzun seyahati boyunca gördüğü tüm kaya işaret ve yazılarını, tarihi eserlerin kaba krokilerini, yapılarla ilgili detayları çizmiştir.

16'ncı Yüzyıl: Türk Mektupları

Dernschwam Seyahatnamesi'nden söz ederken, 16'ncı yüzyılda (Kanuni Dönemi'nde) Osmanlı İmparatorluğu'nu ziyaret eden seyyahlardan biri olarak Ogier Chiselin (Ghislain) de Busbecq'i de anımsıttım. "Türk Mektupları", Busbecq'in 1554-1562 yılları arasında Türkiye'yi ziyareti ve diplomatlık görevi sırasında yakın bir arkadaşına yazdığı dört uzun mektuptan oluşan seyahatnamesidir. Busbecq'in mektupları, pek çok seyahatnamenin aksine, ülkemizde pek çok kez basılmış eserlerden birisidir. "Türk Mektupları", ilk kez

edebilmıştır. Ferdinand'ın (Macaristan, Bohemya ve Almanya'dan oluşan topraklarda) imparator ilan edilmesinin ardından, 1556 yılında bir kez daha Osmanlı başkentine gelmiştir. Diploması olarak pek başarılı geçmeyen bu ziyaretinin ardından, 1562'de Osmanlı'yı sekiz yıllık bir barışa ikna ettiği üçüncü ziyaretini yapmıştır. Anlaşmanın ardından Viyana'ya dönen Busbecq, değişik kraliyet görevleri ile yaşamını sürdürmüştür. 1592'de Fransa'da ölen Busbecq'in cesedi yakılmış, kalbi bir kurşun muhafaza içinde aile mezarlığına gömülmüştür. Busbecq Seyahatnamesi'ni oluşturan dört mek-

etmişti. Seyahatin bir bölümü, Porsuk Çayı boyunca Porsuk Ovası'nda sürdürülmüştür. Busbecq, eğitimi ve görevi nedeniyle iyi bir gözlemcidir. Mektup kapsamında kalsa da seyahat gözlemlerini arkadaşına olabildiğince geniş aktarmaya çalışmıştır. Busbecq, Osmanlı'da geçirdiği yıllar boyunca 250 dolayında Yunanca el yazması eser toplamış, bunları yanında memleketine götürmüş ve Viyana Ulusal Kütüphanesi'ne bağışlamıştır. Bulduklarını kendi ülkelerine taşıma, yabancı gezginlerin genelde Osmanlı topraklarını talan etme zihniyetlerinin sadece bir parçasıdır.



Seyahatnamelere, tarihe ve geçmişteki coğrafyayı ele alan tarihsel coğrafyaya meraklı olanlara önereceğim bir kitap "Türk Mektupları"

1588 yılında "Itinera Constantino-politanum et Amasianum et de Re Militari contr Turcos Instituenda Consilium" ismiyle Latince olarak basılmış. Daha sonra İngilizce'ye çevrilerek "The Letters Turc" ismiyle 1774 yılında yayınlanmıştır. Seyahatnameyi ilk kez Türkçe'ye çeviren Hüseyin Cahit'tir; "Türk Mektupları" ismiyle İstanbul'da yapılan basımın tarihi 1939'dur. Aslen Flaman olan Busbecq, değişik yer ve düzeylerde üniversite eğitimi alarak diplomat olmuş bir Avusturyalıdır. 1555 yılında Erdel Savaşı'nı sona erdirip barışı sağlamak üzere Macaristan Kralı I. Ferdinand tarafından elçi olarak Osmanlı'ya gönderilmiştir. 15 Nisan 1555'te Amasya'da Kanuni Sultan Süleyman tarafından kabul edilmiş; fakat Padişah'ı ancak altı aylık bir ateşkes anlaşmasına razı

tup, önceleri Busbecq'in İtalya'da öğrencisi olan, daha sonra Portekiz Mahkemesi'nde imparatorluk temsilcisi olarak görev yapan Nicholas Michault'a yazılmıştır. Mektuplar yayınlanmak amacıyla yazılmamış olsalar da, Busbecq'in iyi eğitimi ile düzgün ve akıcı Latince'sinin kanıtı niteliğindedir. 1 Eylül 1555'te yazılmış birinci mektup, "Yanınızdan ayrılırken İstanbul'a yolculuğumu size uzun anlatacağıma söz vermiştim. Şimdi sözümü tutmaya hazırlanıyorum. Amasya'ya yaptığım ilginç yolculuğu da ekleyerek borcumu faizi ile ödeyeceğim" diye başlar. Busbecq'in yanında Hans Dernschwam'ın da bulunduğu ekip, (geçen hafta anlattığım gibi) önce İstanbul'a gitmiş, fakat padişahın Amasya'daki ordugâhta bulunması nedeniyle oraya doğru yola devam

Tarihe ve eski eserlere olan merakını doğrulayan bir diğer gelişme, Birinci Mektup'ta anlattığı Ankara'daki Augustus Anıtı'nı (Monumentum Ancyranum) ortaya çıkarması ve mermer duvar üzerindeki kitabeyi kopyalayarak duyurmasıdır. Dördüncü Mektup'ta Kırım'ın doğusunda Gotça konuşan bir topluluktan söz etmekte ve bunların dilinden örnek sözcükler vermektedir. Seyahatnamelere, tarihe ve geçmişteki coğrafyayı ele alan tarihsel coğrafyaya meraklı olanlara önereceğim bir kitap "Türk Mektupları"... Kanımca Dernschwam Seyahatnamesi'nden sonra okunması daha uygun olur.

16'ncı Yüzyıl: Menâzırü'l-Avâlim

"Menâzırü'l-Avalim" Âşık Mehmed bin Ömer'in seyahatnamesidir. Âşık

Mehmed'in 1556 veya 1557 yılında Trabzon'da doğduğu tahmin ediliyor. Ölüm tarihi ise daha belirsiz... 1613 olması muhtemel...Gerek Âşık Mehmed'in seyahatnamesinde yazdıklarından Eskişehir ve Kütahya hakkında Mevlevi dervişî Yûsuf Eskişehirî'den bazı bilgiler aldığını öğreniyoruz. Yûsuf Efendi çevresiyle ilgili, bilgiye meraklı bir kişidir. Eskişehir dışında Kütahya gibi başka yerlerde de bulunmuş ve oralar hakkında bilgiler edinmiştir. Âşık Mehmed, seyahatnamesinde Yûsuf Eskişehirî'ye dayanarak Yoncalı ve Eskişehir kaplıcaları ile Eskişehir ve Kütahya yerleşimlerinden söz etmektedir. Âşık Mehmed'in Eskişehir hakkında yazdıklarının bir bölümünü günümüz Türkçesine çevirerek aktarmak isterim: "Mevlevi derviş Yûsuf Eskişehirî'den öğrendiğime göre; Eskişehir kaplıcası, Eskişehir'in bağ ve bahçelerinin sonundadır. Kaplıca ile şehir merkezi arası iki mile yaklaşır." Yazar, devamla bu dervişten öğrendiğine göre bir kadının kaplıca üzerine hamam yaptırdığını ifade eder. Seyahatnamenin bir başka bölümünde ise Âşık Mehmed, 1590'lı yılların sonlarındaki Eskişehir hakkında Derviş Yûsuf'tan aldığı bilgileri aktarır: "Eskişehir, Bursa'nın doğusundadır. İki şehir arası bir günlük mesafedir. İstanbul'dan Eskişehir'e giden şehir güneyden ulaşır. Eskişehir, Kütahya'nın doğusundadır. İki şehir arası bir günlük mesafedir. Çarşı, Eskişehir'in güneyindedir. Eskişehir'in dört tarafı bağ, bahçe ve bostandır."

18'inci Yüzyıl: Tournefort Seyahatnamesi

Bu bölümde bir Fransız bitkibilimci olan Joseph Piton de Tournefort'un 18'inci yüzyılın başında Doğu'ya yaptığı gezi nedeniyle yazdığı "Tournefort Seyahatnamesi" isimli söz edeceğim. "A Voyage Into the Levant" isimlendirilen seyahatname, ilk kez 1717'de Paris'te yayınlanmıştır. 1741'de İngilizce'ye ve 1776'da Almanca'ya çevrilerek basılmıştır. Gezi kitapları konusunda bir klasik olarak kabul edilir. Botanikçi olan

Tournefort, 1656'da Fransa'da Aix in Province'de doğmuş ve 1708'de Paris'te ölmüştür. Okul yıllarında ilahiyat ile ilgilenmesine rağmen 1677'de ilgisi birden bitki bilimi üzerine dönmüştür. Montpellier ve Barcelona'da tıp üzerine çalışmalar yapmıştır. 1683'te profesörlük unvanı verilmiş ve Paris Bitki bahçesi'nin yöneticiliğine getirilmiştir. 1692'de Bilimler Akademisi üyesi olmuş, 1698'de tıp doktoru unvanını almış ve 1702'de College de France'da tıp profesörü olarak görev almıştır. Tournefort, botanik alanında bir buluşçu olarak kabul edilir ve kendi adıyla anılan bir yapay bitkiler sistemi ile ünlüdür. Başta Pireneler



bölgesi olmak üzere genç yaşlarında pek çok kez Batı Avrupa'ya seyahatler yapmıştır. 1700-1702 yılları arasında Yunanistan üzerinden geçerek Doğu'ya bir seyahat yapmıştır. 14'üncü Louis ve bakanı Pontchartrain'in talimatıyla yapılan bu seyahat, yukarıda sözünü ettiğim kitaptaki gezi anılarının kaynağını oluşturur. Bu seyahatin amacı, yeni bitkiler bulmak olmasına karşın Tournefort, bununla yetinmemiş ve bölgedeki diğer gözlemlerini de yazmıştır. Bu seyahat anıları sayesinde Avrupa'nın Aydınlanma Çağı döneminde Doğu'nun nasıl bir görünüme sahip olduğu konusunda bilgi edinme fırsatı doğmuştur. Bu seyahat sırasında Tournefort'un 1356 yeni bitki türü bulduğunu da ekleyeyim.Tournefort'un seyahatnamesi

iki kitaptan meydana gelir. Bu iki kitap, Türkçe baskıda ayrı bölümler halinde ama tek cilt olarak bir araya getirilmiştir. Seyahatnamenin birinci kitabında Tournefort'un Yunan adalarına yaptığı geziler anlatılmaktadır. Büyüklü küçüklü 35 dolayında adayı ziyaret eden Tournefort, korsanların halka yaptığı zulümden acımasız yöneticilere kadar pek çok değişik konudan söz eder. Bu arada gözlediği toplulukların günlük yaşamları ile kültür ve inanç özelliklerini anlatır. İkinci kitap, daha çok Küçük Asya'ya (Anadolu'ya) ayrılmıştır. İstanbul hakkındaki gözlem ve izlenimleri ayrıntılı olarak yer alır. 18'inci yüzyılın başlarında Anadolu'nun nasıl bir

görünüm verdiğini ayrıntılı olarak kaleme almıştır. Gezinin bu bölümünde Tokat, Trabzon, Kars, Ağrı, Amasya, Ankara, Erzurum, Bursa ve İzmit ile sayısız Anadolu kasabasını gezer ve anlatır. Gezinin devamında Erivan ve Tiflis'e de uğrar ve buralardan söz eder.Kitapta seyahatin daha kolay anlaşılmasını sağlayan haritalar var. Yazar, seyahati sırasında gördüğü bazı ilginç yer ve nesnelerin el çizimlerine de yer vermiş. Tournefort, seyahatinin ikinci bölümünde Eskişehir olarak söz ettiği Eskişehir yakınlarından da geçer. Mihalicçık Kayı Köyü, Muttalıp ve Bozüyük'e uğradığı anlaşılıyor. Bu bölümden biraz alıntı yapmakta yarar var: "9 Kasım. Gene aynı ovada yedi saat yürüdük. Çok hoş kıvrımlar çizen küçük bir ırmağın tarlalarını suladığı

birçok köye rastladık. İstedığımızı yapıp Eskişehir'a gidemedik, bu kente bir mil uzaklıkta bulunan Munptalat'ta (Muttalıp) kötü bir handa kaldık. Türklerin Eskişehir adını verdikleri her yer, tıpkı Rumların Paleokastron adını verdikleri yerler gibi, Eskişehir yapıtları bakımından ilgi çekicidir. Çünkü her iki sözcük de eski kale anlamına gelir. Eskişehir'da eski mermerlerle dolu oldukça güzel bir kent olduğu söylendi bize; Eskişehir Bursa'ya giden ana yolun solunda kalır."

18'inci Yüzyıl: Evliya Çelebi Seyahatnamesi

Seyahatname deyince akla dünya gezi edebiyatının en seçkin örneklerinden birisi olan Evliya Çelebi Seyahatnamesi gelir. 17'nci yüzyılın ünlü Osmanlı seyyahı Evliya Çelebi, Eskişehir'e Söğüt üzerinden Ertuğrul Gazi Türbesi'ni ziyaret ettikten sonra gelir. Önce Eskişehir Kalesi'ni tarif eder: "Kaleyi, Bursa tekfurı yaptırmıştır. Tarihçiler bu şehri de Sam'ın yaptırdığını söylerler. Eskiden büyük bir şehir imiş. Halen eserleri görülmemektedir." Şöyle devam eder: "Burayı 731 (hicri) tarihinde, Rumlardan Orhan Gazi almıştır. Bugün Anadolu eyaletinde hâkimlik ve yüzelli akçelik kazadır. Zengin ve sipahisi çoktur. Kadısının geliri altı kesedir." Sözünu ettiği kalenin harap edilmiş olduğunu söyler ve gördüğü çevreyi tanımlar: "Kalesi harap olduğundan dizdarı yoktur. Şehir on yedi mahalledir. Evleri bağ ve bahçeli olup gayet güzeldirler. Epeyce cami ve mescid vardır. Medreseleri varsa da kâgir değildir. Yedi ilk mektebi, yedi tarikat tekkesi, yedi

hocalar hanı vardır. Çarşısı sekiz yüz kadar dükkândan ibarettir." Evliya Çelebi, duygusal ama yaşama olumlu bakan bir kişidir. Eskişehir'i de hoş ifadelerle anlatır: "Havasının letafetinden güzelleri çoktur. Halkı sevilen kimselerdir. Çuka ve çoğu akmışe giyerler. Şehrin dört çevresi gül bahçeleri, bağ ve bostan olup, tahılları bol ve zengin bir yerdir. Hatta Paşa efendimize bu şehir halkından bin adet koyun, yedi at, üç yüz araba arpa ve bu nevi erzak hediye olarak geldi." Eskişehir, tarihte orduların yaralı askerlerin tedavi sonrası dinlendiği bir kaplıca yöresi olarak bilinir. Yapılan kazılardan ve eski seyyahların yazdıklarından Eskişehir sıcak su kaynaklarının çok eski yıllardan beri kullanıldığı anlaşılmaktadır. Evliya Çelebi de Eskişehir'in bu zenginliğinden söz eder: "Şehrin kuzey kısmında, bağ ve bahçeler içinde, kâgir kubbeler ile örtülü güzel hamamlardır. Yüz metre kare büyüklüğünde olan büyük havuzu sıcak su ile doludur. Suyu gayet sıcak olduğundan, soğuk su katınca normal hale gelir. Gayet faydalıdır. Parmaklarda bulunan gümüş renkli yüzükleri sapsarı eder. Uyuz ve cüzam hastalıklarına iyi gelirse de, Bursa kaplıcaları gibi binaları tam teşkilatlı değildir." Anlaşıyor ki; Eskişehir'in sıcak su zenginliği o yıllarda da yeterince değerlendirilmemektedir. Evliya Çelebi'nin dâhil olduğu heyet daha sonra Eskişehir merkezinden Seyit Gazi Kasabası'na geçer. Seyit Gazi'nin yaşam öyküsünden, tekkeden ve kasabanın halinden söz eder. Seyitgazi'yi şöyle anlatır: "Kasabanın kalesi bir tepe üzerinde olup harapdır.

Rüstam Paşa Camii, Süleyman Han'ın veziri tarafından Mimar Sinan'a yaptırılmıştır. Güzel ve Aydınlık bir camidir.

Varoşu yüzeli haneli, bağlı – bahçeli, cami, hamam, han ve çarşısı olan bir kasabacıktır. Hatta aşağı dereye kiremit örtülü yetmiş ocaklı bir büyük han vardır ki, Bağdad Fatihî Murad Han'ın silahtarı ve musahibi Mustafa Paşa Bağdad seferine giderken yaptırmıştır. Bunun etrafında El – Mevla Taceddin'in kabri vardır." Seyitgazi kasabasını tanımlamaya şöyle devam eder: "Burası yüzeli akçelik kazadır; kethüda yeri, yeniçeri serdari, ayan ve eşrafı vardır. Fakat müftü ve nakibi yoktur. Camilerinden Rüstam Paşa Camii, Süleyman Han'ın veziri tarafından Mimar Sinan'a yaptırılmıştır. Güzel ve Aydınlık bir camidir." Evliya Çelebi'nin kervanı, Seyitgazi'den ayrılarak 6 saatlik yoldaki Şebinhisar'a (Akşar'a) doğru yola çıkar.

19'uncu Yüzyıl: Sarre Seyahatnamesi

"Küçükasya Seyahati – 1895 Yazı: Selçuklu Sanatı ve Ülkenin Coğrafyası Üzerine Araştırmalar" isimli seyahatnamesinde Friedrich Sarre, Selçuklu sanatı ile Osmanlı ülkesinin tarihsel coğrafyasını anlatmaktadır. Orijinal adı "Reise In Kleinasien – Sommer 1895" olan eserin ilk kopyası, 1986'da Berlin'de basılmıştır. Yazar, 1865 yılında Berlin'de doğmuş ve 1945 yılında aynı kentte ölmüştür. Kendisi sanat ve tarih çevrelerinde bir oryantalist (Doğu bilimcisi), arkeolog ve sanat tarihçisi olarak bilinir. Daha sonra sözünü edeceğim gibi Anadolu, Mezopotamya ve Irak'ta uzun süreli



geziler yapmış, gözlemlerde bulunmuştur. 1905 ile 1931 yılları arasında Irak'ta Dicle Nehri'nin sağ kıyısında yer alan Samerra kenti civarındaki kazıları ve Berlin'deki müzelerde İslam sanatı tarihi bölümlerini yönetmiştir. 1911-1913 yılları arasında Sarre, bir başka Alman arkeolog Ernst Herzfeld ile birlikte Samerra'da çok sayıda eski eser meydana çıkarmıştır. Sarre, "Küçükasya Seyahati" isimli gezi kitabının önsözüne şöyle başlıyor: "Bu kitap, benim 1895 yılı Haziran ve Temmuz aylarında, antik çağda Frigya, Lykaonia ve Pisidya bölgelerinde ve Türk vilayeti Konya'da, şu anda İskenderiye'deki Avrupa Göz Kliniği direktörü olan arkadaşım Dr. Med. A. Osborne ile birlikte yapmış olduğum Küçükasya gezisinde elde ettiğim, sanat tarihine ve coğrafyaya dair bilgileri içeriyor." Bilindiği gibi; Avrupalı gezginler, bu seyahatnamenin yazıldığı yıllarda ve öncesinde Anadolu'yu Küçükasya (İng. Asia Minor, Alm. Kleinasien, Fra. L'Asie Mineure) olarak isimlendirmekteydiler. Frigya, M.Ö. 820 ile M.Ö. 620 yılları arasında Friglerin yaşadığı Eskişehir-Denizli-Ankara üçgeninin oluşturduğu bölgedir. Seyahatnamede anlattığına göre; Sarre, bu gezisine 1895 yılı Mart ayı ortalarında başlar. Mayıs ayına kadar olan bölümde Ege Bölgesi'nde bazı kazı yerlerini ve kalıntıları ziyaret eder. Mayıs ayında ise gerekli izin ve tavsiye yazılarını aldıktan sonra İstanbul'dan İzmir'e gelir. Ekibe daha önce pek çok geziye eşlik etmiş olan (Türkçe bilen) aşçı Nikola da katılır. Sarre; sırasıyla İzmir, Dinar, Konya, Sultan Hanı, Tuz Gölü, Doğanhisar, Sultan Dağı, Beyşehir Gölü, Eğridir, Burdur Gölü gibi yer ve yöreleri ziyaret ederek gözlemler yapar, krokiler çizer ve fotoğraflar çeker. Bu grafikler, kitapta yer almaktadır. Kitabın ekinde geziyi gösteren, o dönem kullanılmış haritanın bir kopyası da bulunuyor. Sarre, haritada hakkında hayli iddialı sözler söylüyor. Kitabın tamamını incelediğimizde; bilimsel nitelikleri olan bir seyyah olarak; notlarının, Sarre'in ciddi gözlemci yapısını yansıttığını söyleyebiliriz.

"Reise In Kleinasien – Sommer 1895" olan eserin ilk kopyası, 1986'da Berlin'de basılmıştır. Yazar, sanat ve tarih çevrelerinde bir oryantalist (Doğu bilimcisi), arkeolog ve sanat tarihçisi olarak bilinir.

19'uncu Yüzyıl: Barkley Seyahatnamesi

Yazarı Henry C. Barkley olan seyahatnamenin orijinal ismi, "A Ride Through Asia Minor and Armenia" şeklindedir. Orijinal kitabın alt başlığı ise şöyle düzenlenmiş: "Müslüman ve Hristiyan sakinlerin karakterleri, davranışları ile gelenek-göreneklerinin bir resmini veriyor." Henry C. Barkley'in bir İngiliz demiryolu mühendisi olduğunu biliyoruz. Balkan'larda demiryolu döşenmesi işinde görev yapmış. Balkanlar ve Anadolu'da yaptığı gezi anıları ile ilgili notlar almış. Bunların 1891'de basılması ile sözünü ettiğim kitap oluşmuş. Barkley'in anılarında Eskişehir'i anlattığı bölümlerden (bazı kısımları yeniden çevirerek) bazı alıntılar vermek istiyorum. Bursa'dan Eskişehir'e gelişini şöyle anlatıyor: "At üstünde uzun bir yolculuk oldu. Yolların kuru ve havanın iyi

olmasına şükrettik. Güneş tepelerin arkasında kaybolurken önümüzde Sakarya Nehri'nin kollarından birisinin kıyısına kurulmuş olan Eskişehir'i gördük. Şehrin etrafı birkaç mil boyunca alçak, yuvarlanmış ve verimsiz görünümlü tepelerle çevrilmişti. Güneşin yarımlarına yararlanabilmek için hızlandık. Fakat şehrin dar sokaklarına eriştiğimizde yer bulabilmek için hanları peş peşe dolaşmak zorunda kaldık. Kalabalık hanlarda bize yer yoktu." Barkley Eskişehir anılarına –belki de Anadolu'ya geliş misyonunun bir parçası olan– İngiliz kuşkuculuğu ile şöyle devam ediyor: "Eskişehir'e Ekim'in 1'inde (1878) varmıştık ve 3'üne kadar kaldık. Yataktan çıktığımız andan tekrar girene kadar birçok ziyarette bulunduk. Türkler, Rumlar ve Ermenilerden aldığımız birçok yerel bilgiyle tıka basa dolduk. Ama eskiden öğrendiğimize göre, Doğu'da verilen bilgilerin 'bire bin katılarak' anlatıldığını varsaymalıydık. Bu yüzden, bize ballandırılarak anlatılmış hikayelerin iki veya üç tanık tarafından teyit edilenlerinden söz edeceğim." Barkley'in anlattıklarından, Osmanlı'nın kuruluşu sonrasında Eskişehir'in unutulduğuna dair bir doğrulama çıkaracağım. Evliya Çelebi'nin 17'nci yüzyılda biraz övgü ile söz ettiği şehir hakkında İngiliz seyyah, 19'uncu yüzyılda şunları ifade ediyor: "Öncelikle, Eskişehir, yaşamak için güzel (hoş) bir yer değil. Nehrin hemen kıyısında kurulduğu için sıtma her zaman burada hüküm sürecek gibi görünüyor. ... Aslında burası, eğer sıtmayla başa çıkabilirse, Türk için Anadolu'daki en uygun yerd. Topraklar verimli ve ucuz, en yakın limanla arasındaki





mesafe, ürününü satmayı engelleyecek kadar uzak değil.” Hemen hemen tüm yabancı seyyahlar, Eskişehir’den ihraç edilen lületaşından söz eder. Barkley, lületaşı hakkında şu bilgileri veriyor: “Her yer lületaşı yataklarıyla dolu ve madenler şehre sadece dört saatlik uzaklıktaki bir tepede kurulmuş. Madenleri ziyaret etmedik ama anlatılanlardan en ilkel şartlarda çalıştıklarını çıkardık.”

20’nci Yüzyıl: Horvath Seyahatnamesi

Béla Horvath imzalı, “Törökország Szivében, Anatóliában 2300 kilométer” kitabın ilk baskısı, Macarca olarak 1929’da Budapeşte’de basılmış. Türkçeye çevirisi sırasında 1913 Anadolu’sunu anlattığını ifade etmek üzere “Anadolu 1913” ismi benimsenmiş. Béla Horvath, bir Macar araştırmacıdır. Siyasal bilimler ve ekonomi eğitimi görmüştür. Kendi anadili yanında Almanca, Fransızca ve Türkçe bilirdi. Çeşitli yerel yönetim görevlerinde bulunmuştur. Yaşamı boyunca edebiyat yazıları dışında bilimsel kitaplar ve makaleler yazmıştır.

Yukarıda sözünü ettiğim seyahatnamesi dışında “Atatürk’ün Biyografisi” ve “Macaristan’da Protestanlık” isimli kitapları vardır. Horvath, Birinci Dünya Savaşı’nın hemen öncesinde Türkiye’ye gelmiştir. Aldığı Budapeşte Turan Cemiyeti ve İstanbul Tahsil-i Sanayi Cemiyeti referansları

ile Anadolu’da 2300 km’lik uzun bir yolculuğa çıkmıştır. Bu gezi sırasında İstanbul, Konya, Aksaray, Niğde, Nevşehir, Kırşehir ve Ankara’ya uğramış, bu illerle bunlara bağlı yörelerde gözlemlerde bulunmuştur. Bu seyahatler sırasında pek çok kişi ile görüşmüş, notlar almıştır. Görüştüğü kişiler arasında devlet adamlarından subaylara, aydınlardan sıradan halk

kadar yayınlanmamış olmasıdır. Kitap bu eksikliği de doldurmak istiyor.” Seyahat 1913’te yapılmış olmasına rağmen kitap ilk kez ancak 1929’da basılmıştır. Bu dönemde Türkiye Cumhuriyeti kurulmuş, kendi geleceğini oluşturmak için yoğun çabalar içindedir. Horvath, Giriş bölümünde bu konuya da değiniyor: “Türklerin olağanüstü bir hamleyle dünya tarih sahnesine muhteşem geri dönüşü, bizim acılar içinde kıvranan mazlum ulusumuzun kararın gökyüzünde parlayan bir umut yıldızı gibidir.” Horvath’ın İstanbul Haydarpaşa’dan Konya’ya doğru olan tren yolculuğunda zorunlu olarak uğradığı kentlerden birisi de Eskişehir. Bu kente ilişkin gözlemlerinden birkaç cümle aktarmak istiyorum: “Trenimiz akşama Eskişehir’e ulaşıyor. Yolcular treni terk etmek zorundalar. Çünkü Anadolu’da trenler sadece gündüz hareket halinde olabiliyor. Trende bulunan herkes eşyalarını toplayıp otellere taşınıyor. Yarın sabah tek-

Bu şehir yılda neredeyse 1,5 milyon pengö (Macar para birimi) değerinde lületaşı pipo ihraç ediyor. Taştan oyularak şekillendirilen bu şahane pipoların eğer ulaşım sağlanmışsa yörelerin kalkınmasının ne kadar kolay olduğunu bir kez daha kanıtlıyor. Bu ufacık köy (Eskişehir) yirmi yıl içinde gerçekten hızla büyüyen bir şehir görünümünü almasını bu ürüne borçlu.

insanlarına kadar değişik bir zenginlik vardır. Seyahatnamesi, 1913’teki Anadolu’nun renklerinden örnekler verir. Horvath, kitaba yazdığı Giriş bölümünde bu çalışması hakkında şöyle bir yargıda bulunuyor: “... bu kitaba önem kazandıran bir başka husus da, Macar halkının kendi dilinde okuyabileceği, bu akraba halkı tanıtan, onun hayat tarzını, erdem ve eksikliklerini bütünsellik içinde aktaran bir kitabın şimdiye

rar yola çıkılacak.” “Biz, tam 22 yıl önce Avusturya’dan bu kente taşınan yaşlı Tadeus Teyze’nin oteline yerleşiyoruz. Çok sempatik olan bu yaşlı kadın yabancı ve yerli yolcular tarafından çok sevilen bir otel işletiyor.” “Bu şehir yılda neredeyse 1,5 milyon pengö (Macar para birimi) değerinde lületaşı pipo ihraç ediyor. Taştan oyularak şekillendirilen bu şahane pipoların ... bu kadar çok satılması, eğer ulaşım sağlanmışsa

yörelere kalkınmasının ne kadar kolay olduğunu bir kez daha kanıtıyor. Bu ufak köy (Eskişehir) yirmi yıl içinde gerçekten hızla büyüyen bir şehir görünümüne almasını bu ürüne borçlu.”

20'nci Yüzyıl: Demiryoluyla Değişen Eskişehir

Eskişehir'in küçük bir yerleşimden çağdaş bir kente doğru olan yürüyüşünde dış göçlerin yanında demiryolunun belirleyiciliği inkâr edilemez. Demiryolu sayesinde Eskişehir; İstanbul ve Avrupa için erişilebilir hale gelen Anadolu yerleşimlerinden birisidir. Bir başka deyişle; şehir merkezindeki termal su kaynağı, Porsuk Çayı ve düşük seviyedeki zemin suyu sayesinde bir 'su kenti' olarak kabul ettiğimiz Eskişehir, 19'uncu yüzyılın sonunda yapılan Anadolu Demiryolu ile aynı zamanda bir demiryolu kenti' olarak belirginleşir. 1890'larda işletmeye alınan hat ile önceleri Haydarpaşa'dan Ankara'ya iki tam günde gidilebiliyordu. Birinci günün sonunda Eskişehir'de konaklanan seyahatle ilgili değişik kişilerin anı ve seyahatnamelerinde anekdotlar buluyoruz. Edebiyatta Anadolu'yu ilk kez tanıtan yazarlardan Refik Halit Karay (1888-1965) Haydarpaşa - Ankara tren yolculuğunu

şöyle tasvir eder: “Bu devirde bütün Anadolu için her gün, sabahları Haydarpaşa'dan bir tek tren kalkıyor ve banliyö istasyonlarına da uğrayarak ağır ağır, gacur gacur, akşama, geç vakit ancak Eskişehir'e varabiliyor. Oraya varınca bütün yolcular inmeye ve geceyi vagonlardan baksa bir yerde geçirmeye mecburdurlar. Paralı bir Alman kadının işlettiği otele giderler, parasızlar, civardaki hamama!” Ve devam eder: “Otel hayatına, alafranga yemeğe ve alafranga yeme usulüne alışmamış paralıları da hamamı tercih ederler... Sabahleyin pek erken kalkıp trene yetişmek, daha önceden nevaiesini de düzmek icap eder. Koca trende bavullu kimse yoktur; sepet, heybe, bohça ve en lüzumlu iki nesne: testi ve ibrik! Vagonli, vagon restoran? Direktör Hügnen, 'Pöh, bu ahali daha iki yüz sene o ihtiyaçları hissedemez ve istifade kabiliyetine erişemez.'” Karay'ın “bir Alman kadının işlettiği” dediği otel, Eskişehir tarihinin ünlü Hotel Tadia'sıdır. Aynı yıllarda Türkiye'de görev yapan İngiliz elçilik görevlisi Elliot, 1905 yılında The Times gazetesinde yayınlanan anılarında bu otelden söz eder: “Eskişehir'de kişi trenden ayrılmak zorunda ve geceyi istasyona yakın bir otelde geçirmek zorunda. Ancak Eskişehir'deki gibi bir girişim hiçbir yerde yoktur, istasyondan birkaç adım ötede Madam

Tadia tarafından işletilen küçük bir otel, tüm hatta çorbaları, börekleri ve sütlü kahvesiyle ünlüdür.” O tarihlerde Madam Tadia, Anadolu Demiryolunu kullanan yolcular için bir marka olmuş gibi görünüyordu. Bazı kaynaklarda otelin birkaç resmini bulmak mümkün ama bu ünlü otel de zaman içinde yok olup gitmiş. 20'nci yüzyılın başlarında demiryolunun Eskişehir'e ekonomik ve sosyal katkılarını o dönemde burayı ziyaret edenlerin anılarında görmek mümkün. 1785'ten bu yana yayınlanan ünlü İngiliz gazetesi The Times'da Anadolu Demiryolu ile ilgili olarak görevli muhabirin 1904 yılı anılarını buluyoruz (Dr. Y. K. Erkan'ın Türkçe çevirisiyle): “Depo ve atölyelerinde 43 lokomotif 1880 vagon bakımı yapılmaktadır. Buradan 3 hat geçer: Eskişehir-Ankara, Eskişehir-Konya, Eskişehir-Bilecik. (Haydarpaşa-Bilecik kısmı için depo Haydarpaşa'dadır). Vagonlar mükemmel kalitede, Alman yapımı, bunun yanı sıra Fransız ve Belçika yapımı olanlar da var. Atölyeler eski Prusya Devlet Demiryollarında görev yapmış olan Alman mühendisin kontrolünde. Burada çok modern ve pahalı araçlar var. Örneğin güç motoru 1903 yapımı. 1 milyon Sterlin değerindeki atölye ve depoların parçaları Almanya'da üretildi. Atölyelerde 280 kişi çalışmakta; bunların azı Alman, çoğu





Avusturyalı. Mekanikçilerin yüzde 80'i bu konuda doğal yetenekleri olan Türkler... Geçtiğimiz aylarda şirket bir mühendislik teknik okulu açtı. 24 öğrencisi var. 18'i Türk, 2 Ermeni, 2 Rum, 1 İtalyan, 1 Avusturyalı. Eğitim dili demiryolu şirketinin ana dili olan Fransızca. Depolarda 140 kişi çalışmakta. Baslarında Prusya-Polonyalı bir mühendis var, birkaç da Avrupalı. Atölyelere bağlı bir de yedek parça deposu var. Burası lokomotiflerin ihtiyacı olabilecek yedek parçaları barındırıyor. Bu depo çok geniş olmak zorunda ve değeri 40.000 Sterlin ve sürekli yenilenmekte. Bu adamlar dışında 140 kişi de istasyon görevlisi (Şoförler, Bilecik, Ankara, Konya trenlerinde görevli bekçiler) olarak çalışmakta, bunların çoğu Rum ve Ermeni. Böylelikle Eskişehir'de demiryolu nüfusu 500 ailenin üzerinde... Eskişehir ihraç ve ithalat merkezi olarak büyük bir alana hizmet veriyor. 20 saatlik yolculukla mallar depolanmak üzere Eskişehir'e getiriliyor. Üstelik istasyon 20 Ermeni hamalı barındıran bir yatakhaneye sahip olduğu için istasyonda hamal bulmak kolay."

Sonsöz

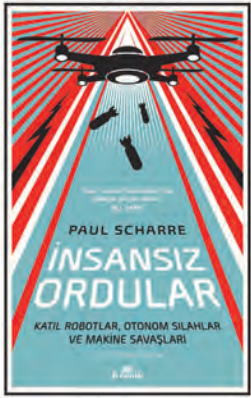
Eskişehir yerel tarihi adına o dönem tarihçileri ile seyyahlarının satır aralarına sıkıştırdıkları birkaç cümleden bir şehir tarihi çıkarmaya çalışıyoruz. Devletin vergi, nüfus, mahkeme ve

vakıf kayıtlarından 'kemik sıyrır-casına' üç beş bilgi lifi yakalamaya çabasındayız. Her memleketi anlatmada cömert davranan Evliya Çelebi bile Eskişehir konusunda cimri davranmış. Matrakçı Nasuh'un minyatür kitabındaki birkaç resimden bu şehrin tarihini okumayı deniyoruz. Eskişehir'in unutulmuş bir yerleşim olarak görünmesinde Osmanlı'nın kuruluşundan sonra uzun süre arka planda kalmasının etkisi var. İçinden geçen Porsuk Çayı'na ve merkezde sıcak su kaynağına sahip olmasına ve Anadolu'da önemli bir geçiş noktası özelliğine sahip bulunmasına karşın Eskişehir, 19'uncu yüzyıla kadar silik bir görüntü vermiş. Bursa, Kütahya ve Konya hızla gelişmeye devam ederken Eskişehir, derin bir sessizlik ve yalnızlık içinde kalmış. Ta ki Kafkasya ve Trakya'dan göçler almasıyla ve Bağdat Demiryolu'nun yapılmasıyla makûs talihi değişene kadar...Eskişehir hakkında bildiklerimizin pek çoğunu seyyah, asker, diplomat veya başka kimliklere sahip olarak Anadolu'yu ve Ortadoğu'yu gezerek anılarını yazmış yabancılara borçluyuz. Chaput, Cox, Cuinet, de Tournefort, Kinneir, Leake, Lucas, Meier, Ramsay, Texier ve Haspels bunlardan birkaçı... Muhtemelen şu anda hatırlayamadığım başkaları da vardır. İşin ilginç, Eskişehir hakkında yazanlar, genelde bu isimleri (veya başkalarını) referans listelerinde vermelerine rağmen, sözü edilen

yazarlara ait kitapların orijinallerini veya çevrilmiş baskılarını bulmak kolay değil. Bazılarının ise adı var, kendi yok. Orijinal veya çevrilmiş; bulabildiğimiz yazılı kaynaklarda da (önceleri Sultanönü olan) Eskişehir hakkında yazılanlar birkaç cümleyi geçmiyor. Yabancı seyyahlar arasında gerçekten sağlam gözlemci olanlar mevcut. Gördükleri her işlenmiş tarihi taş parçasını resimlemiş veya üzerindeki yazıları not almışlar. Ama genelde yazılanların pek çoğu, kulaktan dolma bilgilerden oluşuyor. Yerel topluluğu ve kültürü iyi tanımadıkları için (iyi yetişmiş bir araştırmacı da değilse) duyduklarını ya da kendilerine aktarılanları sorgulamadan yazmışlar. Özellikle Hristiyan yazarların, Türkler hakkında yazdıkları bazı olumsuzlukların gerçekleri ifade edip etmedikleri konusunda emin olamıyoruz. Gerçekler ile Hristiyanların Türklerden nefreti çoğu zaman birbirine karışıyor.Eskişehir, Osmanlı'nın kuruluşuna tanıklık etmiş bir şehir olması yanında; zaman zaman Rum ve Ermeni gibi değişik etnik ve dini kimliklere de yurt olmuş. Bulunabilen kitaplarda veya seyahatnamelerde azınlıkların durumu ve nüfusu hakkında bir tutarlılık yakalamak kolay değil. Farklı kaynaklarda hayli farklı sayısal değer ve özelliklerden söz ediliyor. Konu, abartmadan inkârcılığa varan değişik boyutlarda arz-ı endam ediyor. Yeni çalışmalara ihtiyaç var.

35 yıldır GÜVENLE TAŞIYORUZ

- Güvenli
- Modern
- Teknolojik
- Şık Tasarımlar



İnsansız Ordular
Katil Robotlar,
Otonom Silahlar ve
Makine Savaşları
Paul Scharre

“Savaş teknolojisinin geleceğine dair büyük bir başarı... Muharebe meydanlarının ve ötesindeki robotların dünyasından geçen son derece okunası bir yolculuk.”
- P.W. Singer, wired for war kitabının yazarı
“Askeri konularla ilgili son zamanlarda okuduğum en ilginç kitap.”

- Thomas e. Ricks, new york times book review
“Yapay zekâ ve savaşın geleceğiyle ilgilenen herkesin mutlaka okuması gereken bir kitap.”

- task&Purpose

“Çok yakın zamanda askeri mücadeleleri şekillendirecek olan otomatikleştirilmiş muharebe alanlarına dair güvenilir ve çarpıcı bir bakış açısı.”

- Science

Otonom silahların devri geldi. Peki, dünya buna nasıl ayak uyduracak? Savaşın kaderini otonom silahlara bırakmak, muharebe meydanlarını nasıl değiştirecek? Ölüm-kalım kararı artık robotların eline mi geçiyor? Geleceğin savaşlarında insan ne kadar rol üstlenecek? Askerler, siyasiler, hukukçular, mühendisler, bilim insanları ve sivil toplum örgütleri bu konu hakkında ne düşünüyor? Terminatör gerçeğe mi dönüşüyor? İnsansız Ordular, silahlara ölüm-kalım kararlarını verme özgürlüğünü tanımanın sonuçlarını keşfetmek için tüm dikkatleri askeri tarihe, küresel politikalara ve modern bilime çekiyor. Irak ve Afganistan’da çalışmış emekli ABD Kara Kuvvetleri Ranger’ı ve Yeni Amerikan Güvenlik Merkezi, Teknoloji ve Ulusal Güvenlik Programı direktörü Paul Scharre, savaşı daha kesin ve insani hâle getirebilecek teknolojiyi benimsememiz gerektiğini söylüyor. Ancak olağanüstü teknolojik gelişmeler neticesinde artık ölüm-kalım kararlarında insan kalbine yer kalmadığını da belirtiyor. Üst düzey teknolojiye sahip silah sistemlerini anlatırken, gün geçtikçe belirgin biçimde ortaya çıkan hukuki ve ahlaki sorunları da ele alıyor. İnsansız Ordular: Katil Robotlar, Otonom Silahlar ve Makine Savaşları, geleceğin savaşlarını bir bilimkurgu romanı gibi sarsıcı ve sürükleyici biçimde, tüm gerçekleriyle ortaya seriyor.

Yayınevi: Kronik Kitap
Sayfa Sayısı: 496
Baskı Yılı: 2020



Dördüncü
Sanayi Devrimini
Şekillendirmek
Klaus Schwab

“Hem Dünya Ekonomik Forumu hem de kurucusu Klaus Schwab, içgörülü toplantı ve yayınlar aracılığıyla, Dördüncü Sanayi Devrimiyle gelen fırsat ve meydan okumalara ışık tutmaya devam ediyor. Her ikisi de gelmekte olan yeni teknolojiler dalgası hakkında, bunların gelişiminin tamamen bizim elimizde olduğuna işaret ederek sıfır toplamlı düşünme biçimiyle yüzleşme konusunda haklı.”

Satya Nadella, Microsoft CEO’su

“Teknolojinin dünya ekonomisini ve toplumları şekillendirdiği bir sır değil. Riskleri yönetmek ve fırsatlardan faydalanmak için şimdi harekete geçmeliyiz.” Andrew McAfee, MIT Dijital Ekonomi Girişimi Kurucusu

“Dördüncü Sanayi Devriminin getirdiği teknolojiler olağanüstü. Bu sistemik değişimi yönetmek için aynı derecede olağanüstü bir liderlik de gerekiyor.”

Eric Schmidt, Alphabet, Teknik Danışman

“Dünya hızla veri ve teknoloji güdümlü bir çağa girdi. Yeni fırsatların yanında yeni zorluklar da çıkıyor. Klaus Schwab ve Dünya Ekonomik Forumu bu kitapta çağımızın en önemli meselelerinden birine katkıda bulunuyor: Dördüncü Sanayi Devrimini nasıl karşılayacağız.”

Jack Ma, Alibaba Group Başkanı

Dördüncü Sanayi Devriminin önemini bilmek ve bu devrimi sadece yeterince ayrıcalıklı ya da becerikli olanların yararından çok herkesin yararı doğrultusunda şekillendirmek, yeni bir düşünme tarzı ister ve bireyleri, toplulukları, organizasyonları ve devletleri etkileyecek farklı teknolojileri kapsamlı bir şekilde anlamayı gerektirir. Dördüncü Sanayi Devrimini Şekillendirmek kitabı, sizi, üyesi olduğunuz topluluklar, organizasyonlar ve kurumlar içinde ve arasında, yükselen teknolojilerle ilgili stratejik tartışmalar yürütmeye hazırlamak ve dünyayı ortak insani değerlerle uyumlu bir şekilde etkin olarak şekillendirmenize yardımcı olmak için tasarlanmıştır.

Yayınevi: Optimist Yayınları
Sayfa Sayısı: 360
Baskı Yılı: 2019



Dördüncü Sanayi Devrimi
Klaus Schwab

Dünya Ekonomik Forumu'nun kurucusu ve başkanı Klaus Schwab'ın bu yılın Şubat ayında yayınlanan Dördüncü Sanayi Devrimi başlıklı kitabı insanlığın dönüşümünü de içeren yeni teknolojik devrimi nasıl anlamak ve biçimlendirmek meselesini ele alıyor.

“Sanayi 4.0” beş yıldır bilinen bir kavram olmasına rağmen 2016 Davos toplantılarının ana gündem maddesi olarak ilan edilince dünya çapında konuşulur oldu.

Yapay zekâ, robotik, nesnelerin interneti, özerk taşıtlar, 3D yazıcılar, nanoteknoloji, biyoteknoloji, malzeme bilimi, enerji depolama ve kuantum bilgi işlem gibi yeni teknolojik atılımların çok çeşitli alanlarda şaşırtıcı şekillerde iç içe geçmesi insanlara, şirketlere, ülkelere ve dünyaya ne getirecek?

Teknolojinin ekonomik, sosyal, kültürel ve insani bağlamları nasıl yeniden biçimlendireceği ve bununla ilgili kapsayıcı ve küresel bir ortak görüş ihtiyacı üzerine bir kitap. Sadece teknoloji alanındakileri değil, hepimizi yakından ilgilendiriyor.

Yayınevi: Optimist Yayınları

Sayfa Sayısı: 196

Baskı Yılı: 2018



İnsan Ve Makine
Makinelerle Ortaklığımızın Geleceği
Daniel Newman
Olivier Blanchard

Yapay zekâ, akıllı otomasyon ve robotik sistemler tarafından yönlendirilen geleceğimiz, makineler tarafından istila edilecek mi? Robotlar insanları kullanışsız hale getirecek mi?

İnsan ve Makine, makinelerle ortak bir şekilde nasıl çalışacağımızı araştırıyor. Kurumların, şirketlerin, bireylerin ve eğitimcilerin yeni teknolojilerle sorunsuz bir şekilde entegre olmak için nasıl gelişeceğini detaylandırıyor. Üzerinde durulan özel konularla bu kitap, geleceğe bir bakış sunuyor ve en iyi şirketlerin nasıl geliştiğini inceliyor. Tedarik zincirinde sorunlar ortaya çıkmadan önce çözen botlar ve öngörücü teknolojilerle entegre edilmiş proje yönetimi ekiplerine kadar yazarlar, otomasyon ve yapay zekanın benimsenmesi için güçlü bir manifesto sunuyorlar. Çok daha akıcı, becerilere dayalı bir ekonomide, hepimizin değerimizi ve beceri tabanımızı geleceğe kanıtlamamız gerekecek. Bu kitap, geride kalmaktan kaçınmak ve insan-makine ortaklığı ekosistemlerine özgü fırsatları ortaya çıkarmak için bir fikir sunuyor.

Yayınevi: Orenda Yayınları

Sayfa Sayısı: 272

Baskı Yılı: 2020



VIDEO AKIŞINI DAHA YÜKSEK KALİTE VE DAHA UCUZ HALE GETİRECEK AZ BİLİNER BİR TEKNOLOJİK DEĞİŞİKLİK

Dr. Sedat TELÇEKEN

EOSB Proje Yöneticisi

stelceken@eosb.org.tr

Dijital medya uzmanları, internet üzerinden izlenen videoların internette gönderilme ve alınma hızını doğrudan etkileyecek yeni bir dijital standardın dünyada olumlu değişiklikler getireceğini belirtmektedirler. Çok yönlü Video Kodlama (H.266/VVC) adı verilen yeni video sıkıştırma formatı, ilk bakışta insanlığı etkileyecek ve heyecan verici büyük bir değişiklik gibi görünmeyebilir. Ancak 4,57 milyar insanın aktif internet kullanıcısı olduğu, 3,5 milyar insanın düzenli olarak akıllı telefon kullandığı, küresel internet trafiğinin %80'inin sıkıştırılmış video verilerinden oluştuğu ve her dakika YouTube'da 500 saatlik videonun yüklendiği bir dünyada, ortaya çıkan veriler gerek depolama gerekse transfer anlamında konunun önemini daha iyi anlamamızı sağlamaktadır. COVID-19 Pandemisi, dünya çapında internet kullanımını bü-

yük ölçüde arttırmıştır. İnternet artık ebeveynleri ve çocukları video konferanslar yoluyla hem iş hem de okula bağlamak gibi bir amaca sahiptir. Dahası, aileler artık Netflix, Hulu, Disney+, Prime Video, Peacock ve HBOMax gibi video akış sağlayıcılarının düzenli kullanıcılarıdır. Video dosyalarının boyutlarındaki %50 oranında bir azalma, yeni dijital ekonomimizde bizler için büyük bir fırsat gibi durmaktadır. Video dosyalarının boyutlarındaki bu küçülme sadece boyutu değil aynı zamanda ağdaki veri trafiğini de doğrudan etkileyecektir. Videoların internet üzerinden akışlarını düzenleyen yeni H.266/VVC kodlayıcı (codec), video yükleme sürelerinin kısalmasına, video çözünürlüklerinin artmasına ve internet sağlayıcıların daha fazla bant genişliğine sahip olmasına neden olacak büyük bir değişim ortaya koymaktadır. Bu değişimin

en önemli katkılarından birisi de, veri kullanım maliyetlerini düşürecek ve bu da küresel bir tüketici için dijital içeriklere erişim eşitsizliklerinin azalmasına yardımcı olacaktır. Bu yeni kodlayıcı yaratıcısı, Berlin'deki Fraunhofer Heinrich Institute, H.266/VVC'yi destekleyen ilk yazılımın 2020 sonbaharında yayınlanacağını iddia ediyor.

“Video dosyalarının boyutlarındaki %50 oranında bir azalma, yeni dijital ekonomimizde bizler için büyük bir fırsat gibi durmaktadır.”

Kodlayıcı (Codec) Nedir?

Kodlayıcı, kompresör/dekompresör anlamına gelir. Kodlayıcılar, dijital medya akışının evrensel olarak okunabilmesini sağlamaktadır. İki özel bileşeni vardır; birincisi dosyaları sıkıştıran ve ışık ve sesi bilgisayarın okuyabileceği biçime dönüştüren kodlayıcı, diğeri ise daha sonra dosyayı açan ve okuyan ve orijinal olarak





olduğu gibi oynatan kod çözücüdür. Yeni H.266/VVC kodlayıcı kendisinden önceki H.264/AVC ve H.265/HEVC kodlayıcı teknolojilerinin üzerine inşaa edilmiştir. 2003 yılında geliştirilen H.264/AVC sıkıştırması, video sıkıştırma için milât bir sıkıştırma olmuştur ve hala çevrimiçi videolarda önemli bir rol oynamaktadır. Bu kodlayıcı daha eskilerde olan HD (1920x1080) çözünürlüklü videolar için en iyi sonucu vermektedir. Sonrasında ise 4K (2160x3840) çözünürlüklü video dosyaları içinde başlangıçta H.264 kullanılsa da, bir çok web sitesi işlem zorluğu ve yükü nedeniyle bu kodları bünyesinde engellemiştir. Büyük dosya boyutlarını ve daha yüksek çözünürlükteki videoları verimli bir biçimde yöneten bir kodlayıcıya duyulan ihtiyaç sonucunda H.265 (HEVC) 2013 yılında piyasaya sürüldü. Bu yeni kodlayıcı 4K görüntülere göre düzenlendi ancak hiçbir zaman kendisinden önceki kodlayıcının başarısını yakalayamadı. H.265 kodlayıcı, ilk dönemlerinden itibaren lisans sorunları nedeniyle teknoloji şirketleri için hukuksal sorunlar oluşturduğundan ve bu sorunlar hiçbir zaman toplu kullanımlar için çözilememiştir. Bu nedenle, çoğu teknoloji kullanıcısı için H.264/AVC dünyasından H.266/VVC teknolojisine doğrudan sıçradığımız düşünülebilir.

H.266/VVC'nin Farklı Olarak Yaptığı Nedir?

H.266/VVC, sürekli olarak daha büyük, daha iyi ve daha fazla ayrıntıya doğru gelişen bir dünyada zorunlu olarak son derece yüksek çözünürlüklü videoya odaklanmaktadır. Bu kodlayıcı, şu anda 4K çözünürlüklü video ve TV içeriklerin artmasıyla daha çok kullanılacaktır. Çözünürlük 8K ve daha öteye gittikçe (12K, 16K, 32K) H.266/VVC kullanımı zorunlu hale gelecektir. Son zamanlarda, yeni kodlayıcı teknolojisinin sağladığı güçlü sıkıştırmaya odaklanmış yeni bir 12K video kamera piyasaya sürülmüştür. Yeni kodlayıcıyı lisanslayan Fraunhofer Enstitüsü, selefi H.265/HEVC'nin çalkantılı lisanslama sorunlarından ders almış ve FRAND ilkesine (adil, makul ve ayırmacı olmayan) dayalı tek tip ve şeffaf bir lisanslama modelini benimsemektedir. Bu

FRAND yönergesi, kodlayıcının tüm dünyada evrensel olarak benimsenmesi için, herkes için eşit erişim fikrinin anahtar olduğu bir merkezde yazılmıştır. H.266/VVC'nin teknoloji liderleri tarafından ne kadar çok benimseneceği henüz belli değildir. Ancak, an itibarıyla bu teknolojiye eşit erişim için oluşturulan Medya Kodlama Endüstrisi Forumu'na otuzdan fazla şirket katıldı. Bu da yeni kodlayıcı teknolojisinin önümüzdeki günlerde adından sıklıkla söz ettireceğini göstermektedir. Küresel eşitsizlikleri azaltmasını isteyen ve doktora uzmanlığımı video kodlayıcılar üzerine yapmış bir medya ve iletişim uzmanı olarak, H.266 / VVC teknolojisinin gelişini medyaya doymuş dünyamızın daha kapsayıcı hale gelmesi için önemli bir adım olarak görüyorum. Yeni bir video kodlayıcıyı benimsemek kadar alçakgönüllü bir şeyin, küresel olarak dijital içeriğe daha eşit erişim sağlamak için gerçekten önemli değişiklikler yapacağını umuyorum. Sonuçta, herhangi bir gelişime ne kadar çok perspektif eklersek, hepimiz o kadar bilgili olur ve kazanç elde ederiz.

Kaynak:

- 1- <https://youtu.be/eOF05j0H56Y>
- 2- <https://www.hhi.fraunhofer.de/en/departments/video-coding-and-analytics.html>
- 3- <https://www.hhi.fraunhofer.de/en/departments/vca/projects/mc-if.html>

AVC ailesi H.264



VVC ailesi H.266



ÜLKE ANALİZİ

‘EOSB Dergi’imizin her sayısında yer alacak başlıklardan biri de; sanayicimizin pazar olarak düşündüğü ülkelere ilişkin rakamsal verileri, mümkün olduğunca detaylı vermek olacak.

Bu sayımızda İspanya’ya ait bilgileri
sizlerle paylaşıyoruz.



İSPANYA

RESMİ ADI: İspanya Krallığı

YÖNETİM BİÇİMİ: Anayasal Monarşi ve Parlamenter Demokrasi

DEVLET BAŞKANI: Kral VI. Felipe

BAŞKENT: Madrid

NÜFUS: 50.015.792 (Temmuz-2020, CIA Factbook)

YÜZ ÖLÇÜMÜ: 504.782 km²

DİL: Kastilya İspanyolcası (ülke çapında resmi) %74, Katalanca (Katalonya, Balear Adaları ve Valensiya Topluluğu'nda resmi (Valensiya olarak bilinir)) %17, Galiciya (Galiciya'da resmi) %, Bask (Bask'ta resmi) Ülke ve Navarre'nin Baskça konuşulan bölgesinde) %2, Aranese (Katalonya'nın kuzeybatı köşesinde (Vall d'Aran) ve Katalanca, <5.000 konuşmacı)

ETNİK YAPI: İspanyol %86,4, Fas %1,8, Romanya %1,3, diğer %10,5

DİNİ YAPI: Roman Katolik %68,9, ateist %11,3, agnostik %7,6, diğer %2,8, inanmayan %8,2, belirtilmemiş %1,1

PARA BİRİMİ: Euro

GSYİH (MİLYON \$) 1.247.464 (2020, IMF tahmini)

KBGSYİH (\$) 26.832 (2020, IMF tahmini)

BÜYÜME ORANI (%) -12,83 (2020, IMF tahmini)

İSPANYA'NIN DIŞ TİCARET YAPISI (Bin ABD Doları)

Dış Ticaret Değerleri	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
İhracat (Bin ABD Doları)	276.958.512	283.761.066	311.600.619	346.064.315	337.215.114
İthalat (Bin ABD Doları)	304.708.111	302.931.265	341.421.161	391.056.705	375.485.170
Dış Ticaret Hacmi (Bin ABD Doları)	581.666.623	586.692.331	653.021.780	737.121.020	712.700.284
Dış Ticaret Dengesi (Bin ABD Doları)	-27.749.599	-19.170.199	-29.820.542	-44.992.390	-38.270.056
İhracatın İthalatı Karşılama Oran (%)	91	94	91	88	90



İSPANYA'NIN ÜLKELERE GÖRE İHRACATI (Bin ABD Doları)

Sıra No	Ülkeler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	283.761.066	311.600.619	346.064.315	337.215.114
1	Fransa	43.216.808	46.733.271	51.345.680	49.139.103
2	Almanya	32.397.303	34.542.646	36.264.844	34.767.305
3	İtalya	22.441.700	25.001.023	27.005.531	26.009.597
4	Portekiz	19.956.187	22.615.934	25.172.530	24.523.329
5	İngiltere	22.219.737	21.146.611	21.961.683	22.016.846
6	ABD	12.585.687	14.069.810	15.113.663	15.383.387
7	Avrupa Açık. Bölgeler	131.875	142.530	9.038.510	12.577.526
8	Hollanda	9.138.794	10.824.454	12.025.883	11.004.432
9	Fas	7.891.638	9.074.753	9.724.014	9.534.025
10	Belçika	8.985.714	9.393.887	9.878.709	9.282.707
11	Çin	5.398.818	6.717.459	7.420.703	7.613.577
12	Gemi Depoları	4.973.267	6.363.201	8.685.098	7.188.306
13	Polonya	5.323.322	6.152.690	6.634.674	6.920.098
14	İsviçre	4.424.379	4.682.062	4.962.712	5.637.140
15	Türkiye	5.731.679	6.437.930	5.705.824	4.999.308
16	Meksika	4.532.539	5.188.702	5.393.026	4.809.152
17	Cezayir	3.324.513	3.016.362	3.995.865	3.262.103
18	Japonya	2.660.956	2.758.417	2.989.922	3.050.375
19	Brezilya	2.485.130	2.832.021	2.863.927	2.909.249
20	Çek Cumhuriyeti	2.419.162	2.685.052	2.841.931	2.834.565
21	Yunanistan	1.921.156	2.489.357	2.838.026	2.774.877
22	İsveç	2.359.979	2.506.053	2.644.484	2.727.044
23	Avusturya	2.457.954	2.596.662	2.730.489	2.636.848
24	Romanya	2.267.196	2.495.526	2.594.218	2.588.661
25	G. Kore	1.815.805	1.965.024	2.375.987	2.527.272
26	Rusya Federasyonu	1.767.917	2.160.747	2.394.818	2.299.593
27	Kanada	1.647.607	1.855.740	2.111.212	2.270.078
28	Birleşik Arap Emir.	1.941.667	1.971.144	1.844.824	2.089.995
29	Suudi Arabistan	2.616.669	2.552.750	2.763.063	2.060.704
30	Macaristan	1.705.198	1.896.006	2.108.853	2.024.301

İSPANYA'NIN ÜLKELERE GÖRE İTHALATI (Bin ABD Doları)

Sıra No	Ülkeler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	302.931.265	341.421.161	391.056.705	375.485.170
1	Almanya	40.618.308	43.858.732	47.537.565	44.701.713
2	Fransa	34.239.347	37.701.380	40.958.309	37.407.363
3	Çin	26.378.797	29.159.462	31.797.407	32.639.038
4	İtalya	19.898.631	22.914.447	25.037.977	23.031.110
5	Avrupa Özel Bölgeler	2.053.194	2.174.387	15.653.799	19.062.749
6	ABD	14.328.022	15.314.529	15.565.485	17.396.648
7	Hollanda	13.019.946	14.160.767	15.353.112	15.613.981
8	İngiltere	12.384.466	12.848.050	13.607.316	13.219.522
9	Portekiz	12.064.370	12.490.954	13.794.714	12.789.172
10	Türkiye	5.633.679	6.916.736	8.409.582	8.497.881
11	Belçika	7.757.618	8.882.090	8.761.781	8.324.184
12	Fas	6.254.995	7.117.887	7.912.117	7.779.618
13	Polonya	5.538.704	5.960.809	6.450.093	6.372.398
14	Nijerya	3.484.141	4.950.013	6.653.486	6.335.652
15	Meksika	3.805.845	4.627.328	5.587.259	5.163.592
16	Çek Cumhuriyeti	4.387.529	4.817.211	5.067.481	4.889.740
17	Japonya	4.036.274	4.441.336	4.883.850	4.876.359
18	Suudi Arabistan	3.330.977	4.171.458	5.478.171	4.762.317
19	Hindistan	3.830.818	4.380.661	4.742.067	4.736.584
20	Cezayir	5.007.528	5.193.988	5.513.037	4.373.334
21	Brezilya	3.231.067	4.608.489	5.710.473	4.275.274
22	Libya	948.441	2.464.112	4.029.679	4.274.405
23	İsviçre	3.960.470	3.975.125	4.974.271	4.199.900
24	Rusya Federasyonu	3.448.258	3.639.136	3.578.208	3.853.396
25	G. Kore	2.533.951	3.861.010	3.699.252	3.491.045
26	Bangladeş	2.515.939	2.794.394	3.233.078	3.410.342
27	Vietnam	2.611.696	2.958.934	3.196.380	3.328.382
28	Macaristan	2.860.162	2.796.938	3.088.845	3.317.762
29	İrlanda	3.187.684	3.217.448	3.445.317	3.054.258
30	İsveç	2.434.740	2.756.431	3.494.017	3.054.164

İSPANYA'NIN İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜN GRUPLARI (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	283.761.066	311.600.619	346.064.315	337,215,114
8703	Başlıca insanların taşınması için tasarlanmış motorlu araçlar ve diğer motorlu araçlar	35.718.790	34.316.509	35.713.457	34,360,714
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	7,204,430	7.317.670	17.065.652	19.107.662
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	8.433.488	13.012.319	16.774.809	15.541.276
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar,	9.986.105	10.943.978	11.798.867	10.633.202
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar	7.511.131	7.647.722	8.014.423	9.308.648
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil. motorlu ve kabinli şasi	5.823.203	5.965.928	6,477,810	5.807.637
0203	Domuz eti (taze, soğutulmuş veya dondurulmuş)	3.505.191	3.963.807	4.030.853	5.129.599
8802	Elektrikli uçak "örneğin helikopterler ve uçaklar"; uzay aracı dahil uydular ve yörünge alt	3.384.316	3.687.425	3.210.018	3.707.835
6204	Kadınlar ve kız çocuklar için takım, takımlar, ceketler, blazerler, elbiseler, etekler, etek, pantolon bölünmüş	2.623.609	3.112.681	3.350.165	3.658.192
0805	Turuncgiller, taze veya kurutulmuş	3,546,730	3.667.236	3.716.344	3.580.279
1509	Zeytin ağacının meyvesinden sadece mekanik olarak elde edilen zeytinyağı ve fraksiyonları	3,522,314	4.146.526	3,588,541	3.281.360
6907	Sırsız seramik bayraklar ve kaldırım, ocak veya duvar karoları; sırsız seramik mozaik küpler ve	215.108	3.037.623	3.228.164	3.155.265
2204	Taze üzüm şarabı güçlendirilmiş şaraplar; üzüm sırası, kısmen fermente edilmiş ve gerçek	2.961.278	3.270.131	3.513.593	3.066.796
8803	8801 veya 8802 pozisyonundaki uçak ve uzay aracının parçaları	3.412.625	2.884.545	2.931.902	3.031.467
4011	Yeni kauçuktan pnömatik lastikler	2.044.974	2.212.515	2.556.926	2.389.237
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	1.967.242	2.254.457	2.542.972	2.357.512
0709	Diğer sebzeler hariç (taze veya soğutulmuş patates, domates, soğanimsi sebzeler yenilebilir	1.886.667	2.070.680	2.220.531	2.303.234
3002	İnsan kanı; terapötik, profilaktik veya diagnostik kullanım için hazırlanmış hayvan kanı; antiserumlar	2.300.813	2.505.111	2.504.035	2.302.405
3303	Parfümler ve tuvalet suları (tıraş sonrası losyonlar, kişisel deodorantlar ve saç losyonları hariç)	1.572.289	1.761.872	2.133.549	2.269.560
3907	Poliasetaller, diğer polietiler ve epoksit reçineleri, ilk şekillerde; polikarbonatlar, alkid reçineler	1.598.771	1.941.057	2.249.110	1.926.828
0810	Taze çilek, ahududu, böğürtlen, sırt, beyaz veya kırmızı kuş üzümü, beктаşı üzümü	1.633.151	1.755.566	1.928.034	1.925.677
7308	Yapılar ve yapıları "örneğin, köprüler ve köprü-bölümleri, kilit-kapılarının, kulelerin parçaları	1.713.710	1.806.095	2.034.105	1.910.238
6403	Dış tabanı kauçuk, plastik, deri veya bileşimli deri ve sayası olan ayakkabılar	1.657.401	1.673.882	1.775.503	1.700.215
3826	Ağırlıkça% 70'ten az petrol içermeyen veya içermeyen biyodizel ve karışımları	1.081.332	1.325.392	1.456.708	1.648.489
6110	Örme Kazaklar, süveterler, hırkalar, yelekler ve benzeri eşya	1.364.613	1.564.728	1.579.918	1.642.246
8603	Kendinden hareketli demiryolu veya tramvay vagonları, kamyonetler ve kamyonlar (8604 pozisyonundakiler hariç)	473.346	685.532	790.048	1.601.962
8536	Elektrik devrelerini anahtarlama veya korumak için veya bağlantı yapmak için elektrikli cihazlar	1.498.781	1.640.611	1.724.286	1.594.866
8407	Kıvılcım ateşlemeli pistonlu veya döner içten yanmalı pistonlu motor	1.070.177	780.648	1.143.099	1.548.082
2707	Yüksek sıcaklıkta kömür katranının damıtılmasından elde edilen yağlar ve diğer ürünler; benzer ürünler	889.859	1.503.515	1.647.615	1.544.631
9403	Mobilya ve bunların parçaları (koltuklar ve tıbbi, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik hariç)	1.452.203	1.514.778	1.577.284	1.533.687

İSPANYA'NIN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜN GRUPLARI (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	302.931.265	341.421.161	391.056.705	375.485.170
2709	Petrol yağları ve bitümlü minerallerden elde edilen yağlar,	18.884.667	25.756.723	34.198.938	29.994.413
8703	Başlıca insanların taşınması için tasarlanmış motorlu araçlar ve diğer motorlu araçlar	18.214.569	20.163.519	22.186.292	20.945.381
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar,	16.675.174	17.296.071	17.790.222	16.815.704
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	413.740	231.937	13.795.090	15.411.343
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar	10.108.866	9.778.306	10.495.234	10.222.263
2711	Petrol gazı ve diğer gaz halindeki hidrokarbonlar	6.699.667	7.948.493	9.064.007	8.454.768
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	5.742.014	8.073.393	8.819.736	8.160.949
8517	Telefon setleri, dahil. hücresel ağırlar veya diğer kablosuz ağırlar için telefonlar; diğer	5.228.674	5.422.618	6.429.341	6.182.671
3002	İnsan kanı; terapötik, profilaktik veya diagnostik kullanım için hazırlanmış hayvan kanı; antiserumlar	2.880.185	3.365.368	4.023.814	4.160.567
6204	Kadınlar ve kız çocuklar için takım, takımlar, ceketler, blazerler, elbiseler, etekler, etek, pantolon bölünmüş	2.890.662	3.272.006	3.675.771	3.954.546
8471	Otomatik bilgi işlem makineleri ve birimleri; manyetik veya optik okuyucular, makineler	3.105.463	4.017.113	4.226.590	3.815.352
8544	İzoleli "emaye veya anodize" tel, kablo "dahil, koaksiyel kablo" ve diğer izolasyonlu	2.521.409	2.713.343	3.097.133	3.206.096
2933	Yalnızca nitrojen hetero atomlu heterosiklik bileşikler	2.385.389	2.527.149	3.144.051	3.168.577
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil. motorlu ve kabinli şasi	2.257.449	2.561.816	2.697.765	2.604.393
9018	Tıp, cerrahi, dişçilik veya veterinerlik bilimlerinde kullanılan aletler ve aletler	2.169.410	2.209.756	2.514.777	2.542.698
2603	Bakır cevherleri ve konsantreleri	2.283.593	3.103.774	3.483.781	2.330.908
6110	Örme Kazaklar, süveterler, hırkalar, yelekler ve benzeri eşya	1.841.468	1.920.528	2.133.179	2.243.191
8407	Kıvılcım ateşlemeli pistonlu veya döner içten yanmalı pistonlu motor	1.638.154	1.524.637	1.859.883	2.144.130
8408	Sıkıştırma ateşlemeli içten yanmalı pistonlu motor "dizel veya yarı dizel motor"	2.228.227	2.402.312	2.439.125	2.048.080
6109	Tişörtler, atletler ve diğer yelekler (örülmüş veya tığ işi)	1.858.661	1.894.396	1.963.556	1.988.343
8803	8801 veya 8802 pozisyonundaki uçak ve uzay aracının parçaları	2.339.293	2.471.753	2.338.073	1.986.211
0307	Yumuşakçalar, insan tüketimine uygun, hatta tütsülenmiş, kabuklu olsun ya da olmasın, canlı, taze, soğutulmuş	1.675.366	2.039.842	2.345.777	1.960.391
1005	Mısır veya mısır	1.214.287	1.481.578	1.968.484	1.945.687
9401	Yatağa dönüştürülebilir olsun ya da olmasın koltuklar ve bunların parçaları (tıbbi olanlar hariç)	1.774.907	1.798.724	1.955.635	1.847.653
8536	Elektrik devrelerini anahtarlama veya korumak için veya bağlantı yapmak için elektrikli cihazlar	1.600.857	1.733.026	1.787.631	1.808.191
4202	Sandıklar, valizler, makyaj çantaları, yönetici çantaları, evrak çantaları, okul çantaları, gözlük kutuları	1.483.288	1.568.529	1.698.724	1.802.844
6203	Erkek veya erkek çocuk takımları, takımları, ceketleri, blazerler, pantolonlar, önlük ve bağcık tulumları, pantolonlar	1.784.052	1.907.654	2.022.577	1.799.370
7210	Genişliği >= 600 mm olan, sıcak haddelenmiş veya soğuk haddelenmiş, demir veya alaşımsız çelikten yassı haddelenmiş ürünler	1.210.720	1.611.981	1.799.418	1.798.092
8528	Televizyon alma cihazı içermeyen monitörler ve projektörler; alım aparatı	1.613.996	1.790.656	1.936.067	1.758.125

TÜRKİYE İLE İSPANYA ARASINDAKİ DİŞ TİCARETİN DURUMU (Bin ABD Doları)

Dış Ticaret Değerleri	2014 Yılı	2015 Yılı	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
İhracatımız (Bin ABD Doları)	5.257.846	5.255.887	5.633.679	6.916.736	8.409.582	8.497.881
İthalatımız (Bin ABD Doları)	6.660.058	5.617.397	5.731.679	6.437.930	5.705.824	4.999.308
Dış Ticaret Hacmi (Bin ABD Doları)	11.917.904	10.873.284	11.365.358	13.354.666	14.115.406	13.497.189
Dış Ticaret Dengesi (Bin ABD Doları)	-1.402.212	-361.510	-98.000	478.806	2.703.758	3.498.573
İhracatın İthalatı Karşılama Oran (%)	79	94	98	107	147	170

TÜRKİYE'NİN İSPANYA'YA İHRACATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	5.633.679	6.916.736	8.409.582	8.497.881
6204	Kadınlar ve kız çocuklar için takım, takımlar, ceketler, blazerler, elbiseler, etekler, etek, pantolon bölünmüş	453.570	654.938	789.702	838.302
8703	Başlıca insanların taşınması için tasarlanmış motorlu araçlar ve diğer motorlu araçlar	445.825	691.745	825.123	766.940
6110	Örme Kazaklar, süveterler, hırkalar, yelekler ve benzeri eşya	233.512	266.896	340.320	358.673
7208	Genişliği > = 600 mm olan demir veya alaşımsız çelikten yassı haddelenmiş ürünler, sıcak haddelenmiş, kaplamasız	106.859	272.821	435.584	347.802
6203	Erkek veya erkek çocuk takımları, takımları, ceketleri, blazerler, pantolonlar, önlük ve bağcık tulumları, pantolonlar	304.690	319.630	337.171	285.750
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	249.574	254.607	276.431	285.419
6109	Tişörtler, atletler ve diğer yelekler (örülmüş veya tığ işi)	231.414	278.578	280.757	267.971
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil. motorlu ve kabinli şasi	410.172	417.120	371.480	261.582
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	60.518	49.347	77.718	237.460
6206	Kadın veya kız çocuk bluz, gömlek ve gömlek-bluzları (örme veya tığ işi ve yelekler hariç)	154.633	192.848	238.051	201.656
6104	Kadınlar ve kız çocuklar için takım, takımlar, ceketler, blazerler, elbiseler, etekler, etek, pantolon bölünmüş	179.352	182.393	203.125	201.366
7210	Genişliği > = 600 mm olan, sıcak haddelenmiş veya soğuk haddelenmiş, demir veya alaşımsız çelikten yassı haddelenmiş ürünler	1.727	35.138	118.106	185.588
8702	> = 10 kişinin taşınması için motorlu taşıtlar, dahil	54.989	59.821	94.980	115.708
8701	Traktörler (8709 pozisyonundaki traktörler hariç)	5.064	79.175	116.479	107.744
6205	Erkek veya erkek çocuk gömlekleri (örme veya tığ işi, gecelikler, atletler ve diğer yelekler hariç)	114.231	142.616	133.740	106.680
8418	Elektrikli veya diğer buzdolapları, dondurucular ve diğer soğutma veya dondurma ekipmanları;	91.791	101.824	101.973	103.532
2529	Feldispat; lōsit, nefelin ve nefelin siyeni; kalsiyum floriti	49.085	67.790	92.724	101.880
8450	Ev tipi veya çamaşır tipi çamaşır makineleri dahil. hem yıkayan hem de kurutan makineler; parçaları	92.241	91.500	110.576	98.080
8528	Televizyon alma cihazı içermeyen monitörler ve projektörler; alım aparatı	60.383	74.743	122.398	96.554
8409	Yalnızca veya esas olarak, pozisyonundaki içten yanmalı pistonlu motor ile kullanıma uygun parçalar	82.546	91.781	83.384	95.269
2836	Karbonatlar; perokarbonatlar "perkarbonatlar"; ticari amonyum karbonat içeren amonyum	57.800	43.461	88.233	93.291
6114	Profesyonel, spor veya diğer amaçlar için örülmüş veya tığ işi olan özel giysiler	37.003	48.308	85.738	90.560
8412	Motor ve motor (hidrolik, buhar türbini, içten yanmalı pistonlu hariç)	754	464	13.326	86.158
4011	Yeni kauçuktan pnömatik lastikler	44.824	55.797	74.731	72.912
8422	Bulaşık yıkama makineleri; şişeleri veya diğer kapları temizleme veya kurutma makineleri;	54.573	58.599	65.011	65.492
3920	Takviye edilmemiş, lamine edilmemiş hücresel olmayan plastiklerden plakalar, levhalar, filmler, folyolar ve şeritler	38.368	41.062	68.867	64.710
8516	Elektrikli anlık veya depolamalı su ısıtıcıları ve daldırma ısıtıcılar; elektrikli yerden ısıtma	43.748	53.863	61.422	62.887
6211	Eşofman, kayak kıyafeti, mayo ve diğer giysiler (örme veya tığ işi hariç)	25.034	38.661	50.915	62.754
6103	Erkek veya erkek çocuk takımları, takımları, ceketleri, blazerler, pantolonlar, önlük ve bağcık tulumları, pantolonlar	29.907	36.309	42.120	58.156
8504	Elektrik transformatörleri, statik dönüştürücüler, örneğin doğrultucular ve indüktörler; parçaları	14.662	12.754	20.110	50.401

TÜRKİYE'NİN İSPANYA'DAN İTHALATINDA BAŞLICA ÜRÜNLER (Bin ABD Doları)

GTİP Kodu	Ürünler	2016 Yılı	2017 Yılı	2018 Yılı	2019 Yılı
	TOPLAM	5.731.679	6.437.930	5,705,824	4.999.308
8703	Başlıca insanların taşınması için tasarlanmış motorlu araçlar ve diğer motorlu araçlar	1.388.500	1.188.048	835.818	430.366
2710	Bitümlü minerallerden elde edilen petrol yağları ve sıvı yağlar (ham petrol hariç); içeren müstahzarlar	301.728	225.230	94.542	299.532
8802	Elektrikli uçak "örneğin helikopterler ve uçaklar"; uzay aracı dahil uydular ve yörünge altı	257	276.812	294.106	283.260
8708	Parçalar ve traktörler için aksesuarlar, on veya daha fazla insan taşımaya yönelik motorlu araçlar	239.846	224.788	217.867	197.877
7901	İşlenmemiş çinko	73.176	123.696	181.519	190.956
2902	Siklik hidrokarbonlar	128.724	192.911	142.674	130.682
3902	Propilen veya diğer olefinlerin polimerleri, ilk şekillerde	91.762	114.829	128.980	123.658
6204	Kadınlar ve kız çocuklar için takım, takımlar, ceketler, blazerler, elbiseler, etekler, etek, pantolon bölünmüş	66.873	81.803	86.429	101.145
8407	Kıvılcım ateşlemeli pistonlu veya döner içten yanmalı pistonlu motor	33.304	39.197	25.823	79.886
3901	Etilen polimerleri, ilk şekillerde	99.863	88.980	86.013	79.344
3004	Tedavi amaçlı veya profilaktik kullanıma yönelik karışık veya karıştırılmamış ürünlerden oluşan ilaçlar	102.380	120.420	88.065	77.675
7213	Düzensiz sarılmış bobinler halinde sıcak haddelenmiş demir veya alaşımsız çelikten çubuklar ve çubuklar	81.301	83.814	87.242	73.256
9999	Başka yerde belirtilmeyen emtialar	88.663	29.206	44.882	68.760
8545	Karbon elektrotları, karbon fırçaları, lamba karbonları, pil karbonları ve diğer grafit eşyaları	23.110	26.693	94.959	65.856
7219	Genişliği >= 600 mm olan, sıcak haddelenmiş veya soğuk haddelenmiş paslanmaz çelikten yassı haddelenmiş ürünler	58.303	73.543	73.551	64.514
4703	Kimyasal odun hamuru, soda veya sülfat (çözünen türler hariç)	29.026	55.945	54.754	55.769
3907	Poliasetaller, diğer polietiler ve epoksit reçineleri, ilk şekillerde; polikarbonatlar, alkid reçineler	44.675	48.070	55.664	53.681
8531	Elektrikli ses veya görsel sinyal cihazları, örneğin ziller, sirenler, gösterge panelleri,	29.835	39.989	52.816	50.859
8537	İki veya daha fazla aparatla donatılmış tahtalar, paneller, konsollar, masalar, dolaplar ve diğer tabanlar	33.699	18.255	31.048	47.069
8704	Malların taşınması için motorlu araçlar, dahil. motorlu ve kabinli şasi	167.314	228.928	148.048	47.000
7208	Genişliği >= 600 mm olan demir veya alaşımsız çelikten yassı haddelenmiş ürünler, sıcak haddelenmiş, kaplamasız	18.751	69.412	36.256	46.455
6110	Örme Kazaklar, süveterler, hırkalar, yelekler ve benzeri eşya	38.317	49.725	46.241	46.318
7216	Demir veya alaşımsız çelikten köşeler, şekiller ve kesitler	51.934	64.746	63.722	43.032
3002	İnsan kanı; terapötik, profilaktik veya diagnostik kullanım için hazırlanmış hayvan kanı; antiserumlar	26.587	25.816	33.265	42.279
3904	Vinil klorür veya diğer halojenlenmiş olefinlerin polimerleri, ilk şekillerde	54.187	54.187	37.793	41.725
6202	Kadın veya kız çocuk paltoları, araba önlükleri, pelerinler, pelerinler, anoraklar, dahil. kayak ceketleri, rüzgarlıklar	33.686	37.103	36.851	40.495
1001	Buğday ve meslin	396	20	0	39.728
7403	Bakır, rafine edilmiş ve işlenmemiş bakır alaşımları (7405 pozisyonundaki bakır alaşımları hariç)	140.001	127.902	107.680	39.016
4811	Kağıt, mukavva, selüloz vatka ve kapalı emprenye kaplanmış selüloz elyaflar, ağlar	23.349	21.772	21.418	37.664
3207	Hazırlanan pigmentler, hazırlanan matlaştırıcılar, müstahzar boyalar, cam haline gelebilen emay ve sırlar	43.346	48.773	52.481	36.840



Estetik yapılar için,
sağlam çözümler...



Türkiye Hazır Beton Birliği
MAVİ BARET ödülü

 **SELKA GRUP**

 **SELKA** İNŞAAT  **SELKA** BETON  **SELKA** PREFABRİK  **SELKA** MADENCİLİK  **SELKA** PETROL  **SELKA** YAZILIM

Alpu Yolu 2.km Eskişehir / TÜRKİYE T: +90 (222) 237 62 62 F: +90 (222) 237 74 30 www.selka.com

çetin®

ZEMİNDEN ISITMA

27.yıl
1993'ten 2020'ye
ÇEVREK ASRI AŞAN TECRÜBE

- ✓ Temiz ve Sağlıklı
- ✓ % 5 Alan Tasarrufu

- ✓ %30'a Varan Yakıt Tasarrufu
- ✓ İdeal Isınma



www.zemindenisitma.com

Fabrika : Organize Sanayi Bölgesi 34. Cadde No: 22 Eskişehir / TÜRKİYE ☎ +90 222 221 88 52 📠 +90 222 234 45 50 ✉ cerin@cerinmuhendislik.com.tr
Şube : Seyit Nizam Mah. Demirciler Sit 1. Cadde No:9 Zeytinburnu İstanbul / TÜRKİYE ☎ +90 212 416 28 86 🌐 www.cerinmuhendislik.com.tr

